

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 24.2.379.05,
СОЗДАННОГО НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО
АВТОНОМНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО
ОБРАЗОВАНИЯ «САМАРСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ АКАДЕМИКА С. П. КОРОЛЕВА»
МИНИСТЕРСТВА НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЁНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК

аттестационное дело № _____

решение диссертационного совета от 25 февраля 2026 года №6
о присуждении *Румянцеву Вячеславу Андреевичу*, гражданину Российской
Федерации, учёной степени кандидата технических наук

Диссертация «Совершенствование инструментов организации и управления
производственным процессом многономенклатурного кабельного предприятия» по
специальности 2.5.22. Управление качеством продукции. Стандартизация.
Организация производства принята к защите 17 декабря 2025 года (протокол
заседания № 28) диссертационным советом 24.2.379.05, созданным на базе
федерального государственного автономного образовательного учреждения
высшего образования «Самарский национальный исследовательский университет
имени академика С.П. Королева» Министерства науки и высшего образования
Российской Федерации (443086, г. Самара, Московское шоссе, 34) приказом
Министерства науки и высшего образования Российской Федерации № 379/нк от
19.04.2022 г. с изменениями, внесенными приказом Минобрнауки России от
21.05.2024г. №482/нк.

Соискатель **Румянцев Вячеслав Андреевич**, 5 сентября 1986 года рождения,
в 2008 году окончил государственное образовательное учреждение высшего
профессионального образования «Рыбинская государственная авиационная
технологическая академия имени П.А. Соловьева», в 2025 г. освоил программу
подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре федерального
государственного бюджетного образовательного учреждения высшего
образования «Рыбинский государственный авиационный технический
университет имени П.А. Соловьева», работает в должности начальника
производственного отдела ООО «Рыбинсккабель» и по совместительству
ассистентом кафедры организации производства и управления качеством
федерального государственного бюджетного образовательного учреждения
высшего образования «Рыбинский государственный авиационный технический
университет имени П.А. Соловьева» Министерства науки и высшего образования
Российской Федерации.

Диссертация выполнена на кафедре организации производства и управления
качеством федерального государственного бюджетного образовательного
учреждения высшего образования «Рыбинский государственный авиационный

технический университет имени П.А. Соловьева» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации.

Научный руководитель – доктор технических наук, профессор **Киселев Эдуард Валентинович**, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Рыбинский государственный авиационный технический университет имени П.А. Соловьева», кафедра организации производства и управления качеством, заведующий кафедрой.

Официальные оппоненты: **Айдаров Дмитрий Васильевич**, доктор технических наук, доцент, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Самарский государственный технический университет», кафедра «Техносферная безопасность и управление качеством», профессор; **Трушин Николай Николаевич**, доктор технических наук, доцент, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тульский государственный университет», кафедра «Промышленная автоматика и робототехника», профессор, – дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация – федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «**Ярославский государственный технический университет**», г. Ярославль, в своём положительном заключении, рассмотренном на кафедре «Технология материалов, стандартизация и метрология», подписанном директором института инженерии и машиностроения, доктором технических наук, доцентом В.А. Ивановой, директором научно-технической библиотеки Т.Н. Фунниковой, и утверждённом ректором, кандидатом экономических наук, доцентом Е.О. Степановой, указала, что диссертационная работа Румянцева В.А. на тему «Совершенствование инструментов организации и управления производственным процессом многономенклатурного кабельного предприятия» является законченной научно-квалификационной работой. Поставленные задачи полностью выполнены, достоверность выводов по результатам работы сомнений не вызывает. По актуальности, научной и практической значимости, достоверности полученных результатов, диссертационная работа соответствует требованиям п.9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842 (в действующей редакции), предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата технических наук. Автор диссертационной работы Румянцев В.А. заслуживает присвоения ученой степени кандидата технических наук по специальности 2.5.22. Управление качеством продукции. Стандартизация. Организация производства.

Соискатель имеет 11 опубликованных работ, в том числе по теме диссертации опубликовано 11 работ, из них 4 статьи опубликованы в рецензируемых изданиях, рекомендованных ВАК при Минобрнауки России.

Суммарный объем принадлежащего соискателю опубликованного материала – 3,9 п.л.

