



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО
ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
«САМАРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АЭРОКОСМИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ АКАДЕМИКА С.П. КОРОЛЕВА
(НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ)» (СГАУ)

ПРИКАЗ

от 17.04.2014 № 118-0

Самара

О выполнении Программы повышения
конкурентоспособности СГАУ
и закреплении ответственных за направления деятельности

С целью организации работ по реализации программы повышения конкурентоспособности СГАУ среди ведущих мировых научно-образовательных центров на 2013 - 2020 гг. (далее – Программа)

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Образовать под моим председательством Управляющий Комитет - Совет Программы (далее – Совет) в составе:

Богатырёв В. Д.;
Бочкарёв С. К.;
Гречников Ф. В.;
Долгих Г. В.;
Дорошин А. В. – секретарь Совета;
Ермаков А. И.;
Завершинский И. П.;
Захаров В. П.;
Изжеуров Е. А.;
Казанский Н. Л.;
Кирпичёв В. А.;
Ковалёв М. А.;
Коломиец Э. И.;
Крючков А. Н.;
Кудрявцев И. А.;
Кузьмичёв В. С.;
Матвеев В. Н.;
Матвеев С. Г.;
Павлов О. В.;

Пашков Д. Е.;
Прокофьев А. Б. – заместитель председателя;
Прохоров А. Г.;
Салмин В. В.;
Сойфер В. А.;
Тихонов А. Н.;
Устинов Д. С.

На заседание Совета с правом совещательного голоса могут быть приглашены независимые эксперты, специалисты по тематике главных направлений развития научно-образовательной деятельности СГАУ, представители других научно-образовательных организаций, руководители молодёжных объединений.

2. Секретарю Совета Дорошину А. В. в срок до 25.04.2014 г. подготовить и представить мне на утверждение план работы Совета на 2014 год.

3. Утвердить под моим руководством проектную группу (дирекцию Программы) в следующем составе:

Богатырёв В.Д. – менеджер проекта;
Бочкарёв С.К.;
Матвеев В.Н.;
Матвеев С.Г.;
Прокофьев А.Б. заместитель руководителя проектной группы;
Прохоров А.Г. – администратор проекта;

4. На проректора по образовательной и международной деятельности Богатырёва В. Д. возложить обязанности по общему менеджменту Программы, выполнению мероприятий по поддержке студентов, аспирантов, стажёров, молодых научно-педагогических работников; осуществлению международной деятельности, представлению данных в международные рейтинги; реализации программ академической мобильности, привлечению талантливых российских и иностранных абитуриентов, студентов и аспирантов.

5. На проректора по учебной работе Матвеева В. Н. возложить обязанности по выполнению Программы в части внедрения новых образовательных программ совместно с ведущими российскими и иностранными университетами, а также развития служб содействия трудоустройству выпускников и взаимодействия с работодателями.

6. На проректора по науке и инновациям Прокофьева А. Б. возложить обязанности по организации работы дирекции Программы, выполнению Программы в части научно-исследовательской деятельности, реализации мер по совершенствованию деятельности аспирантуры и докторантуры.

7. На проректора по общим вопросам Ковалёва М. А. возложить обязанности по выполнению Программы в части развития кадрового потенциала университета и привлечения в университет иностранных научно-педагогических работников.

8. На проректора по информатизации Пашкова Д. Е. возложить обязанности по выполнению Программы в части развития информационной структуры университета и обеспечения при формировании ежеквартальных и годовых отчетов подготовки статистической информации по установленным формам на основе информационных баз АСУ ВУЗ.

9. На проректора по административно-хозяйственной работе Устинова Д. С. возложить обязанности по выполнению Программы в части капитального строительства, перспективного развития инновационной, научно-образовательной и социальной инфраструктуры университета.

10. На начальника научно-исследовательской части Бочкарёва С. К. возложить обязанности по материально-техническому оснащению создаваемых и развиваемых научно-образовательных подразделений.

11. На начальника управления инновационных программ Прохорова А. Г. возложить обязанности по организационному обеспечению выполнения мероприятий Программы и своевременному представлению необходимой отчетности по Программе.

12. На начальника планово-финансового управления Матвеева С. Г. возложить обязанности по выполнению Программы в части учёта и контроля расходования средств Программы, подготовки отчётных финансовых документов, по формированию и реализации экономической и финансовой модели университета.

