

ОТЗЫВ НАУЧНОГО РУКОВОДИТЕЛЯ

о работе соискателя Уразметовой Дианы Равилевны над диссертацией на тему «Совершенствование инструментов процесса коммуникации и организации автомобильного производства», представленной на соискание ученой степени кандидата технических наук по специальности: 2.5.22. «Управление качеством продукции. Стандартизация. Организация производства».

Диссертационная работа Уразметовой Дианы Равилевны посвящена решению научно-технической задачи по совершенствованию инструментов процесса коммуникации и организации автомобильного производства, повышению уровня взаимодействия на стыках процессов коммуникации и производства продукции в системе менеджмента качества машиностроительного (автосборочного) предприятия, направленного на улучшение качества процессов и продукции.

В рамках решения задачи получены новые научно-технические результаты: инструментарий организации процесса коммуникации в системе менеджмента машиностроительного производства; инструментарий анкетирования, интервьюирования производственного персонала, а также экспертный инструментарий трансляции статистических оценок восприятия персонала по вопросам организации производства и управления качеством в ключевые положения, определяющие развитие системы менеджмента машиностроительного предприятия; методики и инструменты обеспечения гармоничной трансформации производства, направленные на улучшение организации работы машиностроительного предприятия при внедрении принципов работы в малых группах (минибригадах).

Данное исследование имеет практическое значение, которое состоит в разработке научно-обоснованных прикладных решений, направленных на развитие инструментов организации производства, мотивации персонала и управления качеством в условиях трансформации машиностроительного предприятия, связанного с переходом на принципы организации труда в малых группах (минибригадах), обеспечивающих улучшение качества процессов и продукции. В практику машиностроительного производства внедрены: процессный инструмент мониторинга показателей оценки мотивации коллектива автомобильного производства по вопросам развития качества; инструментарий управления качеством в условиях перехода к работе производственных подразделений и подразделений службы качества силами малых групп (минибригадами).

Все предложенные научно-технические решения прошли успешную апробацию и внедрены в производственную практику работы дирекции по качеству ПАО «КАМАЗ». В 2025 году получен экономический эффект от реализации научно-технических решений равный 3 млн. руб.

Работа выполнена при поддержке Министерства науки и высшего образования Российской Федерации (тема №FSSE-2026-0003) в рамках государственного задания Самарского государственного технического университета.

Проблемой, связанной с совершенствованием инструментов процесса коммуникации и организации автомобильного производства, Д.Р. Уразметова занимается с 2024 года. Диана Равилевна изучила научные труды в данной области знаний, провела существенный объём научно-практических исследований, освоила современные методики и инструменты управления качеством в машиностроении, провела апробацию и внедрение полученных результатов. Решение задач диссертационного исследования проводилось на основе принципов Всеобщего управления качеством (TQM), положений теории качества, методов математической статистики, процессного, системного и квалиметрического

подходов, а также экспериментальных исследований с целью проверки адекватности теоретических положений.

По проблематике исследования она выступала на научных и практических конференциях, публиковала статьи. Результаты диссертации неоднократно докладывала на научных конференциях, заседаниях кафедры, профильных совещаниях промышленных партнеров. За период подготовки диссертации опубликовано достаточное количество работ в изданиях, входящих в перечень ВАК при Минобрнауки России.

Уразметова Д.Р. проходит обучение, с 2024 г. по настоящее время, в очной аспирантуре Самарского государственного технического университета. За время обучения проявила себя как исполнительный, трудолюбивый, ответственный специалист, обладающий творческим подходом и научным потенциалом. Уразметова Диана Равилевна подготовлена к самостоятельной научной работе, ее диссертационная работа является законченной, имеет научную новизну, возможность практического применения и может быть представлена к защите.

Считаю, что Уразметова Диана Равилевна достойна присуждения ей ученой степени кандидата технических наук по специальности 2.5.22. «Управление качеством продукции. Стандартизация. Организация производства».

Научный руководитель:
д.т.н., профессор

Козловский В.Н.

6.02.2026

Справочные данные:

Козловский Владимир Николаевич

Российская Федерация, д.т.н., заведующий кафедрой «Теоретическая и общая электротехника» ФГБОУ ВО «Самарский государственный технический университет» (СамГТУ), 443100, Приволжский федеральный округ, Самарская область, г. Самара, ул. Молодогвардейская 244, <http://samgtu.ru>.

Подпись д.т.н., профессора Козловского Владимира Николаевича заверяю.

Ученый секретарь



Малицковская Ю.А.