



В.Д. Богатырев

РЕШЕНИЕ
учёного совета федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Самарский национальный исследовательский университет имени академика С.П. Королева» от 24 марта 2023 года по вопросу «О работе управления формирования и сопровождения контингента»

Заслушав и обсудив доклад начальника управления формирования и сопровождения контингента (далее – УФСК) Горяинова С.Б. и сообщение председателя комиссии начальника управления международной деятельности Тица С.Н., учёный совет отмечает следующее.

Управление формирования и сопровождения контингента в своей работе охватывает полный цикл процессов от поступления абитуриента до выпуска обучающегося из университета, что может позволить формировать портрет абитуриента Самарского университета им. Королева, быстро реагировать на изменения в рамках приёмной кампании для разных категорий граждан, реализовывать комплекс работ с целью формирования качественного контингента.

В состав УФСК входят отдел организации приёма и работы с абитуриентами, отдел подготовительных курсов, отдел профессиональной ориентации и работы с талантливой молодёжью, студенческий отдел кадров, отдел сопровождения платных образовательных услуг.

В своей работе УФСК активно использует следующие методы, инструменты и технологии по работе с абитуриентами, педагогами и родителями: дни открытых дверей, образовательные профориентационные выставки, подготовительные курсы, информационное сопровождение, конкурсы, олимпиады и другие выездные и онлайн мероприятия, благодаря которым, количество участников очных и онлайн мероприятий ежегодно увеличивается: 2020 г. – 120684 чел., 2021 г. – 259648 чел., 2022 г. – 264588 чел.

Информационной охват через рассылку электронных сообщений в 2022 году составил в сумме 5141813 просмотров, показов, посещений, подписчиков и пользователей.

Количество слушателей по программам подготовки к ОГЭ и ЕГЭ ежегодно увеличивается: 2020/2021 гг. – 243 чел., 2021/2022 гг. – 339 чел., 2022/2023 гг. – 374 чел.

Ведётся работа по приёму, которая с 2020 года организована в смешанном формате с использованием дистанционных технологий.

Был создан отдельный сайт приёмной комиссии, где размещается информация о приёме: контрольные цифры, сроки, стоимость, а также конкурсные списки поступающих. Ежегодно работает горячая линия.

В период с 2020 по 2022 годы ежегодно увеличивался общий объём контрольных цифр приёма (Табл. 1).

Таблица 1. Контрольные цифры приёма 2020-2022 годов

Уровень подготовки	2020	2021	2022
Бакалавриат	1401	1902	2001
Специалитет	705	406	436
Магистратура	404	896	852
Итого	2510	3204	3289

За три года значительно возросло количество поступающих по договорам о целевом обучении (на момент зачисления в 2020 г. – 55 чел., 2021 г. – 83 чел., 2022 г. – 107 чел.). Наиболее востребованными предприятиями-заказчиками для целевого обучения являются ПАО «Кузнецов», АО «РКЦ «Прогресс», ОАО «Авиакор-авиационный завод», АО «Авиаагрегат», АО «Авиастар-СП», ПАО «РКК «Энергия» имени С.П. Королёва». Начиная с 2021 года наибольшее количество абитуриентов поступают в рамках программы «Крылья Ростеха» института двигателей энергетических установок на направление подготовки 25.03.02 Проектирование авиационных и ракетных двигателей.

Ежегодно число абитуриентов из других регионов составляет 3000-3500 человек. Из них 30% становятся студентами Самарского университета им. Королева. Наибольшее количество абитуриентов поступает из Оренбургской, Ульяновской, Саратовской областей, а также Республик Башкортостан и Татарстан. Наибольшее количество поступивших иностранных граждан приходится на Республики Казахстан, Туркменистан, Узбекистан, Арабскую Республику Египет, страны Юго-Восточной Азии.

При приёме на программы магистратуры количество привлечённых выпускников иных образовательных организаций составляет от 15% до 56%.

Наблюдается тенденция к увеличению количества обучающихся с оплатой обучения по программам бакалавриата, специалитета и аспирантуры, что обостряет необходимость перехода на электронное согласование договоров на оказание платных образовательных услуг (Табл. 2).

