

Ахмадов Хамзат Магомедович

**УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННО-ИНВЕСТИЦИОННЫМИ
ПРОЕКТАМИ В ЦЕЛЯХ ОБЕСПЕЧЕНИЯ
ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО СУВЕРЕНИТЕТА**

5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций)

АВТОРЕФЕРАТ

диссертации на соискание ученой степени
кандидата экономических наук

Работа выполнена в институте менеджмента федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Самарский государственный экономический университет».

Научный руководитель

Сураева Мария Олеговна, доктор экономических наук, профессор.

Официальные оппоненты:

Адаменко Александр Александрович, доктор экономических наук, профессор, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина», факультет «Финансы и кредит», декан факультета;

Толстых Татьяна Олеговна, доктор экономических наук, профессор, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова», кафедра мировой экономики и управления внешнеэкономической деятельностью, профессор кафедры.

Ведущая организация:

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «**Пензенский государственный университет**», г. Пенза.

Защита диссертации состоится 14 октября 2026 года в 14⁰⁰ часов на заседании диссертационного совета 24.2.379.06, созданного на базе федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Самарский национальный исследовательский университет имени академика С.П. Королева», по адресу: 443086, г. Самара, ул. Московское шоссе, д. 34.

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Самарский национальный исследовательский университет имени академика С.П. Королева» и на сайте: https://ssau.ru/storage/pages/6990/file_6a4620aac8c783.29863717.pdf.

Автореферат разослан «__» _____ 2026 г.

Ученый секретарь
диссертационного совета

Е.А. Миронова

1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Актуальность темы исследования. Развитие проектного управления инновационной деятельностью российской промышленности, результативное взаимодействие науки, государства, бизнеса и общества выступают актуальными задачами совершенствования социально-экономических процессов государства. На современном этапе, когда промышленность России осуществляет деятельность на основе инновационной модели функционирования, в целях модернизации и укрепления технологического суверенитета национальной экономики на первый план выдвинулась задача повышения эффективности экономического развития государства с учетом цифровой, технологической модернизации и использования результатов интеллектуальной собственности.

Совершенствование методов реализации инновационно-инвестиционных проектов в контексте укрепления технологического суверенитета государства является руководством к выполнению масштабных задач, имеющих конкретную цель, определенные сроки и ресурсное обеспечение. Инновационно-инвестиционная деятельность, осуществляемая в границах любого региона, представляет собой совокупность проектов портфеля инвестиционных и инновационных решений различного типа, содержания и степени доходности.

Совершенствование методов управления инновационными проектами отечественной экономики определяется стратегическими целями обеспечения национальной безопасности РФ, основными из которых являются реализация новых направлений и способов развития инновационной активности субъектов хозяйствования, переход экономики на новый уровень технологического развития, динамичное развитие реального сектора экономики, устойчивый рост благосостояния граждан. Целью реализации инновационно-инвестиционного проекта выступает внедрение новшества продуктового, технологического, организационного и маркетингового характера, которое способно генерировать доходы в будущем.

При реализации инновационно-инвестиционных проектов имеется целый ряд проблем, которые тормозят развитие экономики региона, среди них: ограниченность собственных ресурсов предприятий и организаций для осуществления инновационных проектов; весомая стоимость используемого кредитного капитала; недостаток финансирования объектов инновационной инфраструктуры из бюджетных средств. Данные негативные проявления отражаются в том, что удельный вес организаций, осуществляющих инновационные проекты, имеет тренд к снижению: 2021 год – 23,1%; 2022 год – 20,7%; 2023 год – 22,5%, 2024 год – 23,7%. Кроме этого, существенно снижается количество заявок на выдачу патентов от отечественных производителей: 2021 год – 44 122 ед., 2022 год – 39 525 ед., 2023 год – 35 697 ед., 2024 год – 41 436 ед., 2025 год – 40 794 ед.

В настоящее время особо актуальными для экономических систем различных уровней являются вопросы развития и совершенствования методов реализации инновационно-инвестиционных проектов в контексте укрепления технологического суверенитета государства в условиях экономических санкций в

отношении России и организации политики импортозамещения. Правительством страны за последний период времени разработаны и утверждены нормативные акты и целевые программы, направленные на совершенствование системы управления инновационными проектами, их реализацию и формирование национальной инновационной системы.

В данном контексте актуальность работы обусловлена необходимостью принятия обоснованных управленческих решений по совершенствованию методов реализации инновационно-инвестиционных проектов в контексте укрепления технологического суверенитета государства на базе методических положений, критериев и параметров, используемых международным сообществом. Совершенствование методов реализации инновационно-инвестиционных проектов является трудоемкой и сложной задачей в связи с тем, что от ее решения зависит инновационная составляющая всех видов экономической деятельности, применяющих производимую инновационную продукцию.

Формирование проектов для организации инновационно-инвестиционной деятельности выступает важнейшей задачей высокотехнологичного комплекса – основного участника инновационной деятельности региона.