13. На руководителей главных направлений развития научно-образовательной деятельности Салмина В. В., Кирпичёва В. А., Ермакова А. И., Крючкова А. Н., Гречникова Ф. В., Захарова В. П., Кудрявцева И. А., Сойфера В. А., Казанского Н. Л., Завершинского И. П. возложить обязанности по реализации мероприятий Программы в рамках деятельности по соответствующим главным направлениям.

14. Главному бухгалтеру Долгих Г. В. обеспечить ведение отдельного аналитического учета бюджетных средств и софинансирования Программы с формированием комплекта документов по реализации Программы и предоставление бухгалтерской отчетности университета в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности.

15. Назначить ответственных за выполнение стратегических инициатив и координаторов по выполнению задач и мероприятий Программы, достижение показателей Программы по соответствующим разделам сотрудников университета в соответствии с Приложением к приказу.

16. Приказ от 25.07.2013 г. № 273-о считать утратившим силу.

17. Контроль за исполнением настоящего приказа оставляю за собой.

Ректор



Е. В. Шахматов

Стратегические инициативы, задачи и мероприятия	Ответственный	Координатор
СИ 1. Диверсификация и повышение международной конкурентоспособности научно-исследовательской деятельности	А. Б. Прокофьев	
Задача 1.1 Концентрация ресурсов на развитии прорывных научно-исследовательских направлений		С. К. Бочкарёв
Мероприятие 1.1.1 Мониторинг и прогнозирование развития прорывных направлений научных исследований		А. М. Гареев
Мероприятие 1.1.2 Формирование центров превосходства по прорывным направлениям научной деятельности		С. К. Бочкарёв
Задача 1.2 Создание в Технополисе университетского кампуса СГАУ, интегрированного с институтами РАН, СамГТУ и другими вузами		С. К. Бочкарёв
Мероприятие 1.2.1 Привлечение научных сотрудников (в т. ч. молодых) институтов РАН к научно-образовательной деятельности СГАУ		А. М. Гареев
Мероприятие 1.2.2 Реализация мер по интеграции СГАУ с институтами РАН		С. К. Бочкарёв
Мероприятие 1.2.3 Проведение проектов, создание совместно с СамГТУ научно-образовательных центров (НОЦ) с целью интеграции и диверсификации научно-исследовательской деятельности		С. К. Бочкарёв
Мероприятие 1.2.4 Создание совместных научно-образовательных центров по прорывным направлениям развития с другими вузами, в т. ч. Самарской области, с их последующим размещением в новом университетском кампусе СГАУ в Технополисе		С. К. Бочкарёв
Задача 1.3 Организация и развитие сотрудничества с российскими и зарубежными высокотехнологичными предприятиями и ведущими научно-исследовательскими центрами		А. Б. Прокофьев
Мероприятие 1.3.1 Реализация совместных исследований с перспективными российскими и международными научными организациями под руководством ведущих учёных		А. М. Гареев

Мероприятие 1.3.2 Создание совместных лабораторий с ведущими зарубежными научными центрами и (или) под руководством ведущих иностранных ученых	С. К. Бочкарёв
Мероприятие 1.3.3 Проведение исследований и реализация проектов совместно с российскими и международными высокотехнологичными предприятиями	А. М. Гареев
Мероприятие 1.3.4 Инициирование и участие в международных мегапроектах	С. К. Бочкарёв
Задача 1.4 Повышение публикационной активности и цитируемости университета в журналах, индексируемых в международных базах данных	А. А. Буханько
Мероприятие 1.4.1 Создание и продвижение англоязычных журналов СГАУ и включение их в международные базы WoS/Scopus	А. А. Буханько
Мероприятие 1.4.2 Создание и развитие центра публикационной активности	А. А. Буханько
Мероприятие 1.4.3 Развитие системы мотивации к публикации в высокорейтинговых научных изданиях	А. А. Буханько
Задача 1.5 Развитие центра коммерциализации технологий и инноваций	Г. В. Шестаков
Мероприятие 1.5.1 Расширение международных компетенций центра коммерциализации технологий и инноваций, формирование портфолио патентов	Г. В. Шестаков
Мероприятие 1.5.2 Развитие Start-Up центра СГАУ	Г. В. Шестаков
СИ 2. Достижение международной конкуренции СГАУ в области образовательных продуктов	В. Н. Матвеев
Задача 2.1 Создание эффективного набора образовательных программ	А. В. Дорошин
Мероприятие 2.1.1. Аудит образовательных программ, повышение эффективности и конкурентоспособности с учетом диверсификации потребностей рынка, мировых трендов	А. В. Дорошин
Мероприятие 2.1.2 Разработка и внедрение совместно с ведущими зарубежными и отечественными вузами, а также научными организациями основных и дополнительных профессиональных образовательных программ с целью международного признания (международной аккредитации), в т. ч. программ двойных дипломов	А. В. Дорошин

