

## ОТЗЫВ

официального оппонента – доктора экономических наук, профессора Плотникова Владимира Александровича – на диссертацию Дин Шуи «Цифровая трансформация управления организациями с использованием платформенного подхода», представленную к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (7. Экономика инноваций)

### *1. Актуальность темы диссертационного исследования*

В современных условиях технологический фактор играет значительную роль в развитии экономики, и общества в целом, что обусловлено очередной технологической революцией, которая многими специалистами (в том числе официальным оппонентом) увязывается с новым импульсом инновационного развития, порожденным переходом к очередному кондратьевскому циклу, в рамках смены технологического уклада.

Инновации во все времена являлись движущей силой экономического роста и социально-экономического развития, выводя экономику из состояния консервативного равновесия и способствуя обновлению ее структуры, появлению новых инновационных технологий и продуктов. Эти инновационные изменения затрагивают и сферу управления организациями, которые последовательно развиваются в рамках схемы: традиционные системы управления – оцифровка систем управления – цифровизация – цифровая трансформация.

Следует подчеркнуть, что цифровая трансформация, как важная и перспективная инновация, несмотря на повсеместную наблюдаемость и наличие значительного числа как теоретических, так и прикладных разработок, ей посвященных, остается недостаточно изученной. Это определяется тем, что этот феномен еще формируется и развивается, т.е. соответствующая инновация находится на начальных стадиях своего жизненного цикла. В этой связи, исследования в данной области имеют значительный не только прагматический, но и прогнозный потенциал.

При этом, по нашему мнению, цифровую трансформацию управления организациями следует рассматривать не как единичную инновацию, но как семейство инноваций, имеющих сходную целевую направленность (концептуально она связана с повышением эффективности деятельности организаций и управления ими за счет внедрения инновационных цифровых технологий), но различные организационно-экономические и технологические способы воплощения. Это определяется многообразием цифровых технологий, используемых в управлении. К ним можно отнести искусственный интеллект, обработку больших данных, блокчейн, «умные» фабрики и мн. др.

В диссертации Дин Шуи основное внимание уделено конкретной инновации в области управления организациями, связанной с использованием платформенного подхода при осуществлении цифровой трансформации. Это придает результатам исследования необходимую степень конкретности и прикладной направленности, что особенно важно при проведении разработок в

Входящий № 206-4113  
Дата 06 ИЮН 2023  
Самарский университет

предметной области, описываемой научной специальностью 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (7. Экономика инноваций). Установлено полное соответствие диссертации по ее теме и содержанию указанной научной специальности.

С учетом вышесказанного, можно сделать вывод, что тема диссертации Дин Шуи «Цифровая трансформация управления организациями с использованием платформенного подхода» является актуальной и значимой, как для экономической науки, так и для практики хозяйствования и инновационного обновления управления организациями.

*2. Обоснованность научных положений диссертации, достоверность ее научных результатов, выводов и рекомендаций*

Обоснованность положений диссертации определяется системным подходом автора к формулированию цели исследования, а также совокупности раскрывающих ее частных научных задач, которые последовательно, логично и непротиворечиво раскрыты в структурных элементах диссертации (ее главах и параграфах).

Так, в первой главе диссертации «Теоретические аспекты создания и применения цифровых платформ» (с. 12-87) детально проанализирован понятийный аппарат предметной области исследования, в частности раскрыты понятия «цифровизация», «цифровая трансформация» и др., с позиций их сущности и использования при регулировании инновационного развития со стороны государства и бизнеса, а также рассмотрено ключевое для достижения цели авторского исследования понятие «цифровая платформа».

В дальнейшем, во второй главе диссертации «Методическое обеспечение применения цифровых платформ в современных организациях: стратегический аспект» (с. 88-121), базируясь на полученных ранее теоретических результатах, автор обосновал необходимость формирования платформенной бизнес-экосистемы, как перспективной и эффективной инновации, трансформирующей управление организациями, а также сформулировал приоритеты внедрения и использования платформенных бизнес-экосистем, предложил подход к оценке эффективности их внедрения и использования.

Завершенный вид диссертации придает третья глава «Практические аспекты функционирования цифровых платформ: анализ и оценка эффективности» (с. 122-185), в которой полученные теоретические и методические результаты автора получают прикладную интерпретацию, в частности обоснованы предложения по практическому использованию цифровых платформ, трансформации технологий управления, модификации моделей принятия управленческих решений и т.д.

Обоснованность и достоверность научных результатов, выводов и рекомендаций диссертации обеспечивается корректным выбором методического аппарата проведения исследования, его информационной и источниковой базы. Важно отметить, что при проведении исследования автор опирался на эмпирические и статистические данные, экспертные мнения и аналитические

оценки в его предметной области, касающийся не только российской, но и китайской экономики, что позволило придать авторским умозаключениям большую репрезентативность.