В настоящее время используемые субъектами инновационной деятельности методические рекомендации по совершенствованию реализации инновационных проектов в контексте укрепления технологического суверенитета не в полном объеме учитывают требования к их осуществлению. Отсюда, актуальным направлением совершенствования системы управления инновационными проектами регионов выступает разработка параметров эффективного управления ими согласно экономическим реалиям современного развития субъектов РФ.

Степень разработанности научной проблемы. Теоретической основой исследования инновационно-инвестиционных проектов укрепления технологического суверенитета послужили научные труды зарубежных и отечественных ученых: G. Alexander, S. Brue, J. Downes, S. Flynn, J. Hicks, J.M. Keynes, C. McConnell, L. Mises, W. Sharpe, И.И. Александровой, Е.Г. Анимицы, П.Е. Анимицы, А.А. Афанасьева, В.М. Багиновой, Г.М. Бродского, М.Н. Бродского, В.Н. Глазунова, А.А. Глумова, О.Л. Гойхера, Т.В. Дорожкиной, Ю.В. Зайцева, А.В. Колесникова, Н.Д. Кондратьева, Ю.Н. Лапыгина, И.И. Лившица, Д.П. Малышева, М.Ю. Махотаевой, А.В. Неклюдова, М.И. Туган-Барановского, В.К. Фальцмана, Д.В. Чайковского, Е.С. Янковской и др.

Вопросы формирования концепции инновационно-инвестиционной политики и особенностей реализации региональных инновационно-инвестиционных проектов представлены в работах С. Артоболевской, С.Ю. Глазьева, А.Г. Гранберга, Дж.М. Кейнса, Дж.Б. Кларка, Г. Ковалевой, Н.Д. Кондратьева, А. Лёша, В.И. Маевского, С.Ю. Малкова, О.А. Романовой, П. Самуэльсона, Р. Солоу, А.И. Татаркина, Р. Харрода, В.А. Черешнева и др.

Формированием моделей и развитием методик оценки управления инновационными проектами регионов занимались М.К. Алимуратов, С.Д. Бодрунов, В.В. Быковский, В.В. Власова, Д.В. Горбунов, Л.М. Гохберг, Г.А. Грачева, В.Л. Квинт, С.С. Красных, Е.Г. Леонидова, Ю.Г. Мыслякова, И.В. Наумов,

И.В. Плисинова, Н.И. Сасаев, М.А. Сидоров, Е.Е. Склярова, Э. Стэнли, Д. Шамин, Е.А. Шамова, М. Хаммер, А.С. Хворостяная и др.

Методические положения реализации стратегии укрепления технологического суверенитета и вклад в него регионов, императивы регионального инновационного инвестирования и совершенствование проектного управления инновационно-инвестиционной деятельностью представлены в работах В.Л. Абашкина, Г.И. Абдрахманова, В.Ю. Анисимовой, А.А. Афанасьева, С.В. Бредихина, Э. Верзуха, Ю.Н. Гладкого, И.В. Гонтарева, Л.М. Гохберга, В.Н. Гунина, И.Б. Константинова, Е.П. Константиновой, И.И. Мазура, Р. Ньютона, Н.Г. Ольдерогге, И.И. Соколовой, Т.Н. Тополевой, Е.Х. Тухтаровой, Н.М. Тюкавкина, А.О. Ужегова, И.И. Чистобаева, В.Д. Шапиро и др.

Несмотря на существенную изученность основных положений диссертационного исследования, проблемы совершенствования методов реализации инновационно-инвестиционных проектов в контексте укрепления технологического суверенитета государства исследованы недостаточно, что определяет актуальность, цели и задачи исследования.

Цель исследования заключается в совершенствовании методов реализации инновационно-инвестиционных проектов, разработке и теоретико-методологическом обосновании развития системы управления инновационными проектами региона в контексте укрепления технологического суверенитета.

Достижение данной цели обуславливается решением следующих **задач**:

- уточнить и дополнить теоретические основы исследования инновационно-инвестиционных проектов укрепления технологического суверенитета (предложить теоретическую платформу исследования инвестиционной и инновационной деятельности; уточнить определение региональных инновационно-инвестиционных проектов и особенности их реализации; дополнить состав участников по отбору проектов для организации инновационно-инвестиционной деятельности региона; дополнить этапы реализации инновационно-инвестиционных проектов);
- предложить концепцию инновационно-инвестиционной политики укрепления технологического суверенитета государства;
- разработать модель динамического анализа инвестиционных проектов и методику разработки бизнес-планов инновационных высокотехнологичных проектов;
- предложить основные положения региональной стратегии укрепления технологического суверенитета;
- разработать императивы укрепления технологического суверенитета и направления совершенствования проектного управления инновационно-инвестиционной деятельностью.