Мероприятие 2.1.3 Разработка и внедрение образовательных программ по прорывным направлениям совместно с высокотехнологичными предприятиями	А. В. Дорошин
Мероприятие 2.1.4 Разработка и внедрение курсов образовательных программ мобильного и дистанционного обучения, востребованных на международном рынке, в том числе на основе технологий типа MOOC	В. Д. Еленев
Мероприятие 2.1.5 Адаптация существующих курсов образовательных программ СГАУ к требованиям международного рынка абитуриентов	А. В. Дорошин
Мероприятие 2.1.6 Формирование кафедр на базе прорывных научно-образовательных направлений с целью диверсификации образовательных программ	В. Н. Магвеев
Задача 2.2 Реализация мер по совершенствованию образовательных программ магистратуры, аспирантуры, докторантуры	А. В. Гаврилов
Мероприятие 2.2.1 Разработка и внедрение совместно с ведущими зарубежными и отечественными вузами, а также научными организациями аспирантских образовательных программ с целью международного признания (международной аккредитации), в т. ч. программ двойных дипломов	А. В. Гаврилов
Мероприятие 2.2.2 Разработка и внедрение пятилетних-шестилетних интегрированных программ "магистратуры - аспирантуры"	А. В. Гаврилов
Мероприятие 2.2.3. Реализация мер по совершенствованию системы аспирантуры и докторантуры PhD, включая систему сопровождения деятельности диссертационных советов	А. В. Гаврилов
Задача 2.3 Разработка англоязычных образовательных программ	А. В. Дорошин
Мероприятие 2.3.1 Аккредитация англоязычных программ международными профессиональными обществами	А. В. Дорошин
Мероприятие 2.3.2 Повышение уровня языковой подготовки обучающихся	А. В. Дорошин
СИ 3. Усиление и развитие кадрового потенциала СГАУ	М. А. Ковалёв
Задача 3.1 Повышение квалификации и эффективности персонала ВУЗа	М. А. Ковалёв
Мероприятие 3.1.1 Создание центра управления персоналом (HR служба)	М. А. Ковалёв

Мероприятие 3.1.2 Ежегодная оценка персонала НПР и АУП и формирование плана мероприятий	М. А. Ковалёв
Мероприятие 3.1.3 Совершенствование системы стимулирования НПР, переход на эффективные контракты	С. Г. Матвеев
Мероприятие 3.1.4 Стажировки НПР в ведущих международных НОЦ и на высокотехнологичных предприятиях и другие формы академической мобильности	А. Г. Прохоров
Мероприятие 3.1.5 Повышение квалификации НПР университета за счет реализации программ профессионального роста с привлечением высококвалифицированных специалистов	М. А. Ковалёв
Мероприятие 3.1.6 Создание центра языковой подготовки в СГАУ для повышения языковой компетенций НПР	С. А. Ишков
Задача 3.2 Привлечение НПР с международным опытом на основе долгосрочных договоров, а также в качестве приглашенных профессоров	М. А. Ковалёв
Мероприятие 3.2.1 Создание службы международного рекрутинга, приёма и сопровождения иностранных НПР	М. А. Ковалёв
Мероприятие 3.2.2 Рекрутинг на мировом и российском рынке труда молодых НПР, имеющих опыт работы в ведущих иностранных и российских университетах и НОЦ (включая приглашение на временные позиции постдоков), в том числе с участием международных кадровых агентств	М. А. Ковалёв
Мероприятие 3.2.3 Привлечение НПР из международных НОЦ в качестве Visiting Professors для чтения лекций на краткосрочной основе (до 1 месяца)	С. Н. Тиц
Задача 3.3 Реализация мер по поддержке молодых НПР	В. Д. Богатырёв
Мероприятие 3.3.1 Развитие системы мотивации и закрепления молодых НПР в соответствии с международными практиками (в т. ч. грантовая поддержка талантливых молодых НПР, публикаций результатов исследований в изданиях, индексируемых базами данных WoS и Scopus)	В. Д. Богатырёв
Мероприятие 3.3.2 Внедрение программы обеспечения жильем молодых НПР	В. М. Радько

