

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 24.2.379.05,  
СОЗДАННОГО НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО АВТОНОМНОГО  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«САМАРСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ АКАДЕМИКА С. П. КОРОЛЕВА»  
МИНИСТЕРСТВА НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЁНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК

аттестационное дело № \_\_\_\_\_

решение диссертационного совета от 24 июня 2026 года № 19  
о присуждении Уразметовой Диане Равилевне, гражданину Российской  
Федерации, учёной степени кандидата технических наук

Диссертация «Совершенствование инструментов процесса коммуникации и организации автомобильного производства» по специальности 2.5.22. Управление качеством продукции. Стандартизация. Организация производства – принята к защите 8 апреля 2026 г. (протокол заседания № 12) диссертационным советом 24.2.379.05, созданным на базе федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Самарский национальный исследовательский университет имени академика С.П. Королева» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации (443086, г. Самара, Московское шоссе, 34) приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации № 379/нк от 19.04.2022 с изменениями, внесенными приказами Минобрнауки России от 21.05.2024 №482/нк, от 10.06.2026 №495/нк.

Уразметова Диана Равилевна, 28 апреля 2000 года рождения, в 2024 году освоила программу магистратуры в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Самарский государственный технический университет», в период подготовки диссертации с 2024 года по настоящее время осваивает программу подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Самарский государственный технический университет», работает в должности ассистента на кафедре «Теоретическая и общая электротехника» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Самарский государственный технический университет» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации.

Диссертация выполнена на кафедре «Теоретическая и общая электротехника» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Самарский государственный технический университет» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации.

Научный руководитель – доктор технических наук, профессор Козловский Владимир Николаевич, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Самарский государственный технический университет», кафедра «Теоретическая и общая электротехника», заведующий кафедрой.

Официальные оппоненты: Полякова Марина Андреевна, доктор технических наук, доцент, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Магнитогорский государственный технический университет им. Г.И.Носова», кафедра обработки материалов давлением им. М.И.Бояршинова, профессор; Денискина Антонина Робертовна, кандидат технических наук доцент, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет)», кафедра технологического проектирования и управления качеством, и.о. заведующего кафедрой, – дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация – федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Иркутский национальный исследовательский технический университет», г. Иркутск, в своём положительном заключении, принятом на расширенном заседании кафедры технологии и оборудования машиностроительных производств, подписанном заведующим кафедрой, доктором технических наук, профессором А.Е.Пашковым, профессором кафедры автоматизации и управления, д.т.н., профессором П.А.Лонцихом, и утверждённом проректором по научной работе, кандидатом геолого-минералогических наук А.М.Кононовым, указала, что диссертация Д.Р. Уразметовой выполнена на высоком научно-техническом уровне, представляет собой законченную научно-квалификационную работу, выполненную по актуальной теме, связанной с совершенствованием инструментов процесса коммуникации и организации автомобильного производства. Полученные научно-прикладные результаты имеют важное значение для отечественных промышленных предприятий, занимающихся производством и обслуживанием автомобильного транспорта. С учетом актуальности выполненных исследований, научной новизной и практической значимости полученных результатов считаем, что диссертационная работа удовлетворяет всем требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а её автор, Д.Р. Уразметова, заслуживает присуждения учёной степени кандидата технических наук по специальности 2.5.22. Управление качеством продукции. Стандартизация. Организация производства.

Соискатель имеет 12 опубликованных работ, в том числе по теме диссертации опубликовано 12 работ, из них в рецензируемых научных изданиях опубликовано 7 работ (6 научных статей опубликованы в изданиях,

рекомендованных ВАК России, 1 научная статья опубликована в издании, индексируемом базой Scopus). Суммарный объём принадлежащего соискателю опубликованного материала составляет 3,5 печ.л. Из материалов совместных публикаций лично соискателю принадлежат: инструментарий организации процесса коммуникации в системе менеджмента машиностроительного производства; инструментарий анкетирования, интервьюирования производственного персонала, а также экспертный инструментарий трансляции статистических оценок восприятия персоналом вопросов организации производства и управления качеством в ключевые положения, определяющие развитие системы менеджмента машиностроительного предприятия; методики и инструменты обеспечения трансформации производства, направленные на улучшение организации работы машиностроительного предприятия при внедрении принципов работы в малых группах (минибригадах); результаты комплексного внедрения полученных научно-технических решений в практику машиностроительного производства. В диссертации отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных соискателем ученой степени работах, в которых изложены основные научные результаты диссертации.