Объектом исследования является совокупность управленческих и экономических процессов, определяющих совершенствование методов реализации инновационно-инвестиционных проектов, а также трансформацию региональной системы управления инновационными проектами в условиях укрепления технологического суверенитета государства.

Предметом диссертационного исследования выступают организационно-управленческие и экономические отношения, формирующиеся в ходе совершенствования методов реализации инновационно-инвестиционных проектов и качественного развития системы управления инновационной деятельностью на уровне субъектов РФ.

Теоретической основой диссертационного исследования являются научные труды ведущих российских и зарубежных авторов, посвященные современным концепциям управления и совершенствования методов реализации региональных инновационно-инвестиционных проектов, в которых отражаются механизмы повышения эффективности функционирования региональных систем в условиях обеспечения технологического суверенитета и интенсификации инновационных процессов.

Методологической базой диссертационного исследования являются фундаментальные положения и прикладные исследования отечественной и зарубежной науки в области управления инновационно-инвестиционными проектами. В качестве методологического базиса использованы концепции сбалансированного пространственного развития, структурно-технологических преобразований, а также подходы к моделированию и комплексной оценке результатов инновационных процессов на региональном уровне.

Научно-методический инструментарий диссертации базируется на применении системного и процессного подходов, а также метода научной абстракции. В ходе решения поставленных задач использовался комплекс современных методов экономического анализа, включая структурно-функциональный, сравнительный, ретроспективный, статистический, динамический и факторный методы. Для обоснования полученных результатов применялись методы финансово-экономического анализа, математическое моделирование и оценка параметров инновационной деятельности.

Информационную базу диссертационного исследования составляют официальные сетевые ресурсы Правительства РФ, нормативно-правовые и законодательные акты Российской Федерации, статистические сборники и аналитические сведения Федеральной службы государственной статистики, а также данные региональных статистических органов. В качестве эмпирического фундамента работы также использовались отчетные материалы профильных научно-исследовательских институтов, тематические электронные базы данных и специализированные веб-ресурсы, монографии и статьи ведущих отечественных и зарубежных ученых, а также материалы международных научно-практических конференций по рассматриваемой проблематике.

Соответствие содержания диссертационного исследования паспорту научной специальности. Область исследования по содержанию, объекту и предмету соответствует требованиям паспорта номенклатуры специальностей ВАК (экономические науки) по научным направлениям специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций): п. 7.8 «Теория, методология и методы оценки эффективности инновационных проектов и про-

грамм»; п. 7.13 «Управление инновациями и инновационными проектами на уровне компаний, предприятий и организаций. Инновационные риски».

Обоснованность и достоверность результатов исследования подтверждаются глубоким изучением и обобщением фундаментальных трудов российских и зарубежных ученых по проблематике управления региональными инновационно-инвестиционными проектами, а также обусловлены применением апробированного методологического инструментария, внутренней непротиворечивостью полученных данных, а также их полным соответствием базовым теоретическим и методическим положениям современной концепции проектного управления.

Научная новизна полученных результатов заключается в разработке теоретических положений, методических подходов и практических рекомендаций по совершенствованию методов реализации и управления инновационно-инвестиционными проектами региона в контексте укрепления технологического суверенитета.

Наиболее существенные результаты исследования, обладающие научной новизной и полученные лично соискателем:

1. Уточнены и дополнены теоретические основы исследования инновационно-инвестиционных проектов укрепления технологического суверенитета:

- предложена теоретическая платформа исследования инвестиционной и инновационной деятельности, в отличие от существующих, отражающая формирование инновационной политики в условиях неоиндустриализации и реализацию инновационно-инвестиционных проектов в качестве системной базы инновационно-инвестиционной деятельности, позволяющей содействовать долгосрочному технико-экономическому развитию региона;

- уточнено определение региональных инновационно-инвестиционных проектов, под которыми, в отличие от существующих, понимаются комплексные целевые программы, ориентированные на достижение долгосрочных ориентиров социально-экономического развития региона и глубокую модернизацию индустриального комплекса субъекта с опорой на его сложившуюся отраслевую специализацию и конкурентные преимущества, предполагающие строгое технико-экономическое обоснование масштабов привлекаемого капитала ради извлечения пролонгированных научно-технических и экономических преимуществ в будущих периодах, верифицируемых сквозь призму критериев эффективности и соответствия государственным приоритетам развития регионов;

- уточнены особенности реализации инновационно-инвестиционных проектов региона, в отличие от существующих, включающие анализ и оценку инновационно-производственного потенциала (оценку активов субъектов хозяйствования с учетом наличия интеллектуальных активов), что позволяет определить потенциальные возможности реализации инновационной деятельности в регионе;

- дополнен состав участников по отбору проектов для организации инновационно-инвестиционной деятельности региона, в отличие от существующих, в него введены предприятия высокотехнологичного комплекса, позволяющие сформировать приоритетные направления инновационной деятельности;

- дополнены этапы реализации инновационно-инвестиционных проектов, в отличие от существующих, включением этапов: генерация научных идей (инициация инноваций) в сфере импортоопережения и укрепления технологического суверенитета; разработка конструкторской документации и технического задания по укреплению технологического суверенитета, позволяющих повысить уровень социально-экономического развития региона.

