

В диссертационный совет 24.2.379.06
на базе ФГАОУ ВО «Самарский
национальный исследовательский
университет имени академика С.П. Королева»
443086, г. Самара, Московское шоссе, д. 34.

ОТЗЫВ

официального оппонента Яшина Сергея Николаевича, доктора экономических наук, профессора, на диссертацию Дин Шуи на тему: «Цифровая трансформация управления организациями с использованием платформенного подхода», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций)

Актуальность темы диссертационного исследования

Экономику, тенденции ее развития, на каждом этапе общественно-исторического развития определяли разные факторы. В современных условиях на развитие экономики все большее влияние оказывают информационные технологии, вследствие чего происходит формирование принципиально нового ее типа - цифровой экономики, фундаментальным элементом которой являются цифровые платформы и тесно связанные с ними цифровые технологии, пронизывающие все составляющие деловых процессов.

Несмотря на то, что цифровые рынки в России находятся на ранней стадии развития и еще не достигли достаточной зрелости по сравнению с мировыми лидерами в этом вопросе (КНР и США), товарооборот электронной коммерции стремительно возрастает. Цифровизация в России, зародившаяся сначала в ИТ-сфере, постепенно затрагивает и традиционные отрасли экономики (производство, торговля, финансы и др.), а также сферу государственного управления и даже социальные отношения, получившие новый импульс развития благодаря цифровым социальным сетям.

Платформенный подход стал ведущим, и сегодня практически все крупнейшие компании мира используют платформенные бизнес-модели, чтобы продвигать свой бизнес. Российским предприятиям нужно не отставать от мировых тенденций, чтобы оставаться конкурентоспособными, и не только сохранить свои традиционные рынки, но и выйти на новые.

Потенциал использования цифровых платформ в сфере управления требует тщательного изучения, дальнейшего анализа и научной систематизации. В связи с этим избранная автором тема диссертационного исследования: «Цифровая трансформация управления организациями с использованием платформенного подхода», – представляется весьма

Входящий №	206-4720
Дата	06 ИЮН 2023
Самарский университет	

актуальной как с теоретической, так и с практической точки зрения. При ее разработке возможно получение новых, оригинальных и востребованных научных результатов.

Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Выводы и результаты, полученные автором, обоснованы и достоверны, так как опираются на существующую теоретико-методологическую и нормативно-правовую базу, а также на результаты содержательной обработки статистического материала. Диссертантом исследованы и обобщены существующие теоретические и методические подходы к обоснованию и выбору инструментария цифровой трансформации управления организациями, систематизированы концептуальные отличия платформенной бизнес-экосистемы от традиционных бизнес-моделей экономической деятельности. В работе достаточно подробно анализируется нормативно-правовая база и опыт успешного функционирования цифровых платформ российских и китайских организаций.

Достоверность и обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций автора подтверждается результатами системного, экономико-математического и экономико-статистического анализа, выполненного на базе обширного объема исходной фактической информации, апробацией и внедрением основных результатов исследования. Всесторонний анализ и обобщение фактического материала, использование различных методов научного исследования обеспечили необходимую достоверность результатов работы, обоснованность ее положений и выводов, что характеризует ее как серьезное исследование.

Обоснованность и достоверность научных положений, выводов, рекомендаций, сформулированных в диссертации, также подтверждается корректной постановкой цели и задач исследования, применением современных методов их решения; четкой формулировкой основных научных положений и полученных результатов; глубоким анализом состояния изученности проблемы, систематизацией научных подходов к оценке эффективности внедрения и использования цифровых платформ в экономической деятельности; разработкой оригинальной модели принятия управленческого решения о выборе стратегии бизнеса в условиях цифровизации; положительными результатами внедрения ряда заключений и рекомендаций диссертационного исследования.

Содержание работы свидетельствует, что автор владеет методами научного познания, способен самостоятельно проводить сложное социально-экономическое исследование и достигать практически полезных для общества результатов, востребованных в экономической науке.

Основные научные результаты и степень их новизны

По результатам анализа диссертации следует отметить, что все выводы и результаты, полученные в работе автором, научно обоснованы и достаточно актуальны, они, несомненно, обладают свойством научной новизны. Научная новизна результатов исследования, проведенного соискателем, подтверждается следующими аспектами:

1. На основе всестороннего анализа современных процессов и тенденций в экономике и управлении сформулирована авторская трактовка понятия «цифровизация экономической деятельности организаций» (с. 12-22), включающая т.н. «тетраду цифровизации»; доказана существенная роль цифровизации в развитии государства и бизнеса в настоящее время; обосновано достижение сетевого эффекта взаимодействия субъектов-участников данного процесса (с. 23-34).

2. Платформенное мышление становится господствующим на различных рынках, выявляет новые функции и предъявляет новую систему требований к процессу управления организацией. Принимая во внимание данное обстоятельство, автор, исследовав и систематизировав имеющиеся определения, типы и примеры действующих современных цифровых платформ, уточнил данную категорию с точки зрения ее конечных эффектов: снижение производственных и транзакционных издержек за счет применения новых цифровых технологий работы с данными, изменения системы разделения труда и генерации сетевых эффектов при удовлетворении взаимных потребностей контрагентов (с. 48-79).

3. Цифровая трансформация экономической деятельности организаций на основе платформенного подхода может быть успешно реализована на основе разработанной автором концепции платформенной бизнес-экосистемы с учетом ее организационных, технологических и экономических отличий от традиционных бизнес-моделей экономической деятельности (с. 88-98).

