

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по научной и
инновационной деятельности
ФГБОУВО «Белгородский
государственный технологический
университет им. В.Г. Шухова»



Т.М. Давыденко

Т.М. Давыденко

« 18 » 05 2023 г.

ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова» на диссертацию Дин Шуи «Цифровая трансформация управления организациями с использованием платформенного подхода», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (7. Экономика инноваций)

1. Актуальность темы диссертационного исследования

Цифровизация представляет собой глобальную, всеобщую тенденцию, которая определяет трансформацию методов и средств управления, а также экономики и общественной жизни в целом. Цифровая трансформация предполагает, что социально-экономическая система того или иного уровня целенаправленно переходит к новой модели, основанной на осознанной стратегии цифрового преобразования системы и отдельных ее элементов. При этом в парадигме развития социально-экономических систем происходят фундаментальные изменения, сопровождающиеся усложнением информационной структуры и атрибутов объектов, внедрением принципиально новых моделей организационного взаимодействия между субъектами и формированием у них цифровых компетенций.

В цифровой трансформации выделяется два ключевых сущностных аспекта. С одной стороны, она является процессом модернизации системы устойчивых экономических отношений в соответствии с изменением вектора и содержания субъектно-объектной ориентации, эволюционных преобразований характеристик и атрибутов социально-экономических процессов. С другой стороны – процессом разработки разнообразных цифровых платформ и подготовки квалифицированных кадров для их масштабного использования.

В качестве одной из бизнес-моделей, представляющей эффективной в условиях цифровой трансформации, выступает цифровая платформа. Использование цифровых платформ способствует повышению вертикальной мобильности общества, а также оптимизации бизнес-процессов за счет

Входящий № 206-3746
Дата 22 МАЙ 2023
Самарский университет

снижения транзакционных затрат, повышения алокационной эффективности, поддержания сложных форм стратегического взаимодействия. Цифровые платформы обладают рядом важных функциональных возможностей,

Использование цифровых платформ не только определяет конкурентоспособность отдельных организаций – появление новых бизнес-моделей меняет рынки. На микроуровне внедрение цифровых платформ в конечном счете приводит к реализации видения компании, управляемой данными. Подобная трансформация затрагивает все аспекты деятельности и построения процессов – ресурсную сторону, ценностное предложение для клиента, рыночную сторону бизнес-модели.

В то же время, не всегда внедрение цифровых платформ повышает эффективность функционирования организации – без должного целеполагания, а также без «аналогового фундамента» и подготовленных кадров организация может столкнуться с негативными результатами цифровизации.

Таким образом, имеется противоречие между объективной значимостью платформенного подхода как пути цифровой трансформации управления организацией и отсутствием комплексного методологического аппарата этого процесса. Необходимость дальнейшего совершенствования механизма цифровой трансформации управления организациями с использованием платформенного подхода обуславливает актуальность темы диссертационного исследования.

2. Значимость для науки и производства полученных автором диссертации результатов

Значимость полученных результатов заключается в развитии теоретико-методологических взглядов на цифровую трансформацию управления организациями, разработке концепции платформенной бизнес-экосистемы и модели принятия стратегических управленческих решений в сфере цифровой трансформации организации. Полученные результаты позволяют расширить инструментарий управления инновационной трансформацией бизнес-модели в контексте создания цифровой экосистемы с участием организации, что существенно как для развития экономической науки, так и практики хозяйствования.

Предложенные методические решения могут быть использованы в практической экономической деятельности хозяйствующих субъектов, что позволит осуществлять научно обоснованное принятие управленческих решений в сфере цифровой трансформации на основе использования платформенного подхода. Разработанная соискателем методика позволяет согласовать краткосрочные и долгосрочные цели внедрения цифровых платформ, что будет способствовать повышению эффективности деятельности организации.

Практическая значимость полученных результатов и выводов, содержащихся в диссертации, состоит в том, что они расширяют методическую базу проведения цифровой трансформации управления организацией на основе платформенного подхода. Внедрение

предлагаемых модели, методики и подхода, а также научно-практических рекомендаций позволяет повысить эффективность управление организации в контексте цифровой трансформации.

3. Структура диссертационной работы

Диссертационная работа изложена на 210 стр., состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованной при разработке диссертации литературы (175 наименований).

Во введении обоснована актуальность темы исследования, проанализирована степень ее разработанности, определены цель и задачи, объект и предмет исследования, раскрыты научная новизна, теоретико-методологическая и информационная база исследования, его теоретическая и практическая значимость, указаны результаты исследования, внедренные в практическую деятельность организаций, приведены сведения об апробации и публикациях.

