

В диссертационный совет Д 24.2.379.06
на базе федерального государственного
автономного образовательного учреждения
высшего образования «Самарский
национальный исследовательский университет
имени академика С.П. Королева»
443086, г. Самара, ул. Московское шоссе, 34

Отзыв
на автореферат диссертации Горохова Д.Ю. на тему
«Модели и механизмы многокритериальной оптимизации экспансии
розничных торговых сетей на основе взаимодействия с рынком
недвижимости», представленной на соискание учёной степени кандидата
экономических наук по специальности 5.2.2. Математические, статистические
и инструментальные методы в экономике

Актуальность темы экспансии розничных торговых сетей обусловлена их стремительным превращением в ключевых игроков не только на потребительском рынке, но и в масштабах национальной экономики. Масштабное расширение торговых сетей невозможно без своевременного ввода новых торговых площадей, однако интересы сторон часто не совпадают: ритейлеры заинтересованы в гибких форматах, быстрой окупаемости и минимальных арендных ставках, тогда как девелоперы ориентированы на долгосрочную загрузку объектов и максимизацию доходности. Разработка механизмов становится практическим условием устойчивого развития как розничных сетей, так и отдельных территорий наряду с обеспечением коммерческих выгод для представителей рынка недвижимости.

Автором диссертационного исследования проводится комплексный анализ развития сферы розничной торговли в России и предлагаются механизмы и математический инструментарий для решения задачи выбора оптимальной стратегии экспансии ритейлеров при учёте экономических интересов девелоперов.

Научная новизна исследования заключается в разработке моделей экспансии торговых площадей продуктовых ритейлеров, учитывающих взаимосвязь между стратегиями расширения недвижимости и финансовыми показателями компаний, что впервые позволяет количественно оценить влияние числа торговых точек на выручку с использованием методов экономико-математического моделирования, а также предложить интегрированный подход к управлению экспансией, основанный принципе равенства темпов изменения выручки и прибыли и включающий механизм выбора компромиссного числа магазинов из множества Парето. Автором предложена модель цепи поставок, координирующая параметры контрактного взаимодействия ритейлеров и поставщиков, а также сформирована модель определения технологической эффективности бизнес-процессов.

Полученные результаты и апробация предложенных моделей и механизмов на числовых данных ПАО «Магнит» свидетельствуют о том, что разработанные модели и математический инструментарий могут быть применены в розничных торговых сетях при разработке стратегий экспансии в регионах и планировании числа розничных торговых точек.

Входящий №	206-8688
Дата	28 СЕН 2026
Самарский университет	

Несмотря на актуальность темы исследования и высокий уровень представления научных результатов в автореферате, следует отметить ряд дискуссионных вопросов, требующих разъяснения.

1 Результаты моделирования бизнес-процесса ритейлера «Магнит» проверены только по критерию соответствия коэффициента детерминации, но не приведены иные характеристики качества статических моделей.

2 В автореферате представлен механизм оптимизации прибыли девелопера в ситуации совершенной конкуренции на рынке коммерческой недвижимости, но не представлены модели в случае несовершенной конкуренции, что более близко к реальной ситуации.

Отметим, что указанные замечания не снижают научную значимость и достоинства проведенного диссертационного исследования. В автореферате раскрывается содержание экспансии розничных торговых сетей в контексте разработки двухкритериальной модели оптимизации координирующих параметров контрактов ритейлеров и девелоперов с учетом согласования экономических интересов агентов. Формализация научных положений и корректное применение в диссертации математического аппарата можно отнести к положительным моментам работы.

Диссертация Горохова Д.Ю. соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, и пунктам 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 № 842, а ее автор (Горохов Дмитрий Юрьевич) заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.2. Математические, статистические и инструментальные методы в экономике.

Доцент кафедры информационных технологий в экономике и управлении
филиала ФГБОУ ВО «Национальный исследовательский
университет «МЭИ» в Смоленске,
доктор экономических наук по специальности 5.2.2. Математические,
статистические и инструментальные методы в экономике, доцент

Ольга Валентиновна Булыгина
«22» сентября 2026 г.