Наиболее значимые работы:

1. **Уразметова, Д.Р.** Развитие производственного персонала в условиях трансформации организации производства / **Д.Р. Уразметова**, И.В. Тимонин, В.Н. Козловский, А.В. Федоров // Известия Самарского научного центра Российской академии наук. - 2026. - Т. №28, № 2. - С. 5-15 (научная статья 1,4 п.л./0,5 п.л.).

2. **Уразметова, Д.Р.** Методика цифрового мониторинга эффективности преобразования организации машиностроительного производства // **Д.Р. Уразметова**, А.В. Барданов, В.Н. Козловский, С.В. Сусарев // Известия Самарского научного центра Российской академии наук. 2026. Т. №28, № 1. – С. 15-20 (научная статья 0,9 п.л./0,4 п.л.).

3. **Уразметова, Д.Р.** Разработка показателей оценки эффективности деятельности производственных подразделений в машиностроении / **Д.Р. Уразметова**, А.В. Барданов, В.Н. Козловский, А.С. Алексеев // Известия Самарского научного центра Российской академии наук. – 2025. – Т. 27, № 6. – С. 107-115 (научная статья 1,1 п.л./0,4 п.л.).

4. **Уразметова, Д.Р.** Проблема развития инструментов улучшения качества в машиностроительном производстве в условиях организационной перестройки / **Д.Р. Уразметова**, И.В. Тимонин, В.Н. Козловский, И.А. Беляева // Известия Самарского научного центра Российской академии наук. – 2025. – Т. 27, № 6. – С. 101-106 (научная статья 0,9 п.л./0,4 п.л.).

5. **Urazmetova, D.R.** Updating the Problem of Motivating Employees of Mechanical Engineering Enterprises / V.N. Kozlovskii, A.V. Bardanov,

**D.R. Urazmetova, and A.S. Klentak / Russian Engineering Research, 2025, Vol. 45, No. 12, pp. 1804–1807. (научная статья 0,5 п.л./0,2 п.л.)**

На диссертацию и автореферат поступили отзывы от организаций:

1. АО «АВТОВАЗ», подписанный начальником бюро исследования электромагнитной совместимости Службы первого исполнительного Вице-президента по стратегии и техническому развитию, д.т.н. П.А. Николаевым. Замечание: в автореферате недостаточно полный анализ достаточности отработки 225 анкет, в которых сформулированы предложения по улучшению системы менеджмента качества, для формулирования статистической значимости результата.

2. ФГАОУ ВО «Московский государственный технический университет имени Н.Э. Баумана (национальный исследовательский университет)», подписанный доцентом кафедры экономики и организации производства, к.т.н., доцентом Е.С. Постниковой. Замечание: 1. На рисунке 4 (страница 11 автореферата), представлены модифицированные диаграммы Парето по результатам экспертного анализа статистических данных, отражающих предложения коллектива предприятия в области улучшений. На указанном рисунке не представлен развернутый анализ четырех последних предложений, которые автор объединил в пункт «Прочие предложения»; 2. В тексте автореферата встречаются пунктуационные ошибки.

3. ФГБУ «Институт стандартизации», подписанный директором Научного центра, д.т.н., доцентом Ю.В. Будкиным. Замечание: В таблице, представленной на рисунке 7 (б) на странице 13 автореферата, не достаточно полно обоснован вывод о низком уровне учета требований технологического процесса производства при привлечении работников.

4. ФБУ «Государственный региональный центр стандартизации, метрологии и испытаний в Тульской, Орловской, Рязанской, Калужской, Смоленской и Брянской областях», подписанный генеральным директором, д.т.н. Д.И. Благовещенский. Замечание: В автореферате наблюдается краткость описания отдельных аспектов при реализации процесса трансформации в процессе организации производства, при переходе к принципам работы малыми группами.

5. ПАО «КАМАЗ», подписанный директором по качеству И.В. Тимониным. Замечание: В автореферате представлены лишь обобщающие результаты работы связанной со сбором и обработкой данных отражающих проблемные области производственной деятельности предприятия с точки зрения организации и управления качеством, при этом детализированная по всем основным подразделениям и статистически обработанная информация представлена в основном тексте диссертации.

6. ФГБОУ ВО «Тульский государственный университет», подписанный профессором кафедры промышленной автоматизации и робототехники, д.т.н.,

доцентом О.В. Пантюхиным. Замечание: В автореферате присутствует техническая опечатка в формуле (7) на странице 17. Опечатка носит чисто технический характер, она никак не повлияла на результаты исследования, и не снижает его важности и ценности.