В первой главе автор рассматривает теоретические аспекты создания и применения цифровых платформ, уделяет внимание демаркации категорий «цифровизация», «цифровая трансформация», «цифровая платформа», рассматривает сущность цифровизации и ее значение для развития государства и бизнеса.

Вторая глава посвящена методическому обеспечению применения цифровых платформ. В работе рассмотрены эти вопросы с точки зрения инновационных трансформаций в стратегическом аспекте. Уделено внимание формированию экосистемного подхода, показано отличие традиционных экосистем от платформенных бизнес-моделей, разработана концепция платформенной бизнес-экосистемы, присущей цифровой экономике.

В третьей главе рассматриваются практические аспекты функционирования цифровых платформ. Рассмотрены технологии цифрового управления с применением блокчейн-технологии и модели принятия управленческих решений о выборе стратегической бизнес-модели организации.

В заключении сформулированы обобщающие теоретические выводы и практические рекомендации, вытекающие из результатов исследования, указаны перспективы дальнейшей разработки темы.

4. Достоверность научных результатов диссертации и их обоснованность

Достоверность и обоснованность научных результатов, выводов и рекомендаций обеспечивается изучением и творческим применением при проведении исследования автором отечественной и зарубежной научной литературы по рассматриваемым вопросам, грамотным использованием общепринятого инструментария научных исследований: анализа и синтеза, индукции и дедукции, научной абстракции, формализации, моделирования, а также структурно-функционального, системно-информационного, синергетического и вариативного, каузального и функционального методов.

О достоверности результатов, выводов и рекомендаций свидетельствует официальная информационная база исследования: официальные данные порталов и сайтов Российской Федерации и Китая, официальные аналитические отчеты и заключения экспертных, консалтинговых, научно-исследовательских организаций по теме исследования. Согласно приведенному списку литературы, автор опирается на труды ведущих ученых в области цифровой трансформации и управления инновациями.

Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, обеспечивается двумя ключевыми факторами: корректным применением научной методологии и использованием при проведении исследования достоверных исходных данных.

5. Научная новизна исследования

Анализ содержания и структуры диссертации позволяет утверждать, что автором получены результаты, обладающие научной новизной. К основным из них можно отнести:

1. Систематизированы теоретические взгляды на определение цифровизации экономической деятельности и выработан авторский подход, предполагающий рассмотрение цифровизации как необходимой предпосылки цифровой трансформации, основанной на внедрении и применении цифровых платформ и технологий, отличающийся интеграцией внешней и внутренней цифровой среды компании и рассмотрением «тетрады цифровизации», что обеспечивает комплексность управления цифровой трансформацией (с.12-22).

2. Сформулировано авторское определение понятия «цифровая платформа», отличающееся рассмотрением функционирования цифровой платформы для выстраивания системы отношений как внутри организации (между сотрудниками и подразделениями), так и за ее пределами со внешними стейкхолдерами через единую информационную цифровую среду в целях снижения производственных и транзакционных издержек и генерации сетевых эффектов, что позволило выявить предъявляемые к цифровым платформам требования и реализуемые ими функции (с. 79-87).

3. Разработана концепция платформенной бизнес-экосистемы, присущей цифровой экономике, отличающаяся глубокой интеграцией всей цепочки создания стоимости бизнеса организации и всех уровней управления, что позволяет перейти к созданию обладающих более высокой потребительской ценностью интегрированных продуктов (с. 96-102).

4. Разработана модель принятия управленческого решения о выборе стратегии бизнеса в условиях цифровой трансформации, основанная на применении итерационного метода Брауна-Робинсона к платежной матрице, построенной по выявленным факторам, оказывающим влияние на реализацию решения о выборе и внедрении стратегической бизнес-модели организации, что позволило формализовать процесс принятия стратегического управленческого решения (с. 109).

5. Разработана методика оценки эффективности внедрения и использования цифровых платформ в экономической деятельности организаций, базирующаяся на решении комбинаторной задачи о покрытиимножества, что позволяет повысить объективность и обоснованность выбора цифровой платформы (с. 153-168).

6. Конкретные рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации

Результаты, полученные в ходе исследования, могут быть востребованы организациями различного типа и отраслевой принадлежности при разработке стратегии цифровой трансформации управления и выборе конкретного инструментария осуществления этого процесса.

Материалы исследования могут быть использованы в образовательном процессе при разработке и совершенствовании научно-методического обеспечения дисциплин «Инновационный менеджмент», «Корпоративная инноватика», «Управление инновациями», «Цифровая экономика» и др., а также в программах профессиональной переподготовки и повышения квалификации специалистов.