2. Предложена концепция инновационно-инвестиционной политики укрепления технологического суверенитета государства, в отличие от существующих, включающая типологию категорий технологического суверенитета и являющаяся основой для формирования и корректировки госпрограмм РФ и субъектов РФ, позволяющая реализовать схемы территориального планирования регионов, а также программно-целевые документы для субъектов хозяйствования, госкорпораций и госкомпаний.

3. Разработаны модель динамического анализа инвестиционных проектов и методика разработки бизнес-планов инновационных высокотехнологичных проектов. Предложенная методика позволяет на основе характеристик проектов-аналогов сформировать модель его денежного потока и спрогнозировать эффект проекта в виде NPV, в отличие от существующих, базируясь на пяти агрегированных плановых показателях, выражающих усредненные по годам реализации проекта значения выручки, удельной себестоимости, стоимости основных средств и срока их использования, а также ключевого параметра качества инновационного продукта; также методика позволяет анализировать чувствительность NPV инновационного проекта к этим агрегированным показателям, т.е. конструировать свойства продукта и технологии его производства с учетом влияния этих свойств на эффект проекта.

4. Предложены основные положения региональной стратегии укрепления технологического суверенитета, в отличие от существующих, базирующиеся на стратегических приоритетах по достижению технологического суверенитета и позволяющие реализовывать программы неиндустриализации промышленности РФ.

5. Разработаны императивы укрепления технологического суверенитета и направления совершенствования проектного управления инновационно-инвестиционной деятельностью, в отличие от существующих, представленные в контексте развития технологического суверенитета и позволяющие осуществлять их дальнейшее совершенствование.

Теоретическая значимость исследования заключается в развитии теоретико-методических основ проектного менеджмента в инновационной сфере, совершенствовании подходов к реализации наукоемких проектов, а также в научном обосновании механизмов активизации импортозамещения и укрепления технологического суверенитета в условиях обострения геополитической нестабильности на мировых рынках инноваций.

Практическая значимость исследования определяется возможностью непосредственного использования разработанных методов, моделей и аналитических подходов для оптимизации систем управления инновациями, совершенствования методов реализации высокотехнологичных проектов, а также для

повышения общей эффективности функционирования задействованных в них институтов и предприятий.

Результаты диссертационного исследования внедрены в управленческую деятельность Министерства экономического развития и инвестиций Самарской области, в деятельность ПАО «Гидроавтоматика» (г. Самара), ООО «Белебеевский завод «Автокомплект».

Апробация работы. Результаты исследования докладывались и обсуждались на 15-й Всероссийской научно-практической конференции «Тренды развития современного общества: управленческие, правовые, экономические и социальные аспекты» (Курск, 2025); международной научной конференции «Современная наука: тренды и перспективы» (Санкт-Петербург, 2025); 11-й Всероссийской национальной научно-практической конференции «Проблемы развития современного общества» (Курск, 2026).

Публикации. Автором по теме исследования опубликовано 12 научных работ общим объемом 6,8 печ. л. (личный вклад автора – 5,65 печ. л.), в их числе 5 статей в научных изданиях, рекомендованных ВАК при Министерстве науки и высшего образования РФ, общим объемом 4,05 печ. л. (личный вклад – 2,9 печ. л.).

Структура и объем диссертации определяются содержанием и логикой проведенного исследования, работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы (насчитывает 159 наименований) и приложений. Основная часть диссертации включает 21 таблицу и 34 рисунка.

II. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ И РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ, ВЫНОСИМЫЕ НА ЗАЩИТУ

1. Уточнены и дополнены теоретические основы исследования инновационно-инвестиционных проектов укрепления технологического суверенитета.

В рамках исследования технологический суверенитет трактуется как способность государства обладать критически важными технологическими решениями, необходимыми для поддержания национальной конкурентоспособности и общественного благосостояния. Данное понятие также включает в себя потенциал для независимого генерирования инноваций либо их регулируемого трансфера из-за рубежа на условиях, исключающих возникновение односторонней экономической зависимости. В конечном счете это выступает базовым условием для обеспечения национальной безопасности и долгосрочной устойчивости всей государственной системы. Под укреплением технологического суверенитета понимается реализация комплексной инновационно-инвестиционной политики, направленной на переход к инновационно-ориентированному экономическому росту и обеспечение национального контроля над воспроизводством сквозных технологий.

Управление инновационными проектами представляет собой комплекс согласованных и взаимоувязанных мероприятий, направленных на достижение

сформулированных целей в течение определенного временного периода, при ограниченных ресурсах (бюджете).