Из материалов совместных публикаций лично соискателем определены и разработаны: системная модель базовых процессов планирования и производства многономенклатурной продукции на кабельном предприятии; основные компоненты интегрированной системы менеджмента качества многономенклатурного кабельного предприятия; методы управления производственным процессом многономенклатурного кабельного предприятия; комплекс параметров модели производственного процесса многономенклатурного кабельного предприятия; математическая модель взаимодействия комплекса параметров производственного процесса многономенклатурного кабельного предприятия; особенности выбора систем оперативного производственного планирования в условиях многономенклатурного кабельного предприятия и обоснована необходимость использования различных методов планирования и критериев эффективности функционирования производственных процессов в единой системе оперативного производственного планирования многономенклатурного предприятия; алгоритм формирования, обработки и выпуска заказов с учетом применения инструментов качества.

В диссертации Румянцева В.А. отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных соискателем работах, в которых изложены основные научные результаты диссертации.

Наиболее значительные научные работы по теме диссертации:

1. **Румянцев, В.А.** Формирование комплекса параметров модели производственного процесса кабельного предприятия / В.А. Румянцев, Э.В. Киселев // Стандарты и качество. – 2024. – № 9. – С. 78-82. (0,533 п.л./0,266 п.л.).

2. Киселев, Э.В. Построение математической модели производственного процесса кабельного предприятия / Э.В. Киселев, **В.А. Румянцев** // Справочник. Инженерный журнал. – 2024. – № 11(332). – С. 17-26. (0,509 п.л./0,255 п.л.).

3. **Румянцев, В.А.** Управление качеством многономенклатурного кабельного производства / В.А. Румянцев, Э.В. Киселев // Стандарты и качество. – 2024. – № 12. – С. 84-87. (научная статья 0,357 п.л./0,178 п.л.).

4. **Румянцев, В.А.** Методика планирования многономенклатурного кабельного предприятия / В.А. Румянцев // Известия Самарского научного центра Российской академии наук. – 2025. – Т. 27, № 3-2(125). – С. 353-359. (0,426 п.л.).

На диссертацию и автореферат поступили отзывы от организаций:

1. ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения», подписанный заместителем директора Института фундаментальной подготовки и технологических инноваций по научно-инновационной деятельности, доцентом кафедры инноватики и интегрированных систем качества, к.т.н. Назаревичем С.А. и доцентом кафедры

инноватики и интегрированных систем качества, к.т.н. Винниченко А.В. Замечания: 1) В описании математической модели не в полной мере раскрыты допущения и условия, при которых обеспечивается её адекватность, что важно для верификации результатов (1-3). 2) В автореферате не раскрыты границы применимости разработанных моделей и алгоритмов, что затрудняет оценку их унифицируемости для предприятий с иными производственными характеристиками.

2. ФГБОУ ВО «Иркутский национальный исследовательский технический университет», подписанный профессором кафедры автоматизации и управления, советником генерального директора Ассоциации по сертификации «Русский Регистр», д.т.н., профессором Лонцихом П.А. Замечания: 1) Соискатель пишет: «На основе анализа методик управления качеством, для достижения целей, которые отражены в Политике в области качества». На наш взгляд, если речь идет о «Политике» и «Целях», то сослаться правильнее не на названные «методики», а на базовый стандарт ISO 9001:2015. И, далее, фраза «цели, которые отражены в Политике в области качества» недостаточно корректна. Согласно международному стандарту ISO 9001:2015 «Политика» лишь «создает основу для выполнения целей в области качества» (п.5.2.1.b). (Глава 3, Стр.14). 2) В предложенном соискателем «алгоритме взаимодействия бизнес-процессов при изготовлении многономенклатурных заказов» не идентифицированы входы процессов обеспечения и базовых процессов, что не позволяет определить потребности и удовлетворенность потребителя. (Глава 4, Рис.5, Стр.15).

3. ООО НПО «Криста», подписанный начальником сектора анализа и методологии, к.э.н. Хомяковой С.В. Замечания: 1) Мелкий масштаб рисунков 1 и 2 (стр.10 автореферата) затрудняют понимание разработанной автором математической модели процесса формирования, обработки и выпуска заказов в условиях многономенклатурного кабельного предприятия. 2) В автореферате при описании разработанного автором алгоритма формирования, обработки и выпуска заказов с учетом применения инструментов качества, не указано: какие входные данные используются для начала работы и какие выходные результаты получаются в итоге.

