

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Уразметовой Дианы Равиловны на тему  
«Совершенствование инструментов процесса коммуникации и организации  
автомобильного производства», представленной на соискание ученой  
степени кандидата технических наук

по специальности 2.5.22 Управление качеством продукции. Стандартизация.  
Организация производства

Диссертация Уразметовой Дианы Равиловны посвящена актуальному направлению - совершенствованию уровня организации внешней коммуникации с предприятиями поставщиками продукции и услуг, и внутренней обратной связи между производственным персоналом и руководством предприятия.

Для решения отраслевой научно-технической проблемы, выделенной автором диссертации как важнейшей в формировании качества конечного продукта. автомобильной отрасли, автором предложены эффективные, комплексно используемые инструментари:

- организации процесса коммуникации в системе менеджмента машиностроительного производства, в рамках которого выделены основные направления работы связанные с повышением результативности внешней коммуникации, внутренней коммуникации, за счет разработки и реализации комплексных инструментов взаимодействия, функционального разделения обязанностей между участниками процесса, а также реализацией инструментов формирования перспективных планов коммуникации.

- анкетирования, интервьюирования производственного персонала;

- трансляции оценок восприятия персонала, в предложения в области развития организации производства и управления качеством.

Исходя из автореферата, можно заключить, что диссертация Уразметовой Дианы Равиловны является завершенным исследованием, результаты которого обладают научной новизной и имеют практическую значимость.

Она представляет собой научно- квалификационную работу, в которой на основании выполненных автором исследований разработаны теоретические положения, совокупность которых можно квалифицировать как научные достижения в рамках направления- управление качеством в автомобильной отрасли. Результаты работы прошли практическую апробацию и внедрены на одном из крупнейших предприятии автомобильной отрасли Российской Федерации - ПАО «КАМАЗ» (г. Набережные Челны).

Входящий № 206-5788  
Дата 16 ИЮН 2026  
Самарский университет

Текст автореферата соответствует основному содержанию диссертационной работы, дает достаточно полное представление о выполненных исследованиях и значимости полученных результатов для науки и практики. При подготовке диссертации автор работы опубликовал достаточное количество статей в журналах из перечня ВАК РФ. и также провел необходимую апробацию работы в ходе конференций.

Автор диссертационной работы имеет статьи с единоличным авторством.

Следует отметить, что работа выполнена на достаточно высоком уровне, но есть замечание:

- в работе не прослеживаются данные по применению программного обеспечения для обработки полученных результатов анкетирования и интервьюирования, а также построения прогноза развития организации производства на основе полученных данных.

Данное замечание не умаляет результаты работы соискателя и не снижает общей положительной оценки по автореферату.

Диссертация соответствует паспорту специальности 2.5.22 Управление качеством продукции. Стандартизация. Организация производства и требованиям «Положения о присуждении ученых степеней» (Постановление Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 в действующей редакции), предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата технических наук, а ее автор Уразметова Диана Равилевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата технических наук по специальности 2.5.22 - «Управление качеством продукции. Стандартизация. Организация производства».

Отзыв составлен 27 мая 2026 года.

Кандидат технических наук,  
доцент кафедры «Стандартизация,  
метрология и сертификация»

  
А.П. Адылина

Информация об авторе отзыва:

Адылина Анна Петровна,  
доцент кафедры «Стандартизация, метрология и сертификация»  
к.т.н. (02.00.02 – Аналитическая химия)

Тел.: 8-917-516-41-92; e-mail: [annaadylina@mail.ru](mailto:annaadylina@mail.ru)

Организация: ФГАОУ ВО «Московский политехнический университет»

Адрес: 107023, Москва, ул. Большая Семёновская, 38

ПОДПИСЬ  заверяю

СПЕЦИАЛИСТ ПО  
КАДРОВОМУ  
ДЕЛОПРОИЗВОДСТВУ  
ПОГОРЕЛОВА А.В.