В работе введено комплексное понятие «теоретическая платформа исследования», представляющее базу для формирования и реализации инновационно-инвестиционных проектов региона, основными положениями которой выступают: понятийно-терминологический аппарат, базовые теории, системы, концепции, принципы и подходы, используемые в различных контекстах, в том числе и в исследованиях инновационной и инвестиционной деятельности в целях укрепления технологического суверенитета.

Теоретическая платформа отражает реализацию проектов формирования промышленной и инновационной политики в условиях неоиндустриализации как системной базы инновационно-инвестиционной деятельности на основе синтеза ключевых положений теорий институционализма, долгосрочного технико-экономического развития региона, основных положений теории цифровой экономики и экономической синергетики.

Основываясь на анализе теоретической платформы, в работе выделены ключевые особенности реализации инновационно-инвестиционной деятельности (рисунок 1).



Рисунок 1 – Ключевые особенности реализации инновационно-инвестиционной деятельности

На основе сущностных характеристик теоретической платформы предлагается концептуальный подход к ее построению, а также исследованию процессов инновационно-инвестиционной деятельности, учитывающий жизненный цикл инноваций, источники и объемы инвестиций, территориальный аспект, перспективные проекты региона и др. (рисунок 2).

В ходе анализа теоретических подходов к исследованию инновационно-инвестиционной деятельности автором сформирован концептуальный базис, опирающийся на теории экономического роста, теории регионального развития, теории инвестиций и теории инноваций, представленных концептуальными подходами к исследованию пространственно-экономической трансформации региона с точки зрения макро- и микроэкономического развития субъекта.

Автором научно обосновано и уточнено определение понятия «региональные инновационно-инвестиционные проекты». Под данной категорией понимаются комплексные целевые программы, ориентированные на достижение долгосрочных ориентиров социально-экономического развития региона и глубокую модернизацию индустриального комплекса субъекта с опорой на его сложившуюся отраслевую специализацию и конкурентные преимущества, предполагающие стро-
гое технико-экономическое обоснование масштабов привлекаемого капитала ради извлечения пролонгированных научно-технических и экономических преимуществ в будущих периодах, верифицируемых сквозь призму критериев эффективности и соответствия государственным приоритетам развития регионов.

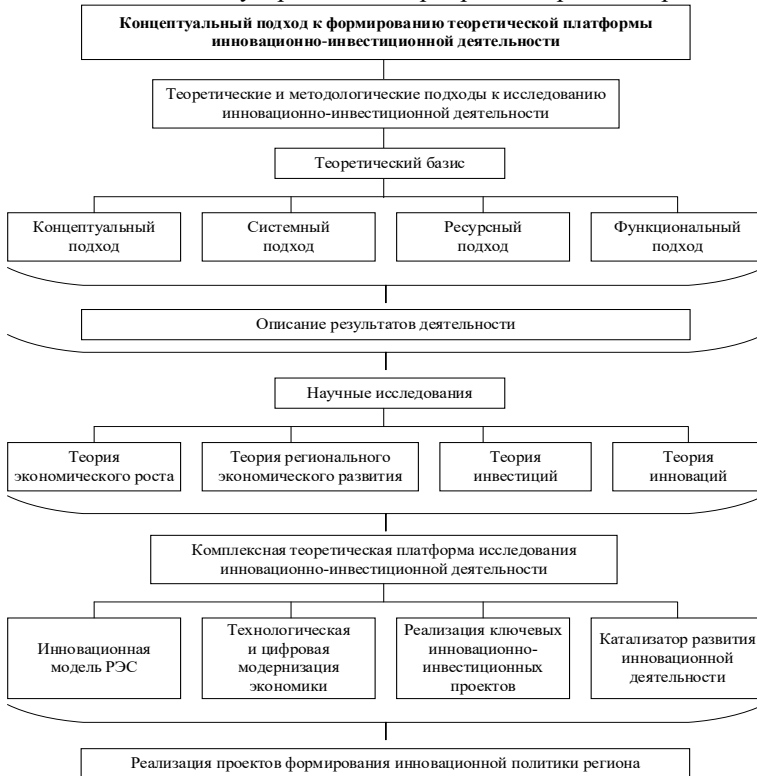


Рисунок 2 – Концептуальный подход к построению теоретической платформы исследования инновационно-инвестиционной деятельности региона

Реализация инновационных проектов в регионе представляет собой упорядоченную последовательность осуществления инновационных проектов по созданию инноваций, а с точки зрения ее организации – последовательную реализацию управленческих решений по осуществлению инновационных проектов. В работе выделены следующие этапы реализации проектов: генерация научных идей (инициация инноваций), проведение научных исследований; разработка

конструкторской документации и технического задания по проекту; организация НИОКР; выпуск пробных партий инновационной продукции; лабораторные испытания; проведение маркетинговых исследований рынка; массовое промышленное производство инноваций; коммерциализация инноваций; гарантийное обслуживание и ремонт; утилизация инноваций.

Автором представлены особенности реализации инновационно-инвестиционных проектов региона (рисунок 3).