4. ООО «ОКП «ЭЛКА-Кабель», подписанный техническим директором, к.т.н. Савченко В.Г. Замечание: в тексте автореферата отсутствуют схематические изображения алгоритма управления поставками технологических материалов и формированию их производственных запасов, алгоритма управления человеческими ресурсами, алгоритма управления технологическим оборудованием и алгоритма формирования, обработки и выпуска заказов с учетом применения инструментов качества.

5. ООО «Кабельный завод «Цветлит», подписанный заместителем генерального директора по технологии и качеству Ивановым С.Е. Замечание: на

стр. 12 автореферата указано что «...разработана общая схема оперативно-производственного планирования, с помощью которой определяются наиболее значимые ресурсы ...». Не лишним было бы представить графическое изображение данной схемы.

6. ПАО «ОДК-Сатурн», подписанный директором по качеству Петровым А.С. и ведущим специалистом по качеству, к.т.н. Поляковой Е.Н. Замечания: 1) Представленный алгоритм расчета сроков выхода заказов (страница 14 автореферата), содержит элементы, которые сложно различимы в печатном виде. 2) В автореферате не указано подробное описание входных, управляемых и выходных параметров, используемых для описания процесса формирования, обработки и выпуска многономенклатурного заказа.

7. АО «НИР», подписанный ведущим специалистом, к.т.н., доцентом Дружковым С.С. Замечание: в тексте автореферата не указано, какие управленческие действия были определены в результате исследования математической модели на стр. 12, для обеспечения ритмичного функционирования производственного процесса формирования, обработки и выпуска заказов.

8. ФГБОУ ВО «Костромской государственной университет», подписанный профессором кафедры «Автоматика, микропроцессорная техника и технология машиностроения», д.т.н., профессором, почетным работником высшего профессионального образования Михайловым С.В. Замечаний нет.

9. ФГАОУ ВО «Ивановский государственный политехнический университет», подписанный проректором по образовательной деятельности и воспитательной работе, д.т.н., профессором Матрохиным А.Ю. Замечания: 1) При описании причин срывов сроков сдачи заказов, которые были выявлены в результате проведения статистического анализа, было бы корректнее указать не только основные причины, а полный их список в процентном отношении, что показало бы более полный анализ работы предприятия, а также позволило бы определить дальнейшее развитие темы исследования. 2) Выбранное автором оформление рисунков 5 и 6 на стр. 15 и 16 автореферата затрудняет восприятие содержания представленных на них алгоритмов взаимодействия процессов при организации и управлении многономенклатурным кабельным производством.

10. ФГАОУ ВО «Московский государственный технический университет имени Н.Э. Баумана (национальный исследовательский университет)», подписанный профессором кафедры «Промышленная логистика», д.т.н., профессором Бром А.Ф. Замечание: отсутствие сравнения систем оперативного производственного планирования, применяемых в зарубежных практиках кабельного производства, что могло бы усилить обоснование актуальности темы исследования.

11. ФГАОУ ВО «Донской государственный технический университет», подписанный заведующим кафедрой «Управление качеством», д.т.н., профессором Димитровым В.П. Замечания: 1) Автор указывает (стр.12), что «...коэффициент готовности системы... получился равный 0,68». Необходимо уточнить, каким образом определялось это число, а также «много это или мало»? 2) Подрисуночные надписи рис. 5 и рис. 6 (стр. 15, 16) «Алгоритм взаимодействия ...». С точки зрения классического определения понятия «алгоритм» на этих рисунках представлены скорее обобщенные схемы.

12. ФГАОУ ВО «Пермский национальный исследовательский политехнический университет», подписанный заместителем заведующего кафедрой «Инновационные технологии машиностроения», д.т.н., профессором Макаровым В.Ф. Замечания: 1) В автореферате не указаны программные продукты, которые используются для работы с математической моделью, сформированной на основе аппарата сетей Петри. 2) В автореферате представлен экономический эффект, но не приведена методика его расчета, что не снижает возможность верификации данного результата.

13. ФГАОУ ВО «Московский политехнический университет», подписанный доцентом кафедры «Стандартизация, метрология и сертификация», к.т.н. Адылиной А.П. Замечание: недостаточный учет влияния человеческого фактора с учетом возможных рисков на качество внедрения предложенных моделей и подходов при внедрении предложенного инструментария в условиях работы реального предприятия.