Также подтверждением обоснованности и достоверности положений диссертации является публикация предварительных выводов и результатов в научных рецензируемых изданиях, что свидетельствует об их признании научным сообществом. В частности, по теме диссертации автором опубликовано 9 научных работ общим объемом 4,30/3,20 п.л., в том числе 4 статьи объемом 2,60/1,95 п.л. были опубликованы в научных изданиях, рекомендованных ВАК при Минобрнауки России. Кроме того, автор представил сведения о достаточно разносторонней апробации результатов исследования на ряде научных конференций всероссийского (национального) и международного уровня, проводившихся в течение 2019-2023 гг. в гг. Курск, Тамбов, Хабаровск, а также об их практическом использовании.

Проведенный анализ текста диссертации, ее автореферата и основных опубликованных по теме диссертации научных работ позволил официальному оппоненту сделать вывод о достаточной степени обоснованности достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации Дин Шуи.

### *3. Научная новизна результатов диссертационного исследования*

Научная новизна диссертации в целом определяется тем, что в ней, на основе авторских разработок, представлено решение актуальной и важной для экономической науки научной задачи по обоснованию научно-методического аппарата цифровой трансформации управления современными организациями. Отличие авторских результатов состоит в том, что в указанном научно-методическом аппарате сделан акцент на использование платформенного (экосистемного) подхода.

Научной новизной, по мнению официального оппонента, обладают следующие конкретные положения диссертации Дин Шуи:

- предложены авторские трактовки категорий «цифровизация» и «цифровая трансформация», рассматриваемых в контексте инновационно-технологического развития экономики и модернизации управления организациями, указано на генетическую связь цифровизации и цифровой трансформации, доказана ключевая роль в последнем применении цифровых платформ, что позволяет обеспечить интеграцию внешней и внутренней информационной среды и повысить, на этой основе, эффективность управления развитием организаций и их хозяйственной деятельностью (с. 12-34);

- введено авторское определение понятия «цифровая платформа», которое является значимым в контексте цели и задач авторского исследования, а также – инновационного развития экономики, отличие которого состоит в рассмотрении цифровых платформ как экосистемных элементов формирования глобальной виртуальной среды ведения бизнеса, что позволяет частично «стереть границы» между производственными и транзакционными издержками, чем обеспечить снижение совокупных издержек и рост эффективности хозяйственной деятельности на инновационной основе (с. 48-87);

- разработана авторская концептуальная модель платформенной бизнес-экосистемы, как инновационно-технологической основы функционирования цифровой экономики, отличие которой состоит в акценте на сервисизацию традиционных производств, чем обеспечивается интеграция традиционных товаров и услуг в единые инновационные продукты, обладающие более высокой ценностью для потребителей, интегрированных в процессы их проектирования, конфигурирования и создания (с. 88-102);

- разработана модель принятия решения о выборе стратегии развития бизнеса с учетом фактора цифровой трансформации как самой организации, для которой разрабатывается стратегия, так и ее бизнес-среды, отличающаяся применением метода Брауна-Робинсона, что позволяет формализовать и повысить обоснованность и достоверность принятия решений, связанных с развитием организаций в условиях инновационного цифрового преобразования внутренней и внешней среды их функционирования (с. 152-168).

- предложена и апробирована (предложена схема практического использования) методика оценки эффективности внедрения и использования цифровых платформ в экономической деятельности организаций, отличающаяся учетом совокупности экономических и неэкономических показателей, характеризующих процессы инновационного преобразования деятельности хозяйствующих субъектов в ходе цифровой трансформации, становления и развития платформенной экономики (с. 168-185).

Полученные новые научные результаты обладают теоретической ценностью, т.к. развивают теорию экономики инноваций в части расширения научно-методического аппарата моделирования и осуществления цифровой трансформации экономической деятельности, разработки и апробации инструментов цифровой трансформации.

Практическая значимость результатов исследования состоит в том, что предложенные решения и рекомендации могут быть непосредственно использованы в практике управления хозяйственных субъектов, реализующих стратегии цифровизации и цифровой трансформации. Использование авторских результатов позволяет упорядочить эту деятельность, повысить согласованность отдельных мер и направлений активности в области цифровой трансформации и, в конечном счете, обеспечить инновационное обновление, за счет использования цифровых инструментов, управления современными организациями.

В целом, по итогам проведенного анализа официальный оппонент пришел к выводу о том, что положения и выводы диссертации Дин Шуи обладают достаточным уровнем научной новизны.

Тем не менее, несмотря на положительную общую оценку диссертации, следует остановиться на *некоторых недостатках*, в частности:

- начиная с февраля 2022 года экономическое развитие России перешло в зону турбулентности, неустойчивости, вызванной масштабными антироссийскими санкциями со стороны стран т.н. «коллективного Запада». Это сказалось, в том числе, на темпах цифровизации и цифровой трансформации, т.к.