7. ФГБУ ВО «Донской государственный технический университет», подписанный заведующим кафедрой управление качеством, заслуженным работником высшей школы Российской Федерации, д.т.н., профессором В.П. Димитровым. Замечание: 1. При рассмотрении экспертных инструментов, автор ограничивается описанием формальных подходов, используемых для решения научных задач, а специфические вопросы, с которыми сталкивался во время практической реализации своих предложений, не описывает; 2. На стр.11 представлены рисунки под названием «Модифицированные диаграммы Парето...». Необходимо уточнить: в чем заключается отличие от классического графического представления диаграммы Парето?

8. ФГБОУ ВО «Казанский национальный исследовательский технологический университет», подписанный заведующим кафедрой логистики и управления, д.э.н., профессором А.И. Шинкевичем. Замечание: отсутствие в автореферате количественного примера поясняющего процесс получения показателя DPU равного 1,8, представленного на странице 12.

9. ФГАОУ ВО «Московский политехнический университет», подписанный к.т.н., доцентом кафедры «Стандартизация, метрология и сертификация» А.П. Адылиной. Замечание: в работе не прослеживаются данные по применению программного обеспечения для обработки полученных результатов анкетирования и интервьюирования, а также построения прогноза развития организации производства на основе полученных данных.

10. Департамент управления персоналом Государственной корпорации «Ростех», подписанный руководителем проектов первой категории, к.т.н., доцентом А.Г. Волковым. Замечания: 1. Используемое в работе сочетание представления СМК как процессной и функциональной структур обуславливает целесообразность формализованного представления «вертикального» и «горизонтального» управления качеством с организацией контура обратной связи в обоих представлениях. При этом управление в такой СМК осуществляется через информационный обмен в виде массивов, баз данных, других связанных данных и документов. Автором в автореферате не приведены информационные описания таких процессов в известных нотациях, а также не представлены подходы к обработке и использованию такой информации при моделировании, в том числе с использованием технологии «цифровых двойников»; 2. В третьей главе представляется целесообразной разработка системы общих и частных показателей для учета особенностей конкретного автопроизводства (например, ПАО «КАМАЗ») для анализа и

последующей оценки эффективности деятельности соответствующих служб с применением технологий искусственного интеллекта (ИИ). Сведение оценок показателей по выбранному критерию в результат может быть автоматизировано, а неформализуемые (слабоформализуемые) показатели учтены не на основе экспертной оценки, а путем их автоматизированной обработки с использованием технологий ИИ. Такой подход, сочетающий статистические методы и методы ИИ, позволит проанализировать различные варианты действий по управлению качеством производства с учетом вербальной информации; 3. В автореферате не представлены предложения в руководящие и нормативные документы по управлению качеством автопроизводства, что не позволяет судить о степени их проработки, формализации и о внедрении в практику работы автопроизводителя.

В отзывах с замечаниями отмечено, что указанные недостатки не являются определяющими, частично носят дискуссионный характер и в целом не снижают высокой оценки работы. Во всех отзывах отмечено, что диссертация соответствует требованиям ВАК Минобрнауки России, предъявляемым к кандидатским диссертациям, и сделано заключение о возможности присуждения Д.Р. Уразметовой учёной степени кандидата технических наук по специальности 2.5.22. Управление качеством продукции. Стандартизация. Организация производства.

Выбор официальных оппонентов обосновывается их опытом и знаниями в области темы диссертации, что подтверждается их публикациями. Д.т.н., доцент Полякова М.А. является известным специалистом по развитию научных основ стандартизации и управления качеством высокотехнологичной продукции; к.т.н., доцент Денискина А.Р. является известным специалистом в области процессного управления и развития информатизации и цифровизации управления в системах менеджмента качества машиностроительных предприятий.

Выбор федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Иркутский национальный исследовательский технический университет», г. Иркутск, в качестве ведущей организации обосновывается степенью компетентности его научных сотрудников в области менеджмента качества и управления конкурентоспособностью. Сотрудники ведущей организации имеют публикации, близкие к теме диссертационного исследования. При университете действует диссертационный совет по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата технических наук, на соискание ученой степени доктора технических наук по научной специальности 2.5.22. Управление качеством продукции. Стандартизация. Организация производства.

**Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:**

**решена** научно-техническая задача, имеющая народно-хозяйственное значение, связанная с созданием новых технических решений в процессах коммуникации и организации производства в условиях взаимодействия в системе менеджмента автопроизводителя, направленных на повышение результативности этапов жизненного цикла продукции;

**предложен** организационно-технологический инструментарий улучшения процесса внутренней и внешней коммуникации автопроизводителя, обеспечивающий системный мониторинг и повышение уровня взаимодействия производственных подразделений автопроизводителя, поставщиков автокомпонентов и услуг автосервиса, направленное на повышение качества продукции;

**разработаны:**

- инструментарий анкетирования, интервьюирования производственного персонала, а также экспертный инструментарий трансляции статистических оценок восприятия персоналом вопросов управления качеством и организации производства в запросы на улучшение системы менеджмента автопроизводителя;

- методики и инструменты обеспечения трансформации предприятия, направленные на развитие организации автомобильного производства при внедрении принципов работы в малых группах, с применением оценки зрелости и диагностики этапов развития, а также оценки эффективности и качества преобразований;

**доказана** перспективность применения предложенного инструментария процессов коммуникации и организации автомобильного производства;

**осуществлена** комплексная апробация и внедрение предложенных научных, технических решений в автомобильном производстве.

