

В диссертационный совет  
24.2.379.06 при ФГАОУ ВО  
«Самарский национальный  
исследовательский университет  
имени академика С.П. Королева»

## ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

доктора экономических наук, доцента Юдина Александра Викторовича на диссертацию Васяйчевой Веры Ансаровны на тему «Развитие методологии обеспечения эффективности инновационной деятельности промышленных предприятий», представленную на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций)

### Актуальность исследования для науки и практики.

Изменения в реальном секторе экономики, происходящие под воздействием смены концепта мирового развития, определяет необходимость в реализации масштабных организационных реформ, направленных на модернизацию традиционных моделей функционирования экономических систем и внедрение современных технологий, обеспечивающих переход на умные цифровые инструменты управления внутрисистемными процессами. Прогрессивные платформенные решения в условиях новой экономической доктрины являются критически важными, поскольку позволяют моделировать различные сценарии развития сложно организованных систем, повышая их управляемость, эффективность и быстроту реакции на происходящие подвижки во внешней и внутренней среде. Построение цифрового двойника инновационной системы обеспечивает создание радикально новой модели инновационной деятельности, максимально точно описывающей реальные зависимости и взаимосвязи между ее участниками, инновационными

процессами и внутриорганизационными системами. Основные проблемы их формирования – технологическая незрелость многих промышленных предприятий, несоответствие их инновационного потенциала вызовам современного рынка и устаревшая инновационная инфраструктура, требующая системной трансформации.

Высокие темпы роста экономики передовых стран и фундаментальные исследования в области управления экономическими системами выдвигают на первый план потребность в развитии сложившейся методологии обеспечения эффективности инновационной деятельности промышленных предприятий и построении высоко алгоритмизированной инновационной системы, создающей устойчивую платформу для расширения базы знаний и капитализации бизнеса. В диссертации предложен многофакторный подход к решению этой задачи с акцентом на эволюционный аспект функционирования промышленных предприятий в сфере инноваций, недостаточно полно учитывающийся в существующих моделях инновационной деятельности.

Все вышеперечисленные факты и обстоятельства определяют актуальность избранной темы диссертационного исследования и ее острую востребованность в отечественной экономике.

### **Структура работы, научная новизна и важные содержательные аспекты диссертационного исследования.**

Диссертация выполнена в соответствии с требованиями ВАК, логически выдержана и структурирована согласно поставленной цели, обладает научной новизной и имеет внутреннее единство. Общая структура работы отображает решение поставленных задач.

Во **введении** на базе фундаментального анализа предшествующих и смежных работ доказана актуальность поставленной цели и задач исследования, представлен анализ степени изученности проблем, решаемых в ходе диссертационного исследования, корректно сформулированы объект, предмет, информационная база, теоретическая и методологическая основа

исследования, приведены основные научные результаты, их новизна, теоретическая и практическая значимость, изложены выводы об апробации полученных результатов.

Объект диссертационного исследования определен диссертантом как «подходы, методики, инструменты и методы обеспечения эффективности инновационной деятельности промышленных предприятий».

Предметом диссертационного исследования выступают «организационно-экономические и управленческие отношения, возникающие в процессе развития методологии обеспечения эффективности функционирования промышленных предприятий в инновационной сфере».

Область исследования по содержанию, объекту и предмету соответствует требованиям Паспорта специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций), а именно п. 7.1. Теоретико-методологические основы анализа проблем инновационного развития и инновационной политики, п. 7.9. Разработка методологии и методов анализа, моделирования и прогнозирования инновационной деятельности. Оценка инновационной активности хозяйствующих субъектов, п. 7.13. Управление инновациями и инновационными проектами на уровне компаний, предприятий и организаций. Инновационные риски.

Цель диссертационного исследования, состоящая в «теоретическом обосновании и практической апробации методологических рекомендаций по обогащению инноватики в аспекте развития подходов, методик, инструментов и методов обеспечения эффективности инновационной деятельности промышленных предприятий» соответствует обозначенным пунктам паспорта специальности.

В соответствии с поставленными целью и задачами соискателем получены научные результаты, обладающие научной новизной.

В первой главе раскрыто содержание первого пункта научной новизны, состоящего в детерминации специфики, основных проблем и ключевых условий ускорения инновационного развития промышленных предприятий.