Таблица 2. Количество обучающихся с оплатой обучения (на 01 октября соответствующего учебного года)

Уровень подготовки	2020	2021	2022
Бакалавриат	4385	4722	5002
Специалитет	47	56	61
Магистратура	1179	1045	1047
Аспирантура	44	39	76

Ежегодный прирост общего контингента обучающихся Самарского университета им. Королева (2020 г. – 14226 чел., 2021 г. – 15037 чел., 2022 г. – 15781 чел.) увеличивает объём работы сотрудников студенческого отдела кадров и делает необходимым внедрение цифровых технологий.

Учёный совет университета отмечает следующие проблемы в работе УФСК:

1. В период с 2018 по 2022 годы сохраняется тенденция недобора контингента по некоторым направлениям подготовки, что приводит к снижению выделяемых на них КЦП в последующем периоде.
2. Недостаточно согласуются планы мероприятий УФСК и институтов по привлечению абитуриентов.
3. Отсутствует система оценки эффективности использования средств и корректировки планов мероприятий в зависимости от достигнутых результатов, соответствующих стратегиям развития университета и институтов.
4. Недостаточно эффективно проводится работа по развитию цифровой инфраструктуры, в том числе для работы дирекций институтов с абитуриентами, а также сервисов для абитуриентов и студентов, механизмов электронного подписания договоров на оказание платных образовательных услуг.
5. Недостаточное количество мероприятий нацелены на набор в магистратуру, в том числе выпускников иных организаций.
6. Недостаточное внимание уделяется профориентации с помощью дополнительного образования школьников как на базе университета, так и средних образовательных учреждений, центров молодёжного инновационного творчества.
7. Особенности механизмов онлайн продвижения мероприятий УФСК не позволяют учитывать коммуникацию с абитуриентами при формировании рейтинга медийной активности университета.

Учёный совет постановляет:

1. Признать работу УФСК в целом удовлетворительной.
2. Формировать единый план мероприятий УФСК и институтов по привлечению абитуриентов, обеспечивать согласованность и взаимосвязанность мероприятий.
Ответственные – начальник управления формирования и сопровождения контингента Горяинов С.Б., директор институтов. **Срок исполнения:** в течение года.
3. По итогам проведения мероприятий проводить оценку результативности использования средств, учитывать результаты оценки при формировании плана следующего периода.
Ответственные – начальник управления формирования и сопровождения контингента Горяинов С.Б., директор институтов. **Срок исполнения:** в течение года.
4. Разработать и утвердить план развития цифровой инфраструктуры, включая развитие инструментов для работы дирекций институтов с абитуриентами, персонализированных сервисов для абитуриентов и студентов на основе анализа цифрового следа и портфолио, создание механизмов электронного подписания договоров на оказание платных образовательных услуг.
Ответственные – начальник управления формирования и сопровождения контингента Горяинов С.Б., проректор по цифровой трансформации Пашков Д.Е. **Срок исполнения:** 30.09.2023.
5. Разработать и внедрить цифровые сервисы сбора, агрегирования и обработки контактных данных потенциальных абитуриентов для использования в целях анализа эффективности привлечения абитуриентов на мероприятия и образовательные программы Самарского университета.
Ответственные – начальник управления формирования и сопровождения контингента Горяинов С.Б., проректор по цифровой трансформации Пашков Д.Е. **Срок исполнения:** 31.12.2023.
6. Включить в план мероприятий отдельный раздел по продвижению программ магистратуры.
Ответственные – начальник управления формирования и сопровождения контингента Горяинов С.Б., директор институтов. **Срок исполнения:** 30.09.2023.
7. Провести работу по увеличению количества слушателей на дополнительные общеобразовательные программы для школьников как на собственной базе, так и за пределами университета, в кооперации с участниками образовательной системы региона.
Ответственный – начальник управления формирования и сопровождения контингента Горяинов С.Б. **Срок исполнения:** 30.09.2023.
8. Проработать механизмы и технические решения направления коммуникаций с абитуриентами через площадки, учитываемые в рейтинге медийной активности университета.
Ответственные – начальник управления формирования и сопровождения контингента Горяинов С.Б., проректор по цифровой трансформации Пашков Д.Е. **Срок исполнения:** 30.06.2023.

Контроль за выполнением данного решения возложить на проректора по учебной работе Гаврилова А.В.

АВ