Формирование проектов для организации инновационно-инвестиционной деятельности региона выступает важнейшей задачей высокотехнологичного комплекса, так как он является одним из основных участников инновационной деятельности. Высокотехнологичный промышленный комплекс региона может осуществлять свою деятельность и за пределами региона, дополнительно используя межотраслевую и внутриотраслевую организацию деятельности, внешние ресурсы, на основе которых создаются новые наукоемкие технологии и осуществляется их диффузия, которые являются затратными для одного предприятия, но реализуемы в партнерских инновационных проектах, существенно снижающих транзакционные издержки, присущие отдельным предприятиям.

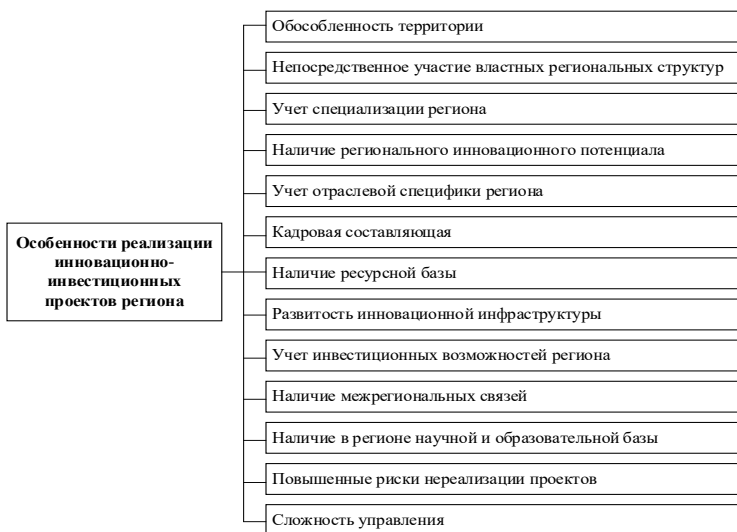


Рисунок 3 – Особенности реализации инновационно-инвестиционных проектов региона

Реализация инновационно-инвестиционных проектов осуществляется в процессе деятельности научно-производственного комплекса «наука – техника – производство – рынок». В качестве базовых акторов данной системы выступают академические институты и научно-исследовательские подразделения (контур НИОКР), высокотехнологичные индустриальные предприятия, институциональные и частные инвесторы, а также региональные органы государственной власти, обеспечивающие комплексное регуляторное сопровождение.

При отборе инновационно-инвестиционных проектов с участием высокотехнологичных предприятий возникают дополнительные возможности по импортозамещению и диверсификации производимой инновационной продукции.

Особый научно-практический статус в современных реалиях приобретают региональные инновационно-инвестиционные проекты, целевой вектор которых сопряжен с укреплением технологического суверенитета государства. Систематизация указанных инициатив осуществляется в рамках двух основных направлений: программ фундаментальных научных изысканий, сфокусированных на создании и последующей диффузии критических и сквозных технологий в соответствии с нормативно утвержденным реестром, а также прикладных промышленных проектов, ориентированных на развертывание производственных мощностей для выпуска наукоемкой продукции на базе разработанных технологических решений.

Современные приоритеты форсирования технологического суверенитета государства ориентированы на установление суверенного контроля над воспроизводством критических и сквозных наукоемких решений. Данный вектор находит свое практическое воплощение в реализации двух базовых категорий целевых проектов: первая категория (крупномасштабные мегапроекты). Они направлены на решение стратегических задач промышленного сектора путем создания системно значимой высокотехнологичной продукции; вторая категория (прорывные технологические проекты). Данные инициативы ориентированы не только на решение текущих научно-производственных задач, но и на проектирование контуров промышленности будущего.

Реализация проектов укрепления технологического суверенитета вызывает необходимость формирования и проведения новой технологической политики государства, являющейся самостоятельной по отношению к промышленной и инновационной политике.

2. Предложена концепция инновационно-инвестиционной политики укрепления технологического суверенитета государства.

Достижение и планомерное поддержание технологического суверенитета государства напрямую детерминированы уровнем развития научно-производственного и инновационного потенциала его регионов.

Технологический суверенитет отражает достигнутую степень реальной независимости государства в сфере науки и технологий, обеспечивая реализацию национальных интересов страны в техносфере, включая научные и технологические активы, имеющиеся в обществе, с учетом существующих и перспективных угроз. Именно независимость государства представляет технологический уровень и масштабы реального воспроизводства, а также систему внутриполитических и внешнеполитических возможностей и способностей государства, направленных как на обеспечение собственного развития, так и на противостояние любому давлению извне. Таким образом, доминирующая роль в процессах формирования и наращивания технологического суверенитета принадлежит триаде научного, инновационного и технологического потенциалов, аккумуля-

рованных как на национальном, так и на мезоэкономическом (региональном) уровнях.