14. Государственная корпорация по содействию разработки, производства и экспорта высокотехнологичной промышленной продукции «Ростех», подписанный экспертом-аналитиком инновационного развития и новых проектов научно-технического совета, к.т.н. Лопатниковой Т.В. Замечания: 1) Автором недостаточно полно рассмотрены труды современных ученых в сфере управления качеством. 2) В автореферате указаны награды автора, которые не относятся к личному вкладу автора в диссертационное исследование. 3) Автор в автореферате не раскрыл терминологические определения понятий методики и методологии исследования.

В отзывах с замечаниями отмечено, что указанные недостатки не являются определяющими, частично носят дискуссионный характер и в целом не снижают высокой оценки работы. Во всех отзывах отмечено, что диссертация соответствует требованиям ВАК Минобрнауки России, предъявляемым к кандидатским диссертациям, и сделано заключение о возможности присуждения Румянцеву В.А. учёной степени кандидата технических наук по специальности 2.5.22. Управление качеством продукции. Стандартизация. Организация производства.

Выбор официальных оппонентов обосновывается их опытом и знаниями в

области темы диссертации, что подтверждается их публикациями. Доктор технических наук, доцент Айдаров Д.В. является специалистом в области стандартизации и управления качеством продукции. Доктор технических наук, доцент Трушин Н.Н. является специалистом в области совершенствования технологической подготовки и организации машиностроительных производств. Согласия официальных оппонентов имеются.

Выбор федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Ярославский государственный технический университет», г. Ярославль, в качестве ведущей организации обосновывается степенью компетентности его научных сотрудников в области менеджмента качества, стандартизации и устойчивого развития. Сотрудники ведущей организации имеют публикации, близкие к теме диссертационного исследования. Согласие выступить в качестве ведущей организации имеется.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

решена научно-техническая задача, имеющая народно-хозяйственное значение, направленная на совершенствование процесса планирования и управления многономенклатурным кабельным предприятием для снижения сроков и обеспечения качества изготовления заказов;

предложена комплексная модель взаимодействия производственных процессов многономенклатурного кабельного предприятия, которая включает в себя функциональную, структурную и математическую модели, с помощью которых можно проводить анализ взаимодействия всех параметров системы и определять эффективные инструменты управления ими.

разработаны:

- математическая модель многономенклатурного кабельного предприятия, которая в отличие от существующих позволяет в динамике описать процесс формирования, обработки и выпуска заказов, выявить возникновение различных проблемных ситуаций и решить задачу сокращения продолжительности производственного цикла изготовления заказа при обеспечении его качества;

- инструментарий организации и подготовки производственного процесса многономенклатурного кабельного предприятия, который в отличие от существующих основан на методике расчета производственных мощностей и применении опытно-статистического метода, используемого для формирования потребностей в ресурсах, обеспечивающих непрерывную производственную деятельность предприятия;

- инструментарий планирования и управления производственным процессом многономенклатурного кабельного предприятия, позволяющий сократить сроки реализации готовой продукции, а также отличающийся комплексным подходом к анализу и оценке состояния качества изделий на всех

стадиях и этапах изготовления.

доказана перспективность применения предложенных инструментариев и моделей взаимодействия производственных процессов на многономенклатурном кабельном предприятии;

осуществлена комплексная апробация предложенных научных, технических решений на предприятии кабельной промышленности.

Теоретическая значимость работы состоит в том, что:

разработаны научно-технические инструменты организации производства, включающие комплексную модель многономенклатурного кабельного предприятия, позволяющую выявить проблемные ситуации в результате функционирования процессов формирования, обработки и выпуска заказов, а также систему взаимосвязанных алгоритмов, учитывающих фактическое состояния производственной системы и позволяющих сократить сроки исполнения заказов при обеспечении их качества;

изучены различные системы оперативного производственного планирования и возможность их применения на предприятиях кабельной промышленности, а также основные причины срывов сроков сдачи многономенклатурных заказов на кабельном производстве;

раскрыты ключевые проблемы организации производства и обеспечения качества кабельной продукции, которые заключаются в следующем:

- недостаточно адаптирована система оперативного планирования заказов под меняющиеся факторы производственной среды;
- недостаточная организована система управления поставками технологических материалов;
- несоблюдение графика планово-предупредительных ремонтов в виду отсутствия системного подхода к его планированию;
- недостаточно разработана система контроля над состоянием загрузки производственных мощностей;
- недостаточно разработан механизм постоянного обеспечения качества на всех стадиях производственного цикла изготовления продукции.

