

ОТЗЫВ

**оппонента Яшина Сергея Николаевича,
доктора экономических наук, профессора, заведующего кафедрой
менеджмента и государственного управления ФГАОУ ВО
«Национальный исследовательский Нижегородский государственный
университет имени Н.И. Лобачевского»
на диссертацию Сыровой Татьяны Николаевны на тему «Развитие
проектного управления и оценка рисков реализации организационных
инноваций в сфере загородного жилищного строительства»,
представленную на соискание ученой степени кандидата экономических
наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика**

Актуальность темы исследования. Развитие проектного управления и оценка рисков реализации организационных инноваций в сфере загородного жилищного строительства является чрезвычайно актуальной темой исследования в современном экономическом и социальном контексте. Строительная отрасль является одной из крупнейших и наиболее динамичных отраслей экономики, а загородное жилищное строительство, в частности, переживает быстрый рост из-за урбанизации и растущего спроса на жилье. Однако, этот рост сопровождается многочисленными проблемами, включая необходимость управления сложными проектами, минимизации рисков и инноваций для поддержания конкурентоспособности.

Эффективное проектное управление является критически важным в загородном жилищном строительстве, где проекты реализуются в условиях многочисленных стейкхолдеров, сжатых сроков и значительных инвестиций. Отсутствие надлежащего проектного управления может привести к задержкам, превышению затрат и низкому качеству строительства, что может привести к финансовым потерям и ущербу репутации. Поэтому развитие проектного управления и техник оценки рисков является существенным для обеспечения успешной реализации проектов загородного жилищного строительства.

Организационные инновации, такие как принятие новых технологий, процессов и бизнес-моделей, могут сыграть критическую роль в улучшении

Входящий № *206-7333*
Дата 10 ОКТ 2024
Самарский университет

эффективности и результативности проектов загородного жилищного строительства. Однако, эти инновации также приносят и новые риски и неопределенности, которые необходимо тщательно оценивать и управлять ими. Развитие инструментов оценки рисков может помочь организациям идентифицировать, оценить и минимизировать риски, связанных с организационными инновациями, тем самым обеспечивая успешную реализацию проектов.

Данное исследование может помочь создать более благоприятную среду для роста строительной отрасли, развить более эффективные практики проектного управления, улучшить процесс оценки рисков и внедрения инноваций, что в конечном счете приведет к эффективным результатам для строительных компаний, отрасли, государства и общества в целом.

Структура диссертации. Во введении сформулирована актуальность темы исследования, проанализирована степень разработанности научной проблемы, сформированы цель и задачи исследования, определена научная новизна полученных результатов, теоретическая и практическая значимость диссертационного исследования.

В первой главе исследованы теоретические и методические аспекты организационных инноваций в сфере жилищного строительства. Проанализированы сущность и содержание категории “организационные инновации”, раскрыта их структура и выделены основные признаки. Уточнено определение организационных инноваций.

Автором рассмотрены проблемы разработки и реализации организационных инноваций, а также основные тенденции их развития в строительной отрасли. Разработан механизм управления организационными инновациями в загородном жилищном строительстве, который включает методы и формы оперативного и тактического управления, управляющие параметры с элементами самоорганизации, систему финансовых и административных ограничений, законодательно-правовые нормы и системы мотивации и информатизации.

Проведен анализ рисков проектов, связанных с осуществлением организационных инноваций в сфере жилищного строительства, по стадиям жизненного цикла. Представлены проекты организационных инноваций и риски данных проектов по объектам исследования, а также основные механизмы оценки, снижения и нейтрализации рисков организационных инноваций.

Во второй главе проанализирована инновационная деятельность и проекты организационных инноваций в сфере жилищного строительства. Представлен перечень организационно-управленческих инноваций, используемых в строительной отрасли. Разработана методика оценки рисков инновационных проектов загородного жилищного строительства и предложены инструменты оценки региональных рисков. Проведена практическая реализация инструментария оценки рисков жилищного строительства загородной недвижимости.