В рамках настоящего исследования автор формулирует технологический суверенитет как системную способность национальных институтов обеспечивать генерацию и развитие стратегически приоритетных технологий, выступающих базисом для повышения благосостояния, укрепления рыночных позиций и поддержания общей функциональной устойчивости государства. Данная концепция подразумевает наличие у страны необходимых ресурсов для автономной разработки инноваций или их контролируемого импорта из мирового экономического пространства на условиях, исключающих формирование асимметричной структурной зависимости от зарубежных поставщиков и внешних технологических платформ, иными словами, политика укрепления технологического суверенитета – это комплексная инновационно-инвестиционная политика развития государства.

Автором обозначены ключевые направления инновационно-инвестиционной политики укрепления технологического суверенитета государства (рисунок 4).



Рисунок 4 – Ключевые направления инновационно-инвестиционной политики укрепления технологического суверенитета региона

Отметим, что технологический суверенитет не выступает самоцелью государства, а представляет собой концепцию, которая, вместе с обеспечением национальной безопасности, отражает открытость к международному сотрудничеству и совершенствованию инновационных технологий.

В работе представлены ключевые идеи и задачи укрепления технологического суверенитета (рисунок 5).

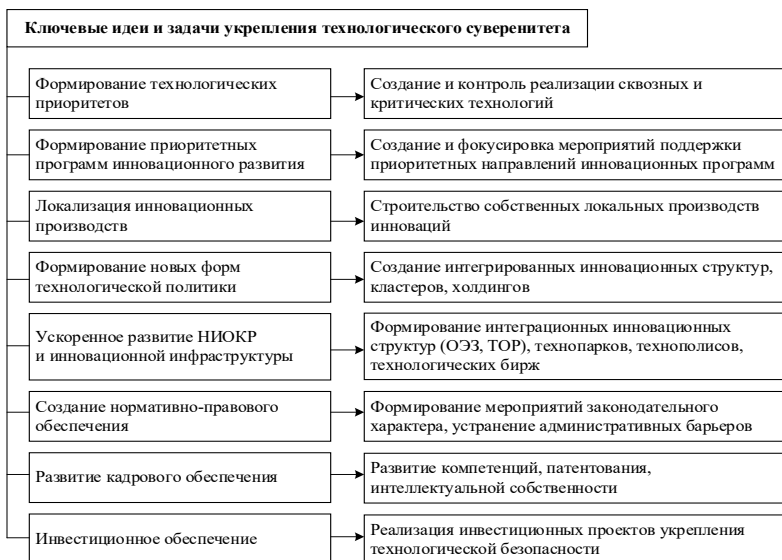


Рисунок 5 – Ключевые идеи и задачи укрепления технологического суверенитета

В работе предложена концепция инновационно-инвестиционной политики, визуализированная на рисунке 6. Данная концепция ориентирована на переход к инновационно-ориентированной модели роста через развитие высокотехнологичных отраслей, что делает ее методологическим базисом для актуализации государственных программ, схем территориального планирования субъектов РФ и стратегических документов крупнейших госкорпораций. Целью концепции выступает технологическое обеспечение устойчивого функционирования, развития производственных систем и укрепление технологического суверенитета.

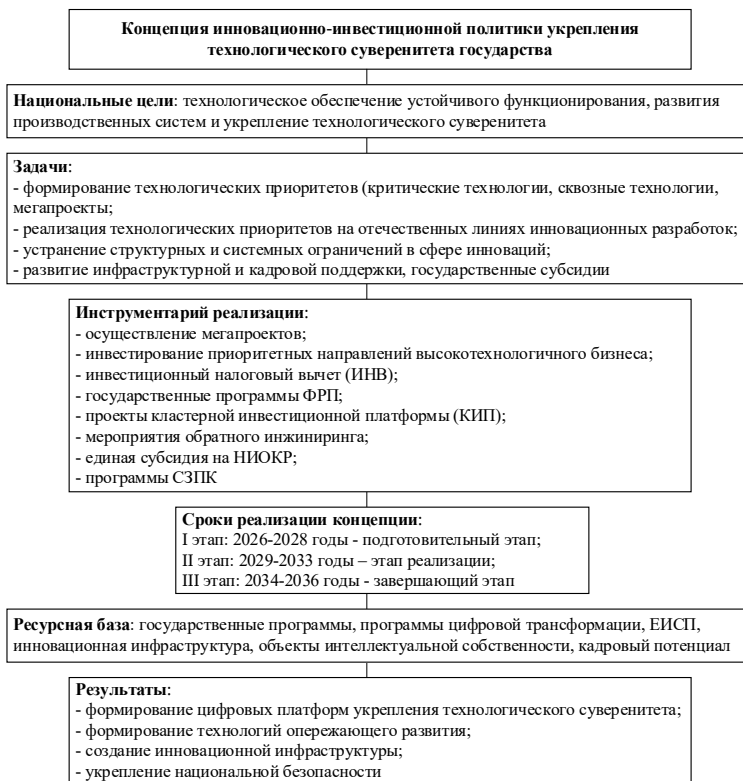


Рисунок 6 – Концепция инновационно-инвестиционной политики укрепления технологического суверенитета государства