**Теоретическая значимость работы состоит в том, что:**

**разработан** комплекс научно-технических инструментов повышения уровня взаимодействия в процессах коммуникации и производства продукции в системе менеджмента автосборочного предприятия, направленный на повышение качества процессов и продукции;

**изучены** основные факторы, определяющие результативность процесса коммуникации и его влияния на качество автомобильного производства;

**раскрыты** вопросы формализации связей между процессами коммуникации и производства продукции в системе менеджмента качества;

**изложены** этапы реализации инструментов трансформации производства при внедрении принципов работы в малых группах;

**проведено** комплексное описание инструментов управления в автомобильном производстве при переходе к принципам работы в малых

группах, учитывающих прогрессивные направления развития организации производства и управления качеством в современном машиностроении.

**Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:**

**разработаны и внедрены** процессный инструмент мониторинга показателей оценки мотивации производственного персонала автомобильного производства по вопросам развития качества и организации производства, а также инструментарий управления качеством в условиях перехода к работе производственных подразделений и подразделений службы качества на принципы работы в малых группах;

**введены** в устойчивую практику производства ПАО «КАМАЗ», г. Набережные Челны, технические решения процесса коммуникации и управления качеством производства продукции. Экономический эффект от внедрения предложенных технических решений составил 3 млн. руб., в ценах 2025 г.;

**рекомендованы** к дальнейшему использованию на автосборочных предприятиях инструменты внешней и внутренней коммуникации и организации производства, направленные на повышение качества продукции, результативности процессов в системе менеджмента.

**Оценка достоверности результатов исследования выявила:**

**использованы** общеизвестные методы исследования и методологические принципы организации и планирования научно-исследовательских работ;

теория **построена** на известных положениях всеобщего управления качеством, стандартизации, статистических методах управления качеством и обоснованных допущениях, согласуется с опубликованными экспериментальными данными по теме диссертации;

**использованы** современные методики сбора и обработки информации;

**установлено** качественное и количественное совпадение авторских результатов с результатами, представленными в независимых источниках по данной тематике;

**обоснована** целесообразность внедрения разработанного инструментария процесса коммуникации, организации производства и управления качеством на предприятиях машиностроения;

**представлены** предложения по дальнейшему совершенствованию разработанного инструментария в направлении повышения уровня информатизации и цифровизации предложенных решений.

**Личный вклад соискателя состоит** в непосредственном участии в получении исходных данных и проведении теоретических и экспериментальных исследований, направленных на совершенствование инструментов процесса коммуникации и организации автомобильного

производства, интерпретации полученных данных, в апробации и внедрении результатов исследования и подготовке основных публикаций по выполненной работе. Все результаты, выносимые на защиту, получены автором лично, либо при его определяющем участии.

В ходе защиты диссертации не было высказано критических замечаний. Соискатель Д.Р. Уразметова обоснованно ответила на все задаваемые в ходе заседания вопросы.

Диссертация Д.Р. Уразметовой является завершённой научно-квалификационной работой, соответствует научной специальности 2.5.22. Управление качеством продукции. Стандартизация. Организация производства, отвечает критериям, предъявляемым к кандидатским диссертациям пп. 9-11 и пп. 13, 14 Положения о присуждении ученых степеней. В работе изложены новые научно обоснованные технические, технологические или иные решения и разработки, имеющие значение для развития страны, направленные на повышение качества продукции и организации автомобильного производства посредством улучшения результативности процессов коммуникации и организации производства системы менеджмента.

На заседании 24 июня 2026 года диссертационный совет за новые научно обоснованные технические, технологические или иные решения и разработки, имеющие существенное значение для развития страны, принял решение присудить Уразметовой Диане Равилевне ученую степень кандидата технических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 10 человек, из них 5 докторов наук по специальности рассматриваемой диссертации, участвовавших в заседании, из 13 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за – 10, против – 0, недействительных бюллетеней – 0.

Председатель  
диссертационного совета 24.2.379.05  
академик РАН, д.т.н., профессор



Ф. В. Гречников

Учёный секретарь  
диссертационного совета 24.2.379.05  
д.т.н., доцент



Я. А. Ерисов

24.06.2026