В третьей главе исследован вариативный подход к управлению проектами организационных инноваций в загородном жилищном строительстве. Этот подход основан на динамическом (гибком) управлении проектами по стадиям их жизненного цикла.

Выявлены особенности использования вариативного подхода в строительстве объектов загородной недвижимости:

- индивидуальность проектов строительства;
- формирование объектами отдельной экосистемы;
- определение организационных инноваций исходя из спроса на них пользователей в различных комбинациях;
- внедрение инноваций по фазам жизненного цикла строительства и жизненного цикла инноваций;
- использование кросс-инноваций (открытых).

Определены основные принципы использования инструментария вариативного подхода для управления организационными инновациями в жилищном строительстве. Предложено применять методологии Agile, Scrum и Kanban.

Разработаны основные положения вариативного подхода к управлению организационными инновациями в проектах загородной недвижимости. Представлены результаты практического применения этого подхода к управлению проектом «Моя Ильинка».

Предложено создать виртуальный офис управления проектами организационных инноваций в строительстве объектов загородной жилой недвижимости на основе технологий искусственного интеллекта («цифровой двойник»).

Разработана концепция маркетинга инноваций в сфере строительства загородной жилищной недвижимости на базе стратегии инновационного маркетинга с ориентацией на вариативные технологии.

Представлена модель стратегического управления маркетингом организационных инноваций в жилищном строительстве на основе использования вариативных (гибких, адаптивных, динамических) технологий. Предложены методы вариативного маркетингового управления организационными инновациями в сфере строительства загородной недвижимости.

Предложены направления повышения востребованности и реализуемости проектов организационных инноваций в сфере загородного жилищного строительства.

В заключении описываются все результаты и достижения, полученные в процессе исследования, в соответствии с целью и задачами работы, представленными во введении.

Список литературы содержит 163 проанализированных отечественных и зарубежных источников.

Содержание автореферата соответствует содержанию диссертации.

Научная обоснованность теоретических положений и практических рекомендаций, сформулированных в диссертации, обеспечивается теоретико-методологической аргументированностью, полнотой охвата научных концепций. Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций, подтверждается проведенным критическим анализом значительного числа отечественных и зарубежных публикаций по проблематике исследования, а также компетентной постановкой задач исследования, адекватным и корректным применением методов изучения экономических систем, в том числе анализа и синтеза; методов экономического и финансового анализа, структурно-функционального анализа, метода оценки рисков инновационных проектов и др.

Достоверность результатов диссертационной работы подтверждается использованием большого объема статистических данных Федеральной службы государственной статистики, законодательных актов, аналитических материалов, содержащихся в научно-методической литературе, а также тем, что теоретические положения и практические рекомендации, выработанные лично автором, научно обоснованы и апробированы, что подтверждается документами о внедрении авторских разработок в проекты строительных компаний и публикациями в рамках отечественных и международных конференций.

К важнейшим результатам диссертационного исследования, обладающим **новизной**, относятся:

— дополнения теоретико-методических подходов к развитию проектного управления организационными инновациями в сфере загородного жилищного строительства; улучшение структуры организационных инноваций. В неё включены функциональная организация бизнес-процессов, использование цифровых методов управления, аутсорсинг и ребрендинг, а также виртуальное волонтерство. Эти элементы помогают повысить эффективность использования инноваций. Также было уточнено определение организационных инноваций в теории управления строительством. Оно включает инновационные технологии и продукты локального и глобального характера, основанные на человеческом потенциале. Это позволяет более эффективно использовать наукоёмкие технологии и бизнес-модели управления производством. Кроме того, была предложена инновационная карта строительной отрасли. Она предназначена для повышения эффективности принятия стратегических решений на основе современных технологий и искусственного интеллекта. Эти инновации можно масштабировать в мировых строительных проектах. Автором разработан механизм управления организационными инновациями в загородном жилищном строительстве, который основан на повышении инновационной активности и эффективности деятельности за счёт «полюсов роста», использовании технологий превосходства, экологических разработок и направлений развития «рынков будущего».