СИ 4. Привлечение лучших абитуриентов и поддержка талантливых студентов, аспирантов и стажёров	В. Н. Матвеев	
Задача 4.1 Поддержка талантливых студентов, аспирантов и стажеров Мероприятие 4.1.1 Грантовая поддержка студентов и аспирантов, в т. ч. за научные достижения, инициированные и проведенные совместно с учеными исследования, публикации результатов исследований в изданиях, индексируемых базами данных WoS и Scopus		А. В. Гаврилов А. В. Гаврилов
Мероприятие 4.1.2 Организация стажировок и практик студентов, аспирантов в ведущих мировых НОЦ, на высокотехнологичных предприятиях		А. В. Гаврилов
Задача 4.2 Привлечение талантливых абитуриентов на образовательные программы бакалавриата, специалитета		Е. А. Изжеуров
Мероприятие 4.2.1 Разработка и реализация системы выявления, формирования и привлечения в университет талантливых выпускников школ и лицеев, в т. ч. проведение дополнительных мероприятий: региональные, национальные и международные конкурсы и олимпиады, создание центров развития детей		Е. А. Изжеуров
Задача 4.3 Привлечение талантливой молодёжи (в т. ч. иностранных студентов) для обучения в СГАУ на образовательные программы магистратуры и аспирантуры		А. В. Гаврилов
Мероприятие 4.3.1 Разработка системы поиска и отслеживания талантов, включая проведение международных конкурсов научно-исследовательских работ, олимпиад и других форм, для обучения в магистратуре и аспирантуре		А. В. Гаврилов
СИ 5. Модернизация системы управления университетом	В. Д. Богатырёв	
Задача 5.1 Оптимизация системы управления вузом на уровне передовых мировых практик и формирование кадрового резерва		М. А. Ковалёв
Мероприятие 5.1.1 Оптимизация организационной структуры, повышение эффективности операционных процессов (в т. ч. рекомендации по функции формирования кадрового резерва)		В. Д. Богатырёв

<p>Мероприятие 5.1.2 Реализация коммуникации по планируемым изменениям и стратегическому развитию вуза. Развитие и поддержание программы управления проектами. Создание центра управления изменениями и системы мониторинга изменений.</p>	В. Д. Богатырёв
<p>Мероприятие 5.1.3 Создание и поддержание работы Международного экспертного совета с привлечением иностранных экспертов</p>	В. Д. Богатырёв
<p>Мероприятие 5.1.4 Совершенствование системы стимулирования АУП, переход на эффективные контракты</p>	С. Г. Матвеев
<p>Мероприятие 5.1.6 Программа образования АУП и кадрового резерва АУП по методам управления организационным развитием</p>	М. А. Ковалёв
<p>Задача 5.2 Развитие системы управления финансовыми ресурсами университета и повышение эффективности финансово-экономической службы</p>	С. Г. Матвеев
<p>Мероприятие 5.2.1 Расширение компетенций финансово-экономических служб вуза в сфере бюджетирования и финансового анализа на уровне мировых практик (в т. ч. стажировки), повышение прозрачности управленческого учёта и формирования себестоимости</p>	С. Г. Матвеев
<p>Мероприятие 5.2.2 Формирование отчётности в соответствии с МСФО</p>	Г. В. Долгих
<p>Мероприятие 5.2.3 Развитие системы фандрайзинга</p>	В. Д. Богатырёв
<p>Задача 5.3 Создание сервисных служб университета для поддержки студентов, аспирантов, стажеров и молодых НПП</p>	В. Д. Богатырёв
<p>Мероприятие 5.3.1 Создание и обеспечение деятельности служб приёма, размещения, адаптации, сопровождения, академической мобильности</p>	В. Д. Богатырёв
<p>Мероприятие 5.3.2 Формирование и развитие центра занятости и карьеры мирового уровня (трудоустройство, организация вторичной занятости, организация производственных практик, стажировок)</p>	В. Н. Матвеев

