

В диссертационный совет 24.2.379.06
на базе ФГАОУ ВО «Самарский
национальный исследовательский
университет имени академика
С.П. Королева»

ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

доктора экономических наук, доцента кафедры экономики и организации производства федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Московский государственный технический университет имени Н.Э. Баумана (национальный исследовательский университет)» Славянова Андрея Станиславовича на диссертационную работу Седова Ивана Александровича «Проектное управление инновационно-инвестиционной деятельностью промышленных холдингов», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций)

1. Актуальность темы диссертационного исследования

Проблемы управления инновационными проектами на российских предприятиях, в том числе механизмы и инструменты их реализации находятся в центре научных дискуссий. Возникшая ситуация по усилению экономических санкций странами Запада адресованных России, повышает практическую значимость вопросов эффективного управления инновационными проектами, которая может быть достигнута за счет активизации отраслевых интеграционных процессов, а также внедрения и использования в процессе их реализации проектного бюджетирования.

В настоящее время даже крупные отечественные предприятия зачастую не имеют достаточного количества ресурсов как технологических, финансовых, информационных, так и кадровых для эффективного создания, внедрения и распространения инноваций. По-прежнему актуальной остается проблема поиска принципиально новых или продвижение уже известных, но пока еще малоизученных и малоразвитых форм организации инновационно-инвестиционной деятельности, способствующих созданию и внедрению инноваций на предприятиях.

Входящий № 206-4281
Дата 13 ИЮН 2023
Самарский университет

Холдинговые структуры для инновационной деятельности представляют собой уникальную возможность сосредоточить все ресурсы на прорывном направлении, которые обычно в начале реализации инновационного проекта ограничены.

Несмотря на значительное количество работ по управлению инновационными проектами, исследование проектного подхода к управлению и бюджетированию инновационно-инвестиционной деятельности с учетом особенностей холдингов химической промышленности на современном этапе развития экономики РФ до сих пор остается проблемным полем деятельности, чем и определяется важность и практическая значимость диссертационной работы.

Проектное управление инновационно-инвестиционной деятельностью на основе бюджетирования оказывает непосредственное влияние на настоящее и будущее промышленных холдингов. От успешного результата использования проектного подхода к управлению инновационно-инвестиционной деятельностью во многом зависит успех их бизнеса в целом: репутация предприятий холдинга на рынке; взаимоотношения с партнерами; конкурентами и покупателями; перспективы развития; влияние, оказываемое интегрированной промышленной структурой и отдельными ее подразделениями на формирование инновационной экономики в целом.

Использование информационных систем управления проектами и проектного бюджетирования в обслуживании и инвестировании инновационного проекта повышает эффективность на всех итерациях инновационного проектирования через сокращение управленческих расходов и сроков формирования и реализации проекта, вдобавок возникает экономия и перераспределение целевых бюджетных и внебюджетных средств на всех стадиях жизненного цикла инновационного проекта.

Недостаточная адекватность применяемых в практике экономики инноваций методов характеру и масштабам восстановительного роста, возможностям их использования в целях социально-экономического развития, ставит разработку научно обоснованного механизма проектного управления инновационно-инвестиционной деятельностью промышленных холдингов, а

также инструментария его реализации на основе бюджетирования актуальной и практически значимой задачей.

2. Наиболее существенные результаты, полученные лично соискателем и их научная новизна

Автором предложены методические разработки, позволяющие сформировать механизм и инструменты проектного управления инновационно-инвестиционной деятельностью промышленных холдингов с учетом бюджетирования.

Соискатель в представленной диссертации предложил несколько новых научных положений:

1. Исследован проектный подход к управлению инновационно-инвестиционной деятельностью с учетом особенностей предприятий химической промышленности и отраслевой интеграционной специфики (стр. 34–54).

2. Уточнена и дополнена модель проектного управления инновационно-инвестиционной деятельностью промышленных холдингов системным информационным комплексом «ПУСК-ИП», который осуществляет контроль за отклонениями показателей инновационного проекта от плановых на основе бюджетирования. Система обеспечивает поддержку принятия решений командой проекта на всех стадиях его жизненного цикла (стр. 64–84).

3. Модернизирован механизм проектного управления инновационно-инвестиционной деятельностью промышленных холдингов, который дополнен организационными инструментами реализации и инновативными средствами бюджетирования. Организационная структура, созданная по принципу холдингового концерна позволяет интегрировать ресурсы предприятий-участников объединения для создания и продвижения процессных инноваций (стр. 84–95).

4. Предложены методические рекомендации и алгоритм оценки проектного управления инновационно-инвестиционной деятельностью промышленных холдингов, которые позволяют произвести отбор и определить экономическую эффективность инновационных проектов на основе расчета интегрального показателя (97–104).

5. Определены пути совершенствования инновационно-инвестиционной деятельности промышленных холдингов, которые позволяют добиться прорывных результатов роста эффективности проектного управления за счет инструментов организационного взаимодействия предприятий и инновативных средств бюджетирования (стр. 117–126).

Достаточная детализация вышеуказанных научных положений позволяет применять их на практике, что дает возможность:

- обеспечить формирование прозрачных инновационных холдинговых структур с ростом их инвестиционной привлекательности;
- создавать более благоприятные условия для реализации политики «импортозамещения» на основе использования инструментов, активизирующих инновационную активность и собственный потенциал интегрированных предприятий.

