



УТВЕРЖДЕНО

на заседании ученого совета университета 01.06.2026

Председатель ученого совета

В.Д. Богатырев

РЕШЕНИЕ

**ученого совета федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Самарский национальный исследовательский университет имени академика С.П. Королева»
от 24 апреля 2026 года по вопросу
«О развитии международной деятельности»**

Заслушав и обсудив доклад начальника управления международной деятельности С.Н. Тица, учёный совет отмечает следующее.

Для трансформации университета к 2036 году в цифровой предпринимательский университет, развивающийся по модели 3.0 и являющийся социально ответственным драйвером технологического лидерства страны и социально-экономического развития региона, необходимо использование возможностей, имеющихся у университета в международном научно-образовательном пространстве.

Международная деятельность университета включает следующие направления ее:

1. экспорт образования;
2. экспорт научно-технологической продукции;
3. распространение русского языка и русской культуры за рубежом;
4. международное сотрудничество (с учетом национальных интересов, задач технологического лидерства и суверенитета и приоритетов региональной политики).

Указанные направления международной деятельности в настоящее время организационно обеспечивают следующие структурные подразделения университета: управление международной деятельности, региональный центр публичной дипломатии имени Е.М. Примакова, управление по формированию и сопровождению контингента, центр по связям с общественностью, отдел конгрессно-выставочной деятельности, управление занятости и карьеры, научные подразделения, институты.

Ключевые барьеры и ограничения для развития международной деятельности университета:

- «рамка взаимодействия» (введение режима недружественных и миграционно опасных государств, режим ограничений на распространение информации, правового статуса иноагентов, режима нежелательного пребывания иностранных граждан, требование предварительного согласования международных договоров и соглашений университета, расширение перечня нежелательных организаций);

- «внешние барьеры» (визовые ограничения, миграционные требования, требования к признанию документов об образовании, логистика, сложность реализации международных финансовых транзакций).

- «внутренние барьеры» (ограничения для размещения студентов-иностранцев в общежитиях, ограничение сроков проведения приёмной комиссии, недостаточный функционал цифровой среды университета).

С учетом указанных барьеров в современных условиях развитие международной деятельности университета должно осуществляться с учетом следующего:

- соблюдение баланса между запросами университета к международному рынку научно-образовательных услуг, и требованиями безопасности на всех уровнях;
- смещение акцента с поиска абитуриентов на открытом рынке образовательных услуг на межуниверситетское сотрудничество;

- необходимость развития цифровых сервисов, ориентированных на иностранных абитуриентов, обучающихся, партнеров университета;
- необходимость взаимодействия с иностранными выпускниками университета и дипломатическими представительствами;
- необходимость расширения «портфеля» научно-технического сотрудничества с включением социогуманитарного блока и междисциплинарных проектов;
- необходимость пересмотра «портфеля» соглашений, поиск и развитие партнерских взаимоотношений в дружественных государствах;
- внедрение систем прогнозирования, планирования и осуществления международной деятельности университета на основе риск-ориентированного подхода и системы оценки данных.

Ученый совет университета отмечает следующие проблемы в развитии международной деятельности университета:

1. Снижение темпов интернационализации: сокращение численности иностранных обучающихся с 1221 до 714 человек в период 2021–2026 годы, низкая доля иностранных сотрудников.
2. Проблемы системы управления международной деятельностью: множественность подразделений в отсутствие централизованной системы целеполагания, планирования и прогнозирования.
3. Проблемы безопасности: проблемы соблюдения миграционного законодательства, законодательства об экспортном контроле, повышенные риски ответственности университета и его должностных лиц, репутационные риски.

Ученый совет постановляет:

1. Разработать и представить на утверждение ученого совета университета стратегию развития международной деятельности университета до 2036 года.

Ответственный: проректор В.В. Болгова

Срок исполнения: 30.11.2026.

2. Разработать и представить на утверждение в установленном порядке локальные нормативные и распорядительные акты (положения, регламенты и т.д.), необходимые для обеспечения международной деятельности университета.

Ответственный: начальник управления международной деятельности С.Н. Тиц.

Срок исполнения: 30.11.2026.

Контроль за выполнением данного решения возложить на проректора **В.В. Болгову**.