изложены этапы реализации новых инструментов для организации, планирования и управления многономенклатурным кабельным предприятием;

проведено описание подходов к выбору инструментов для организации, планирования и управления многономенклатурным кабельным предприятием, учитывающих влияние факторов производственной деятельности на процесс формирования, обработки и выпуска многономенклатурного заказа при обеспечении качества произведенных изделий.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

разработаны и внедрены на предприятии ООО «Волмаг»: методика расчета сроков выхода многономенклатурного заказа, методика управления технологическим оборудованием и элементы комплексной модели многономенклатурного кабельного предприятия, применяемые для анализа и оценки работы подразделений. На предприятии ООО «Рыбинсккабель» **внедрены**: методика управления поставками технологических материалов и формирования их производственных запасов, позволяющая повысить ритмичность производственного процесса; методика управления человеческими ресурсами, позволяющая снизить простои производства в связи с отсутствием кадров; алгоритм формирования, обработки и выпуска заказов с учетом применения инструментов качества и разработанный на его основе механизм непрерывного улучшения качества, который способствует улучшению показателей качества выпускаемых изделий. Экономический эффект от внедрения предложенных технических решений составляет 3,41 млн. руб. в ценах 2024 г.;

создана система практических рекомендаций для организации, планирования и управления многономенклатурным кабельным предприятием, включающая в себя: методику управления поставками технологических материалов и формирования их производственных запасов в условиях многономенклатурного кабельного предприятия; методику управления человеческими ресурсами в условиях многономенклатурного кабельного предприятия; методику управления технологическим оборудованием в условиях многономенклатурного кабельного предприятия; методику расчета сроков выхода заказов в условиях многономенклатурного кабельного предприятия;

рекомендованы к дальнейшему использованию на предприятиях кабельной промышленности инструменты, позволяющие снизить сроки изготовления многономенклатурных заказов при обеспечении их качества, а также снизить общие издержки производства и себестоимость продукции и усовершенствовать организацию производственных процессов.

Оценка достоверности результатов исследования выявила:

использованы общеизвестные методы исследования и методологические принципы организации и планирования в организационно-технических системах;

теория **построена** на известных положениях всеобщего управления качеством, статистических методах управления качеством, обеспечивается корректным применением математического аппарата, методологических принципов организации производства и согласуется с опубликованными экспериментальными данными по теме диссертации;

использованы современные методики сбора и обработки информации;

установлено качественное и количественное совпадение авторских результатов с результатами, представленными в независимых источниках по данной тематике;

экспериментально **обоснована** целесообразность внедрения разработанных моделей и комплексного инструментария в процесс организации производственного планирования на предприятиях кабельной промышленности;

представлены предложения по дальнейшему совершенствованию разработанного инструментария в области повышения уровня автоматизации предложенных решений.

Личный вклад соискателя состоит в непосредственном участии в получении исходных данных и проведении теоретических и экспериментальных исследований, направленных на совершенствование и создание инструментов организации и управления производственным процессом многономенклатурного кабельного предприятия, интерпретации полученных данных, апробации результатов исследования и подготовке основных публикаций по выполненной работе. Все результаты, выносимые на защиту, получены автором лично, либо при его определяющем участии.

В ходе защиты диссертационной работы не было высказано критических замечаний.

Соискатель Румянцев В.А. обоснованно ответил на все задаваемые ему в ходе заседания вопросы.

На заседании 25 февраля 2026 года диссертационный совет принял решение: за разработку новых научно обоснованных технических, технологических или иных решений и разработок, имеющих существенное значение для развития страны, направленных на повышение конкурентоспособности предприятий кабельной промышленности на основе создания инструментария организации и управления многономенклатурным производством, соответствующих научной специальности 2.5.22. Управление качеством продукции. Стандартизация. Организация производства, а также критериям п.п. 9-11, 13, 14 Положения о присуждении ученых степеней, присудить **Румянцеву Вячеславу Андреевичу** ученую степень кандидата технических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 11 человек, из них 6 докторов наук по специальности рассматриваемой диссертации, участвовавших в заседании, из 13 человек, входящих в состав совета, проголосовал: за – 11, против – 0, недействительных бюллетеней – 0.

Председатель
диссертационного совета 24.2.379.05
академик РАН, д.т.н., профессор

Гречников
Федор Васильевич

Учёный секретарь
диссертационного совета 24.2.379.05
д.т.н., доцент

Ерисов
Ярослав Александрович

25.02.2026