3. Оценка достоверности и обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций

Выполненные разработки базируются на трудах отечественных и зарубежных ученых и исследователей в области экономики инноваций, проектного управления, статистических материалах, российской и зарубежной монографической литературе, публикациях в периодической печати, законодательных актах Российской Федерации, данных обследований предприятий. Результативно использованы автором материалы по расчетам эффективности инновационных проектов предприятий химического комплекса Нижегородской области.

При обработке и анализе практических материалов автором обосновано использовались методы систематизации, математической статистики, экономико-математического анализа, а также экспертные методы исследования.

Результаты исследований внедрены в 3-х действующих предприятиях, апробированы на региональных, всероссийских и международных научно-практических конференциях.

Полученные результаты обеспечивают дальнейшее развитие теории инноваций в части инновационного проектирования с использованием информационных систем управления инновационными проектами, а также

расширяют теоретическую и научную базу управления проектами на основе бюджетирования.

Это позволяет сделать вывод о высокой достоверности, обоснованности полученных результатов и сделанных выводов.

Работа хорошо проиллюстрирована таблицами и рисунками, что облегчает понимание изложенного материала.

4. Практическая значимость и реализация полученных результатов

Практическая значимость исследования определяется возможностью использования разработанных в диссертации теоретических положений и основанных на них практических рекомендаций при разработке инструментария проектного управления инновационными бизнес-процессами с использованием бюджетирования на всех уровнях управления инновационным проектом. Разработанные теоретические положения исследования могут быть использованы органами государственной власти субъекта Российской Федерации для выявления текущего и прогнозного состояния инновационной активности предприятий региона, для оценки эффективности управления и осуществления комплекса оптимизационных или антикризисных мер.

Теоретические и методические разработки автора доведены до конкретных научно-практических рекомендаций и нашли применение в деятельности 3-х предприятий Нижегородской области при реализации инновационных проектов по производству фенолформальдегидных синтетических смол и расширенных термопластичных полимерных микросфер.

Результаты научных исследований нашли отражение в 16 научных работах общим объемом 8,4 п.л., в том числе 5,75 авторских п.л. В числе публикаций – 6 статьи в журналах, аннотированных ВАК Министерства науки и высшего образования Российской Федерации для опубликования результатов диссертационных исследований.

Отдельные положения диссертации использованы в содержании учебных курсов в ФГБОУ ВО «Нижегородский государственный технический университет им. Р.Е. Алексеева».

5. Недостатки работы, дискуссионные положения, замечания

Наряду с названными положительными характеристиками рецензируемой работы, можно отметить ряд имеющихся замечаний и недоработок:

1. В работе не учтены факторы риска в процессе реализации проектного управления инновационно-инвестиционной деятельностью на предприятиях химической промышленности.

2. В пределах четвертого пункта новизны на стр. 101-104 предложен методический подход к оценке эффективности проектного управления инновационно-инвестиционной деятельностью предприятий химической промышленности на основе расчета интегрального показателя. Каким образом данный подход отражает отраслевую специфику?

3. В параграфе 3.3 на стр. 117-121 целесообразно было дать более подробное и расширенное описание теоретической базы организационного обеспечения процесса проектного управления инновационно-инвестиционной деятельностью предприятий химической промышленности, в частности, дать определения и провести сравнительный анализ организационных структур, созданных по принципу холдингового и нехолдингового концерна.

4. В диссертации следовало более широко исследовать резервы развития предприятий за счет снижения транзакционных издержек в результате интеграции предприятий в рамках инновационного холдинга.

5. В работе были допущены отдельные случаи стилистических и грамматических ошибок, которые могли быть устранены при более тщательном редактировании.

Тем не менее, отмеченные недостатки не меняют общую положительную оценку диссертационной работы, в которой решена крупная научно-экономическая задача, а найденное И.А. Седовым решение имеет научную новизну и практическое значение.

6. Заключение о соответствии диссертационной работы Положению о присуждении ученых степеней

Диссертация Седова И.А. представляет собой самостоятельное и законченное научное исследование, содержит решение научной задачи по совершенствованию существующих и разработке новых бизнес-инструментов проектного управления инновационно-инвестиционной деятельностью с

использованием современной системы информационной поддержки «ПУСК-ИП» на всех этапах жизненного цикла инновационного проекта.

Диссертационная работа Седова Ивана Александровича выполнена в соответствии с требованиями Положения о присуждении ученых степеней ВАК Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 01 октября 2018 г. (в ред. от 26.09.2022 г.), а ее автор, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций).

Официальный оппонент:

доктор экономических наук, доцент кафедры
экономики и организации производства
федерального государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего
образования «Московский государственный
технический университет имени Н.Э. Баумана
(национальный исследовательский университет)»

Славянов Андрей Станиславович

08.06.2023

105005, г. Москва, вн. тер. г. муниципальный округ Басманный,
ул. 2-я Бауманская, д. 7, ауд. 520.
тел. +7 (8499) 267-17-38
e-mail: ibm2@ibm2.ru
<https://bmstu.ru/>

научная специальность защиты диссертации – 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями)