Соискателем обоснована его позиция относительно исследуемого в диссертации объекта. Представлены фундаментальные основы анализа эффективности инновационной деятельности промышленных предприятий (с. 15-30), произведена оценка их инновационной активности, определены сдерживающие ее факторы (с. 30-56), намечены перспективные направления повышения темпов инновационного роста в условиях усложнившейся экономики (с. 57-66). Отмечена важность преобразования сложившейся инновационной системы для усиления конкурентных преимуществ предприятий и обеспечения их лидерства на мировом рынке.

Во **второй главе**, содержащей два последующих пункта научной новизны, соискателем определен основной вектор диссертационного исследования. Так, в соответствии со второй научной новизной, состоящей в формировании модели обеспечения эффективности инновационной деятельности промышленных предприятий (с. 93), уточнены актуальные методы и инструменты, способствующие созданию современной инновационной системы, рационализации использования инновационного потенциала, повышению инновационной активности и экономическому росту промышленных предприятий (с. 68-88). Универсальная модель обеспечения эффективности инновационной деятельности промышленных предприятий отражает комплексный подход к тестированию и развитию сложившейся системы управления инновациями и инновационными проектами с учетом специфики и возможностей конкретного предприятия (с. 88-101).

С позиции третьей научной новизны, заключающейся в разработке механизма развития инновационной деятельности субъектов промышленности (с. 115), в диссертации обоснован структурный состав элементов целевой инновационной системы, отмечено их влияние на функциональность смежных систем управления предприятиями и важность учета этих взаимосвязей при выстраивании модернизационных мероприятий (с. 101-116).

В **третьей главе** в соответствии с четвертым пунктом научной новизны соискателем произведено моделирование системы управления инновациями и

инновационными проектами промышленных предприятий. Подробно охарактеризованы протекающие в ней процессы, уточнены параметры входов и выходов подсистем, способы обработки поступающей информации, параметры оценки управленческих решений, технологии управления и цифровые технологии, необходимые для повышения скорости инновационных процессов (с. 118-139). Помимо этого составлена шкала оценки потенциала подсистем (с. 125), идентифицированы интеграционные взаимосвязи субъектов инновационной деятельности (с. 140) и визуализированы связи элементов инновационной системы со смежными системами промышленного предприятия (с. 141), значительно расширяющие традиционные представления о системе управления инновациями и позволяющие смоделировать на их основе цифровые двойники подсистем, повышающие ее производительность.

В рамках пятой научной новизны в работе спроектированы функционально-технологические взаимосвязи в структуре инновационной деятельности промышленных предприятий (с. 142-164). Построены подробные карты технологий реализации подсистем управления инновациями и инновационными проектами и разработан алгоритм актуализации инновационной деятельности, обеспечивающие упорядоченность процессов и процедур, формирование надежной инновационной инфраструктуры, играющей важное хозяйственное значение для обеспечения эффективности инновационной деятельности промышленных предприятий.

Весьма важным является шестой пункт научной новизны, где соискателем обоснована концепция обеспечения эффективности инновационной деятельности промышленных предприятий (с. 165-182), практическая реализация которой приведет к смене парадигмы модели «догоняющей модернизации производств» на модель «опережающего экономического развития». В ней подробно охарактеризованы основополагающие принципы, факторы, механизмы, этапы и прогнозируемые результаты осуществления модификационных преобразований в инновационной деятельности промышленных предприятий актуально вызовам современной экономики.

В четвертой главе отражена седьмая и восьмая научная новизна. Согласно седьмому пункту новизны, соискателем разработана методика обеспечения эффективности функционирования промышленных предприятий в сфере инноваций, последовательно раскрывающая авторский концепт исследования эффективности инновационной деятельности, обоснования решений по ее модернизации и создания благоприятных условий для ускорения темпов инновационного развития (с. 184-225). Предложенный инструментарий позволяет не только провести глубокий анализ продуктивности и действенности сложившейся инновационной системы, но и оценить инновационную активность и инновационный статус конкретного промышленного предприятия в отрасли, что формирует надежный базис для поддержки управленческих решений в области экономического роста и интенсификации инновационного прогресса предприятий.