СИ 6 Продвижение СГАУ в России и за рубежом как ведущего в мире университета высоких технологий	Д. Е. Пашков	В. Д. Богатырёв
Задача 6.1 Формирование и реализация маркетинговой стратегии ВУЗа для повышения узнаваемости на международном рынке и привлечения иностранных студентов и НПР		В. Д. Богатырёв
Мероприятие 6.1.1 Анализ бренда СГАУ, ребрендинг с целью повышения международной узнаваемости и привлечения студентов и НПР		В. Д. Богатырёв
Мероприятие 6.1.2 Создание и обеспечение эффективной работы маркетингового отдела		В. Д. Богатырёв
Мероприятие 6.1.3 Разработка маркетинговой и коммуникационной стратегии		Д. Е. Пашков
Задача 6.2 Повышение узнаваемости СГАУ на международном рынке и информационное сопровождение для привлечения иностранных НПР и студентов		Д. Е. Пашков
Мероприятие 6.2.1 Информационное продвижение в СМИ и социальных медиа ресурсах, массовые PR акции с привлечением ведущих агентств		Г. В. Шестаков
Мероприятие 6.2.2 Участие в массовых мероприятиях: выставках, соревнованиях, конференциях для презентации разработок (RoboticsExpo, AirMax etc.)		Д. Е. Пашков
Мероприятие 6.2.3 Создание информационных поводов - организация специальных мероприятий с целью повышения знания бренда "СГАУ"		Г. В. Шестаков
Мероприятие 6.2.4 Участие в конференциях по прорывным научным направлениям в качестве докладчика		Д. Е. Пашков
Мероприятие 6.2.5 Членство СГАУ и активное участие НПР в работе профильных ассоциаций и ассоциаций ведущих НОЦ, в работе экспертных групп и других научно-образовательных сообществ		В. Д. Богатырёв
Задача 6.3. Привлечение иностранных обучающихся		С. Н. Тиц
Мероприятие 6.3.1 Реализация мер по привлечению иностранных студентов, в т. ч. с помощью специализированных агентств, путем проведения промо туров, участия в образовательных выставках		

Мероприятие 6.3.2 Реализация мер по подготовке иностранных студентов для обучения по программам бакалавриата, магистратуры и аспирантуры на подготовительном факультете		Е. А. Изжеуров
Мероприятие 6.3.3. Создание и обеспечение деятельности интерактивного сервиса взаимодействия с иностранными студентами на Интернет-портале вуза и в социаледиаресурсах		Д. Е. Пашков
Мероприятие 6.3.4 Создание мультязычного Интернет-портала СГАУ		Д. Е. Пашков
СИ 7. Модернизация инфраструктуры университета до мировых стандартов проведения научных исследований, проживания и обучения	Д. Е. Пашков	
Задача 7.1 Реализация мер по улучшению условий обучения и проживания студентов, аспирантов и НПП		Д. С. Устинов
Мероприятие 7.1.1 Ремонт и оснащение аудиторий на основной площадке		Д. С. Устинов
Мероприятие 7.1.2 Обеспечение комфортных социальных, культурных и бытовых условий		Д. С. Устинов
Задача 7.2 Модернизация информационной инфраструктуры научно-образовательной деятельности		Д. Е. Пашков
Мероприятие 7.2.1 Развитие инфраструктурных IT-сервисов университета		Д. Е. Пашков
Мероприятие 7.2.2 Увеличение вычислительной мощности суперкомпьютерного центра		Д. Е. Пашков
Мероприятие 7.2.3 Закупка лицензионного программного обеспечения, поддержка имеющихся лицензий		Д. Е. Пашков
Мероприятие 7.2.4 Наполнение инфокоммуникационной среды научными и образовательными ресурсами и базами данных		Д. Е. Пашков
Мероприятие 7.2.5 Развитие единой информационной среды университета путем создания и внедрения подсистем, модулей и автоматизированных рабочих мест информационных систем		Д. Е. Пашков