многие используемые для этого технологии импортировались из недружественных стран, которые заблокировали не только поставки нового оборудования и программного обеспечения, но и отказываются от обслуживания уже ранее поставленных технических систем. Это порождает существенные проблемы, которые в диссертации в прямой постановке не рассматривались. Мы рекомендуем автору в дальнейших исследованиях учесть это;

- автор справедливо полагает, что цифровая трансформация требует наличия «критической массы» сотрудников и менеджеров, обладающих специфическими цифровыми компетенциями. Например, на рисунке 9 (с. 30) приводятся сведения о численности лиц, обладающих базовыми цифровыми навыками в странах ЕС. Кадровый аспект цифровой трансформации нам представляется существенным, т.к. в отсутствие сотрудников, умеющих эксплуатировать цифровые системы, последние превращаются в «замороженные» активы, что не способствует инновационному развитию, а – напротив – блокирует его. Следовало в диссертации рассмотреть этот вопрос более детально, в том числе применительно к тем новациям, которые необходимы в российской системе профессионального образования;

- в п. 1.3 (с. 48-87) приведен обзор значительного числа теоретических и прикладных подходов к классификации цифровых платформ, на основе анализа которого предложен авторский подход к трактовке цифровой платформы. В то же время, не умаляя ценности этого авторского результата, отметим, что было бы полезно систематизировать описанные в данном параграфе диссертации классификационные признаки цифровых платформ в рамках единой классификационной схемы или таблицы;

- в п. 3.2 автором изучены технологии цифрового управления с применением блокчейна. Важным аспектом использования блокчейна в рамках цифровых платформ является формирование таких инновационных инструментов, как смарт-контракты, применение которых повышает уровень доверия деловых партнеров, а также уровень объективности принимаемых решений по управлению бизнесом. Но в диссертации смарт-контракты не получили должного освещения.

Отмеченные недостатки требуют авторских комментариев, но при этом они не влияют на общую положительную оценку диссертации, не снижают высокого уровня полученных результатов. Рекомендуется учесть эти замечания в дальнейшей работе автора.

*4. Заключение официального оппонента о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней, введенным Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842 «О порядке присуждения ученых степеней» (в действующей редакции)*

Официальный оппонент проанализировал диссертацию Дин Шуи на предмет соответствия ее критериям, которым должны отвечать диссертации на соискание ученых степеней (раздел II Положения), на основе чего пришел к следующим выводам:

- диссертация Дин Шуи является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение научной задачи, имеющей значение для развития теории экономики инноваций (соответствует п. 9 Положения);

- диссертация, судя по единству стиля и наличию авторских публикаций разных лет, написана автором самостоятельно, обладает внутренним единством, содержит новые научные результаты и положения, выдвигаемые для публичной защиты, свидетельствует о личном вкладе автора диссертации в науку. В диссертации приведены сведения о практическом использовании полученных автором диссертации научных результатов и рекомендации по использованию научных выводов. Предложенные автором диссертации решения аргументированы и оценены по сравнению с другими известными решениями (соответствует п. 10 Положения);

- основные научные результаты диссертации опубликованы в рецензируемых научных изданиях (соответствует п. 11 Положения); количество публикаций, в которых излагаются основные научные результаты диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук, в рецензируемых изданиях превышает минимальные нормативные значения, установленные п. 13 Положения;

- в диссертации соискатель ученой степени ссылается на авторов и источники заимствования материалов или отдельных результатов (при необходимости). В диссертации имеются сведения об использовании в диссертации результатов научных работ, выполненных соискателем ученой степени лично и в соавторстве (соответствует п. 14 Положения);

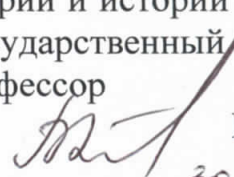
- автореферат адекватно отражает содержание диссертационного исследования; диссертация по своей теме и содержанию соответствует научной специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (7. Экономика инноваций).

Таким образом, Дин Шуи заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (7. Экономика инноваций).

Официальный оппонент:

Профессор кафедры общей экономической теории и истории экономической мысли ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», доктор экономических наук, профессор



 Плотников В.А.  
30.05.2023

Сведения о лице, подписавшем отзыв: Плотников Владимир Александрович, доктор экономических наук (08.00.01 – Экономическая теория), профессор, профессор кафедры общей экономической теории и истории экономической мысли федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет»: 191023, С.-Петербург, наб. канала Грибоедова, 30-32, литер А. Тел.: 8 (812) 310-47-60; e-mail: dept.koet@unecon.ru.