В соответствии с восьмым пунктом новизны, состоящем в создании модели цифровой трансформации инновационной деятельности промышленных предприятий, предусматривающей ее перевод в высокоорганизованную цифровую среду, обеспечивающую быстроедействие в решении множества задач по разработке и продвижению инноваций (с. 225-246), соискателем разработан интерактивный прототип инновационной системы – модель цифровой платформы реализации инновационной деятельности в синергетической информационно-инновационной среде (с. 231). Расширенные характеристики этой модели представлены в информационном фрейме инновационной деятельности промышленных предприятий (с. 234). Сформированный в рамках этого пункта научной новизны методологический инструментарий создает основу для эффективной цифровизации инновационной деятельности промышленных предприятий.

В пятой главе рассмотрена практическая реализация авторской методики оценки инновационной активности восьми промышленных предприятий РФ: АО «РМ Рейл Абаканвагонмаш», АО «Тихвинский вагоностроительный завод», ООО «Вагонмаш», АО «Вагоностроительный завод», ОАО «Калининградский

вагоностроительный завод», АО «Коломенский завод», АО «УК «Брянский машиностроительный завод», АО «Метровагонмаш» (с. 248-264). Соискателем исследовано влияние факторов инновационной деятельности предприятий на результаты развития экономики РФ с использованием методов корреляционно-регрессионного анализа и анализа временных рядов (с. 284-300). Доказана потребность в развитии методологии обеспечения эффективности инновационной деятельности промышленных предприятий, определены стратегические ориентиры их инновационного развития на ближайшую перспективу.

На основе обобщения фактологического материала диссертационного исследования соискателем построена структурно-функциональная модель развития R&D&I системы поддержки инновационной деятельности промышленных предприятий, составляющая девятую научную новизну, обладающую огромным инновационным потенциалом и создающую условия для продуктивного использования ключевых факторов прорывного роста экономики РФ (с. 268). Предложенный математический аппарат распределения ресурсов между предприятиями, входящими в структуру этой системы, обеспечивает рациональное распределение нагрузки между ними (с. 274-280). Разработанный алгоритм формирования R&D&I системы представляет собой действенный инструмент для построения эффективного функционирующей коллаборативной инновационной системы (с. 282).

**В заключении** подведены итоги научного исследования.

Таким образом, элементы научной новизны обоснованы и представляют научный интерес.

Материал диссертации изложен с учетом причинно-следственных связей и выбранного соискателем направления исследования подходов, методик, инструментов и методов обеспечения эффективности инновационной деятельности промышленных предприятий и их развития в условиях текущих цифровых преобразований экономических систем. В работе использованы нормативно-правовые документы органов государственного управления,

официальные данные Федеральной службы государственной статистики РФ, сведения годовых отчетов анализируемых промышленных предприятий и прочие данные из открытых web-ресурсов, связанные с проблематикой исследования.

Основные результаты диссертации нашли свое отражение в научных публикациях, а также докладывались и обсуждались в рамках международных и всероссийских научно-практических конференций.

### **Теоретическая значимость новых научных результатов диссертации.**

Теоретическая значимость работы обусловлена новизной исследуемых вопросов, обширной областью знаний по теории инноваций, аргументированностью авторского подхода к развитию методологии обеспечения эффективности инновационной деятельности промышленных предприятий. Представленные решения важной и актуальной задачи инновационно ориентированного экономического роста отечественных промышленных предприятий имеют высокую ценность и вносят крупный вклад в развитие современной экономической науки. Разработки автора целесообразно использовать для модификации инновационной деятельности предприятий в контексте доктрины инновационного развития экономики РФ.

### **Практическая ценность результатов диссертации.**

Практическая ценность полученных результатов и сформулированных выводов диссертационного исследования заключается в возможностях их использования при обосновании структуры новой инновационной системы, принятии управленческих решений по созданию благоприятных условий для повышения эффективности инновационной деятельности, развитию инновационной политики, оптимизации инновационной стратегии и роста конкурентоспособности промышленных предприятий. Научные положения могут быть включены в учебный процесс вузов и программы повышения квалификации руководителей и специалистов отечественных промышленных



предприятий. Кроме того, разработки Васяйчевой В.А. могут быть применены в дальнейших научно-исследовательских работах по рассматриваемой проблематике.