4. Обоснование наиболее эффективного варианта цифровой трансформации с учетом динамически изменяющихся внешних и внутренних условий базируется на разработанной автором модели принятия управленческого решения о выборе стратегии бизнеса в условиях цифровизации, отличающаяся использованием метода Брауна-Робинсона в процессе сопоставления пяти типовых альтернатив (не использовать платформенные решения; создание собственной цифровой платформы; частичная интеграция с существующей централизованной цифровой платформой; полная интеграция с существующей централизованной цифровой платформой; работа на децентрализованной цифровой платформе) (с. 103-109).

5. Комплексный выбор цифровой платформы в экономической деятельности производится на основе разработанной автором методики оценки эффективности и предполагает учет кратко- и долгосрочных результатов ее внедрения (с. 152-185).

Научная и практическая значимость результатов диссертации

Научная и практическая значимость работы состоит в том, что результаты исследования позволяют организациям эффективно адаптироваться к быстро изменяющимся параметрам и характеристикам внешней среды в условиях становления и развития цифровой экономики на основе применения платформенного подхода. Теоретические аспекты диссертационного исследования могут войти в учебники и учебные пособия по менеджменту в разделы, касающиеся использования цифровых инструментов в процессе управления хозяйствующими субъектами.

Практическую ценность имеют научные и прикладные разработки, в которых содержатся: новые взгляды на процесс цифровизации, идеи развития и повышения эффективности использования бизнес-экосистем и цифровых платформ, модель принятия управленческого решения о выборе стратегии бизнеса в условиях цифровой трансформации.

Вышесказанное позволяет считать предложения автора в области развития теории и практики инновационного управления организациями на основе использования платформенного подхода в условиях цифровой трансформации научно обоснованными и практически применимыми.

В публикациях автора в достаточной степени отражены основные положения диссертации, выносимые на защиту. Основные положения диссертации опубликованы в 9 печатных работах, в том числе 4 – в ведущих рецензируемых научных изданиях, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией при Минобрнауки России.

Автореферат в полной мере раскрывает содержание диссертационной работы. Выводы и предложения, сформулированные в диссертации, успешно используются в практической деятельности организаций, учебном процессе.

Замечания по диссертационной работе

Отмечая соответствие логики диссертации ее содержанию и давая исследованию в целом положительную оценку, следует признать, что оппонируемая работа Дина Шуи не лишена ряда дискуссионных моментов:

1. Диссертантом в недостаточной степени освещены проблемы и перспективы развития цифровых платформ в условиях экономических санкций и возможного ограничения доступа к трансакциям, в том числе поддерживаемым цифровыми платформами, по политическим и иным нерыночным мотивам (п. 1.3).

2. В диссертации не в полной мере отражены и требуют продолжения исследования, касающиеся места и роли инновационных технологий искусственного интеллекта в процессе принятия управленческих решений в условиях цифровизации (п. 2.2).

3. В диссертации мало места уделено оценке конкурентоспособности цифровых платформ (п. 2.3), между тем, это имеет важное значение при принятии решения об их использовании.

4. В диссертации не в полной мере представлены место и роль инновационных приемов интернет-маркетинга в продвижении цифровых платформ (п. 3.1).

5. Недостаточно, по мнению официального оппонента, проработан механизм влияния выбранной стратегической бизнес-модели организации на ее конкурентоспособность и перспективы инновационного развития (п. 3.3).

Указанные недостатки не имеют принципиального характера, не снижают актуальности, общей положительной оценки работы и являются узловыми точками для дальнейшего продолжения исследований по избранной проблематике.

Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней

Диссертация Дина Шуи на тему «Цифровая трансформация управления организациями с использованием платформенного подхода» представляет собой законченную, актуальную, научно обоснованную работу, имеющую важное значение для развития теории и практики цифровой трансформации управления организациями.

Содержание диссертационного исследования в достаточной степени раскрывает исследуемую научную проблему. Диссертация логично выстроена, проиллюстрирована схемами и таблицами, отражающими основные разработки автора. Полученные в ходе исследования научные результаты характеризуются новизной, обоснованностью и достоверностью, а также теоретической и практической значимостью.

Диссертация Дина Шуи является завершенным научным исследованием, выполненным автором самостоятельно на достаточно высоком уровне, содержит совокупность новых научных результатов, направленных на повышение эффективности управления организациями в условиях цифровой экономики. По своему содержанию, теоретическим и практическим выводам и результатам работа является самостоятельным целостным научным исследованием, которое содержит новые теоретические наработки и практически значимые рекомендации и заслуживает высокой оценки.

Диссертационная работа соответствует п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842 (в действ. ред.), предъявляемым к кандидатским диссертациям, в данной диссертации содержится решение научной задачи, имеющей значение для развития соответствующей отрасли знаний (экономики инноваций).

В связи с вышесказанным, Дин Шуи заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций).

Официальный оппонент:
доктор экономических наук, профессор,
зав. кафедрой менеджмента
и государственного управления
ФГАОУ ВО «Национальный
исследовательский Нижегородский
государственный университет
им. Н.И. Лобачевского»

Сергей Николаевич Яшин
«05» мая 2023 г.

Подпись Яшина С.Н. заверяю
Ученый секретарь ученого совета
ФГАОУ ВО «Национальный
исследовательский Нижегородский
государственный университет
им. Н.И. Лобачевского»,
кандидат социологических наук



Лариса Юрьевна Черноморская

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского»
603022, Россия, г. Нижний Новгород, пр. Гагарина, д. 23.
Телефон: (831) 245-33-32. E-mail: iashinsn@yandex.ru. Сайт: <http://www.unn.ru>
Докторская диссертация Яшиным С.Н. защищена по научной специальности 08.00.05.