Полученные в результате диссертационного исследования научно-практические выводы и рекомендации, как следует из текста работы и автореферата, внедрены в учебный процесс Юго-Западного государственного университета при изучении дисциплин «Управление трансформацией бизнеса», «Инновационный менеджмент» (подтверждено документально).

7. Замечания по диссертационной работе

Ведущая организация отмечает ряд недостатков и дискуссионных положений, имеющих в диссертационной работе:

1. В первой главе работы рассматривая сущность понятия «цифровизация» и ее значение для развития государства и бизнеса, автор не достаточно внимания уделил разделению таких понятий как «оцифровывание» и «цифровизация» (стр. 12-20). При этом далее он предлагает определение «цифровизации экономической деятельности» (стр. 21- 22). Требуется пояснить логическую связь между этими терминами.

2. Автор предлагает четыре основных структурных элемента «тетрады цифровизации» (стр. 21). Он относит к ним рынки и отрасли экономики; институциональную среду; компании. Не ясно как выбраны эти структурные элементы и какими количественными показателями можно измерить каждый из них.

3. Приводя авторскую трактовку понятия «цифровая платформа» (стр.80), соискатель систематизирует требования, предъявляемых к платформам и характеризует функции, которые цифровые платформы должны выполнять. Не ясно почему просьюмеризм (стр. 86-87) рассматривается как одна из функций цифровой платформы, как и для чего возникает разрыв между производителем и потребителем.

4. В авторской методике выбора наиболее приемлемой централизованной цифровой платформой автором решается комбинаторная задачи о покрытии (стр. 160-166), не совсем понятно, как автор определяет

функциональные возможности цифровых платформ и как формирует список известных цифровых платформ мира, Китая и России (таблица 12).

5. Принятие управленческого решения о выборе стратегической бизнес-модели организации показано на примере китайской платформы DingTalk. Почему выбрана именно эта цифровая платформа и как оценены преимущества, затраты и риски, связанные с инвестированием в цифровую платформу DingTalk.

6. Требуется пояснения, кто выступал в качестве экспертов при заполнении платежной матрицы (стр. 157) при выборе оптимальной стратегической бизнес-модели организации по методу Брауна-Робинсона.

Вместе с тем, отмеченные недостатки не влияют на общую положительную оценку представленной работы и не снижают высокого теоретического и научно-практического уровня проведенного исследования.

8. Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней

Диссертация Дин Шуи, представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук, представляет собой законченную самостоятельную научно-квалификационную работу, выполненную на актуальную тему, которая вносит вклад в экономическую науку, в ней представлено решение важной научной задачи. Содержание диссертации, логика проведенного исследования, а также полученные результаты соответствуют обозначенной основной цели исследования.

Основные положения диссертационной работы достаточно полно отражены в публикациях автора. Автореферат в полной мере отражает содержание диссертационного исследования.


Основные теоретические и методические положения и рекомендации, полученные в результате выполненного исследования, докладывались на Международной научной конференции, материалы которой проиндексированы в базе Scopus, «Key Trends in Transportation Innovation (КТТИ-2019)» (Хабаровск, 2019 г.); Всероссийской научно-практической конференции «Экономический рост как основа устойчивого развития России» (Курск, 2019 г.); Межрегиональной научно-практической конференции «Цифровая экономика: проблемы и перспективы развития» (Курск, 2019 г.); Международной научной конференции молодых ученых «Исторические, философские, методологические проблемы современной науки» (Курск, 2020 г.); Всероссийской научно-практической конференции с международным участием «Исследование инновационного потенциала общества и формирование направлений его стратегического развития» (Курск, 2021 г.); Всероссийской (Национальной) научно-практической конференции «Саяпинские чтения» (Тамбов, 2023 г.).

По теме диссертации автором опубликовано 9 научных работ общим объемом 4,3 п.л. (личный вклад – 3,2 п.л.), в том числе 4 статьи – в научных изданиях, рекомендованных ВАК при Минобрнауки России, общим объемом 2,6 п.л. (личный вклад – 1,95 п.л.). Имеются справки об использовании материалов исследования в организациях.

По форме и содержанию диссертационная работа полностью отвечает требованиям ВАК при Минобрнауки России, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор, Дин Шуи, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (7. Экономика инноваций).

Отзыв рассмотрен и утвержден на заседании кафедры стратегического управления ФГБОУ ВО «Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова» «16» мая 2023 года, протокол № 72.

Заведующий кафедрой стратегического управления
ФГБОУ ВО «Белгородский государственный
технологический университет им. В.Г. Шухова»
д.э.н., профессор

 Юрий Анатольевич Дорошенко



Контактные данные ведущей организации: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова". 308012, г. Белгород, ул. Костюкова, 46, +7 (4722) 54-52-27, rector@intbel.ru, <https://bstu.ru>.