Практическая значимость новых научных результатов подтверждается наличием справок о внедрении предложений автора в деятельность АПМ «Кластер автомобильной промышленности», ООО «Пегас-Агро» и Министерства промышленности и торговли Самарской, а также в учебный процесс ФГАОУ ВО «Самарский национальный исследовательский университет имени академика С.П. Королева».

### **Общие замечания по диссертации.**

Несмотря на общее положительное заключение о диссертации, имеется ряд замечаний и вопросов для уточнения:

1. В работе встречается термин «соконкуренция», требующий отдельного уточнения.

2. Также необходимо пояснить, что соискатель понимает под цифровой независимостью, говоря о «модернизации информационной архитектуры и формирования цифровой платформы инновационной деятельности на основе современных передовых разработок отечественных компаний, способствующих достижению цифровой независимости и технологического суверенитета» (с. 52 диссертации).

3. В разделе 1.2 диссертации на стр. 53-54 обобщены проблемы инновационного развития промышленных предприятий. Считаю, что их ранжирование по степени влияния на развитие инновационно активных секторов промышленности значительно украсило бы работу.

4. На рис. 2.2.3 (стр. 97 диссертации) изображена последовательность этапов по разработке концепции обеспечения эффективности инновационной деятельности промышленных предприятий. Интерес вызывает последний этап «Утверждение стратегии и тактики «инновационного лифта» предприятия», который требует отдельного пояснения.

5. Персонал является одним из основных элементов, обеспечивающих эффективность инновационной деятельности промышленных предприятий. В работе автор не обошел стороной кадровые процессы. Разработанные им предложения, безусловно, вносят существенный вклад в решение социально-трудовых проблем. Однако вопросы «кадрового голода» им не затронуты. Целесообразно было бы рассмотреть и их, как остроактуальные в рамках исследуемой тематики.

6. На рис. 4.3.5 (стр. 234 диссертации) представлена структура информационного фрейма инновационной деятельности промышленного предприятия. Исходя из рекомендаций автора по формированию R&D&I системы, следует, что предприятия-партнеры и головное предприятие будут функционировать в единой синергетической информационно-инновационной среде. Какие фреймы будут доступны для внешних пользователей? Будет ли это полный доступ либо частично ограниченный?

7. В разделе 5.2. диссертации следовало бы уточнить вопросы распределения дополнительной нагрузки и оплаты труда работников, вовлеченных в деятельность R&D&I центров.

Данные замечания не оказывают существенного влияния на качество и состоятельность диссертации и могут быть учтены в дальнейших научных исследованиях.

### **Заключение.**

Диссертация Васяйчевой В.А. является оригинальным, фундаментальным, комплексным, законченным трудом, обладающим актуальностью, научной новизной, теоретической и практической значимостью. Представленные в ней научно обоснованные положения, сформулированные выводы и рекомендации вносят существенный вклад в экономическую науку с точки зрения формирования современной инновационной системы как основополагающего элемента обеспечения эффективности инновационной деятельности и

экономического роста промышленных предприятий. Автореферат и опубликованные работы полностью отражают содержание диссертации.

Резюмируя отзыв, можно констатировать, что диссертация соответствует всем критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней, утвержденным Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. № 842 (ред. от 25.01.2024 г.), предъявляемым к докторским диссертациям, и ее автор, Васяйчева Вера Ансаровна, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций).

**Официальный оппонент –**

доктор экономических наук, доцент  
ФГБОУ ВО «МИРЭА – Российский технологический университет»,  
заведующий кафедрой индустриального программирования  
**Юдин Александр Викторович**



11.10.2024

Подпись Юдина А.В. заверяю

Заместитель первого проректора  
доктор экономических наук, профессор  
**Голованова Наталия Борисовна**



Шифр специальности, по которой защищена докторская диссертация:  
08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством.

ФГБОУ ВО «МИРЭА – Российский технологический университет»,  
кафедра индустриального программирования.

Почтовый адрес: 119454, г. Москва, Проспект Вернадского, д. 78.

Адрес сайта: <https://www.mirea.ru/>

Телефон: 8-965-343-25-61, +7 (499) 600-80-80 доб. 20669,

e-mail: [yudin\\_a@mirea.ru](mailto:yudin_a@mirea.ru)