— разработка методики оценки рисков инновационных проектов загородного жилищного строительства. Методика основана на трендовом анализе региональных строительных рисков. Она позволяет оценить риски проектов организационных инноваций с использованием вероятностных методов оценки. Автором произведена апробация инструментария оценки рисков загородного жилищного строительства.

— предложение инструментария управления проектами организационных инноваций в сфере жилищного строительства. Инструментарий основан на вариативном подходе и учитывает запросы собственников жилья. Он предполагает активное воздействие на адаптируемость и гибкость управляющей системы. Был разработан шаблон инструментария вариативного управления проектами организационных инноваций в сфере жилищного строительства.

— формирование модели маркетинга вариативного управления проектами организационных инноваций в сфере жилищного строительства. Модель основана на выстраивании отношений с бизнес-партнёрами,

потребителями, институциональными и государственными структурами, что позволяет выстроить гармоничную реализацию бизнес-процессов.

— предложение направлений повышения востребованности и реализуемости проектов организационных инноваций в сфере загородного жилищного строительства.

Теоретическая значимость диссертационной работы заключается в том, что её результаты могут служить основой для дальнейших исследований в области развития проектного управления и оценки рисков реализации организационных инноваций в сфере загородного жилищного строительства. Практическое значение имеют аналитические выводы и полученные результаты диссертационного исследования (методика, модель, инструментарий), которые могут быть использованы строительными компаниями как практический инструментарий внедрения инноваций в рамках перехода России на инновационный путь развития.

Следует отметить ряд замечаний.

1) В диссертационном исследовании при расчете чистого дохода уже учитываются такие факторы, как альтернативные издержки и реакция к риску через ставку дисконтирования. С этой позиции в работе следовало бы уточнить авторский вывод по отклонению бизнес-плана 2, который по критерию номинального чистого дохода является предпочтительным (стр. 116-120).

2) В работе, по нашему мнению, автору следовало бы более подробно описать, что собой представляет построение бизнес-процессов в модели стратегического управления маркетингом организационных инноваций в жилищном строительстве и чем она отличается от уже известных (структурная модель стратегического управления жилой недвижимостью, Property Management и др.) (стр. 145-152).

3) Из работы неясно, какой результат для строительной компании и региона позволяет получить методика учета региональных рисков в инвестиционном проекте при ее реализации и как она повысит эффективность субъектов инновационной деятельности региона (стр.103-104)

4) Автором представлена методика оценки рисков инновационных проектов загородного жилищного строительства на основе трендового анализа региональных строительных рисков, позволяющая оценить риски проектов организационных инноваций с использованием вероятностных методов оценки. Неясно, можно ли использовать данный подход в

долгосрочном периоде для разработки стратегий развития строительной отрасли региона.

Указанные замечания имеют рекомендательный характер и не снижают научной и практической ценности диссертационной работы.

В заключении следует отметить, что диссертация Сыровой Татьяны Николаевны на тему «Развитие проектного управления и оценка рисков реализации организационных инноваций в сфере загородного жилищного строительства» является самостоятельной завершенной научно-квалификационной работой и соответствует требованиям пп.9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением правительства РФ №842. Автор диссертации – Сырова Татьяна Николаевна – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Официальный оппонент:

доктор экономических наук, профессор,
заведующий кафедрой менеджмента и государственного управления,
ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский
Нижегородский государственный
университет им. Н.И. Лобачевского»

« 02 » _____ 10 _____ 2024 г.

Яшин Сергей Николаевич



Контактная информация:

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского»

Адрес: 603022, Нижегородская область, г. Нижний Новгород, пр-кт Гагарина, д. 23

E-mail: jashinsn@yandex.ru

Телефон: (831) 462-30-90