

## ОТЗЫВ

### на автореферат диссертации

Седова Ивана Александровича

на тему: «**Проектное управление инновационно-инвестиционной деятельностью промышленных холдингов**», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3.

Региональная и отраслевая экономика (специализация – экономика инноваций)

Современная ситуация в мире такова, что уровень конкуренции требует от российских предприятий химической промышленности постоянной адаптации к изменяющимся условиям рынка. Более того, Россия в настоящее время стоит на пути восстановления и модернизации собственных производств и увеличения уровня экспорта. Наиболее эффективным способом решения имеющихся проблем является внедрение инновационного оборудования и производства инновационных химических товаров глубокой переработки. Сложный и специфический характер реализуемых инновационных бизнес-процессов в рамках химической промышленности требует разработки комплексного механизма стратегического управления на основе бюджетирования, а также поиска наиболее эффективной организационной формы для эффективизации инновационной деятельности. Еще недостаточная проработка упомянутой проблематики как в теории, так и в практике, подтверждает актуальность и своевременность диссертационного исследования автора, а также его научную значимость. В автореферате диссертационной работы представлена актуальность тематики исследования, цель и соответствующие ей задачи, объект и предмет исследования, кратко изложены элементы научной новизны, приведено объяснение теоретической и практической значимости исследования, а также апробация основных научных результатов. Соискатель в ходе своего научного исследования разработал научно-практические положения для организации процесса проектного управления инновационно-инвестиционной деятельностью предприятий химической промышленности на базе их интеграции и бюджетирования.

Серьезным вкладом в теорию и практику управления является обогащение теоретических основ проектного управления инновационно-инвестиционной деятельностью (ИИД) предприятий химической промышленности, а также разработка диссертантом модели проектного управления ИИД холдингов на основе бюджетирования, позволяющей наиболее эффективно организовать и ускорить данную специфическую деятельность посредством контроля отклонений параметров бизнес-процессов от заданных значений. Научного интереса заслуживает авторский механизм проектного управления инновационно-инвестиционной деятельностью при интеграции предприятий химической промышленности в инновационные холдинги, обуславливающий использование и сетевизацию комплементарных ресурсов всех акторов-субъектов холдинга для активизации разработки процессных инноваций в химической промышленности. Большое значение имеет методика оценки проектного управления инновационно-

Входящий № 206-4194  
Дата 08 ИЮН 2023  
Самарский университет

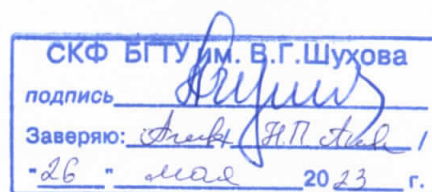
инвестиционной деятельностью химических холдингов, способствующая ускорению и росту эффективности оценки и выбора проектов для реализации. Предложенные направления повышения эффективности инновационно-инвестиционной деятельности и проектного управления ею в условиях бюджетирования предприятий химической промышленности также представляют большой научный интерес.

Практическая значимость диссертационного исследования подтверждается успешными представлениями материала на всероссийских и международных научно-практических конференциях, апробацией его основных научных результатов в действующих предприятиях и в учебном процессе Нижегородского государственного технического университета им. Р.Е. Алексеева.

В качестве замечания можно отметить отсутствие описания механизма сбора начальных данных для построения модели прогноза добычи и переработки нефти в рамках второго пункта новизны в пределах автореферата. Упомянутое замечание не уменьшает значимости и практической направленности диссертационного исследования.

Опираясь на автореферат, можно сделать вывод, что диссертационная работа представляет собой своевременное, законченное, самостоятельное исследование, обладающее теоретической и практической значимостью и научной новизной и соответствует требованиям Постановления Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842 «О порядке присуждения ученых степеней» (в последней редакции), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а Седов И.А. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (специализация – экономика инноваций).

Черниченко Александр Нестерович,  
кандидат экономических наук, доцент  
кафедры «Экономические и естественно-  
научные дисциплины» СКФ БГТУ  
им. В.Г. Шухова



Наименование организации: Северо-Кавказский филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова» (г. Минеральные Воды)



Адрес: 357202, Ставропольский край, г. Минеральные Воды, ул. Железноводская, д. 24.

тел.: 8(87922) 5-53-63 либо сот. 8-961-443-62-65

e-mail: [nestor.48@mail.ru](mailto:nestor.48@mail.ru) либо раб. [ckf-bgtu-prk@mail.ru](mailto:ckf-bgtu-prk@mail.ru)