

## ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Румянцева Вячеслава Андреевича  
«Совершенствование инструментов организации и управления  
производственным процессом многономенклатурного кабельного  
предприятия», представленной к защите на соискание ученой степени  
кандидата технических наук по специальности 2.5.22 «Управление  
качеством продукции. Стандартизация. Организация производства»**

Представленные к защите диссертация и автореферат Румянцева Вячеслава Андреевича посвящены решению научно-технической задачи совершенствование инструментов организации и управления многономенклатурным кабельным предприятием для снижения сроков при обеспечении качества изготовления заказов.

Автором в диссертации проведен обзор научно-технических достижений в области управления производственным процессом на кабельных предприятиях, выявить ключевые проблемы в организации оперативного производственного планирования и обеспечения качества выпускаемых изделий на предприятиях машиностроительной отрасли.

Предлагаемый Автором подход позволит снизить сроки изготовления многономенклатурных заказов при обеспечении их качества, а также снизить общие издержки производства и себестоимость продукции и усовершенствовать организацию производственных процессов, что важно для производства во время разрыва технологических цепочек и производственной кооперации.

Автором разработаны методические рекомендации для организации и управления производственным процессом многономенклатурного кабельного предприятия, включающие в себя методики управления: поставками технологических материалов и формирования их производственных запасов в условиях многономенклатурного кабельного предприятия; человеческими ресурсами в условиях многономенклатурного кабельного предприятия; технологическим оборудованием в условиях многономенклатурного кабельного предприятия и методику расчета сроков выхода заказов в условиях многономенклатурного кабельного предприятия.



Полученные Автором в диссертационной работе методики внедрены в работе крупных многономенклатурных кабельных предприятий ООО «Рыбинсккабель», ООО «Волмаг». При внедрении результатов научной работы в практику предприятий получен экономический эффект в размере 3,4 млн. руб.

Научная новизна работы результатов исследования заключается в разработке новых инструментов для организации, планирования и управления многономенклатурным кабельным предприятием, учитывающих влияние фактического состояния производственной системы на процесс формирования и реализации многономенклатурного заказа при обеспечении качества произведенных изделий.

Теоретическая значимость диссертационного исследования заключается в развитии научно-методических подходов и принципов теории организации производства многономенклатурного кабельного предприятия за счет разработки комплексного инструментария, позволяющего с учетом фактического состояния производственной системы сократить сроки исполнения заказов при обеспечении их качества.

По теме диссертационной работы опубликовано 7 научных работ, включая 4 статьи в рецензируемых журналах по специальности 2.5.22 «Управление качеством продукции. Стандартизация. Организация производства» из перечня ВАК РФ. Работа прошла апробацию на целом ряде научно-технических конференций.

Практическая значимость работы подтверждается актами о внедрении и апробацией результатов на всероссийских и международных конференциях.

В качестве замечаний можно привести следующее:

1. Автором недостаточно полно рассмотрены труды современных ученых в сфере управления качеством.
2. В автореферате указаны награды автора, которые не относятся к личному вкладу автора в диссертационное исследование.
3. Автор в автореферате не раскрыл терминологические определения понятий методики и методологии исследования.

Сделанные замечания не влияют на положительную оценку работы и не снижают ее научной и практической ценности.

Результаты работы могут найти применение при организации производственных процессов на предприятиях радиоэлектронной промышленности (АО «ОПК», АО «КРЭТ» и др.).

На основании вышеизложенного считаю, что представленная диссертация и автореферат соответствуют всем установленным требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней, утвержденном Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. №842, соответствует специальности 2.5.22 «Управление качеством продукции. Стандартизация. Организация производства». Автор диссертации Румянцев Вячеслав Андреевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата технических наук.

Эксперт-аналитик инновационного развития  
и новых проектов

Научно-технического совета (Департамента)

Государственной корпорации «Ростех»

Кандидат технических наук

12.02.2026

Т.В. Лопатникова



Подпись Лопатниковой Татьяны Валерьевны удостоверяю  
эксперт-аналитик

Департамента управления персоналом

О.Ф. Лазовская

Телефон рабочий: +7 (495) 287-25-00, доб. 26-17

Адрес электронной почты: info@rostec.ru

Почтовый адрес: 125424, Российская Федерация,  
г. Москва, Волоколамское шоссе д.75А