Долгосрочный стратегический ориентир государственной политики технологического развития, рассчитанный на период до 2030 года, сфокусирован на достижении полноценного суверенитета посредством масштабного внедрения концепции наилучших доступных технологий и параллельного наращивания ресурсной эффективности функционирования промышленных структур. В данном контексте практическая реализация утвержденных в 2023 году технологических мегапроектов приобретает выраженное системное значение для макроэкономической стабильности, успешного выполнения актуальных социально-экономических задач и обеспечения комплексной национальной безопасности, что в совокупности призвано гарантировать достижение паритета со странами, удерживающими лидерство в сфере разработки критически важных технологий. Последовательное углубление локализации промышленных мощностей по выпуску наукоемких изделий позволит сформировать замкнутые суверенные цепочки создания конечной продукции, полуфабрикатов, комплектующих и базового сырья по всей номенклатуре позиций, подвергшихся деструктивному санкционному ограничению.

3. Разработаны модель динамического анализа инвестиционных проектов и методика разработки бизнес-планов инновационных высокотехнологичных проектов.

Бизнес-планирование высокотехнологичных инновационных проектов организаций требует проведения значительного объема работ планово-экономических служб, связанных с формированием баз данных экономических показателей (параметров потенциальных рынков сбыта, характеристик конкурентного окружения, макроэкономических параметров и др.), а также выполнением расчетно-аналитических операций для разработки плана продаж, прогноза ценовой динамики, калькуляции издержек, прогноза динамики издержек и других компонентов бизнес-плана проекта. Такой обширный комплекс операций необходим в случае разработки бизнес-плана инновационного проекта, так сказать, «с нуля», т.е. в условиях отсутствия баз данных о ранее осуществленных инвестиционных проектах.

Под инновационным высокотехнологичным проектом автором понимается комплекс взаимоувязанных мероприятий, направленный на создание и промышленный выпуск уникальной продукции на основе использования отечественных критических технологий, обеспечивающих импортоопережение и технологическую независимость производственных систем

Наряду с этим нередко высокотехнологичные предприятия обладают немалым накопленным опытом реализации инвестиционных проектов, который было бы нерационально не использовать для повышения эффективности работы планово-экономических служб данных предприятий. В этом случае бизнес-планирование высокотехнологичных инновационных проектов целесообразно базировать на анализе эффективности инвестиций, осуществленных организациями в ретроспективном периоде. В основе этого подхода лежит научный метод аналогий, в соответствии с которым коммерциализация нового продукта будет происходить подобно процессам продвижения на рынок аналогичных продуктов, которые в связи с этим будем называть аналогами.

В дальнейшем будем обозначать инновационный высокотехнологичный проект индексом «0», тем самым отличая его от i -го инвестиционного проекта, выступающего аналогом для анализируемого инновационного высокотехнологичного проекта.

Предположим, что инновационный высокотехнологичный проект имеет несколько аналогичных инвестиционных проектов, реализованных в ретроспективном периоде, число которых обозначим N . Наше *предложение* заключается в том, чтобы прогнозировать денежный поток инновационного проекта путем усреднения прогнозов денежных потоков проектов-аналогов, как показано на рисунке 7, причем проводить усреднение по компонентам денежного потока (выручке, себестоимости и амортизации) с учетом весов, выражающих возросшее совершенство продукта и технологии производства инновационного проекта. Поэтому прогноз денежного потока инновационного проекта может быть как выше прогноза потоков всех проектов-аналогов (случай $\hat{P}_0^{//}$ на рисунке 7), если

по всем компонентам денежного потока инновационный проект более совершенный, чем аналоги, так и проходить между прогнозами проектов-аналогов (случай $\hat{P}_0'$ на рисунке 8), если по каким-то компонентам денежного потока среди аналогов имеются более совершенные проекты. На рисунке 8 показана динамика фактических денежных потоков проектов-аналогов P_1 и P_2 , их прогнозирующие зависимости $\hat{P}_1$ и $\hat{P}_2$, а также возможные варианты расчетного прогноза денежного потока инновационного проекта.

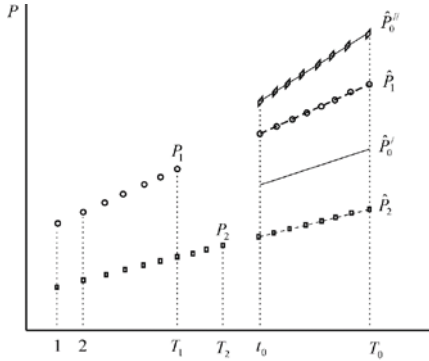


Рисунок 7 – Прогноз денежного потока инновационного проекта $\hat{P}_0$ на основе усреднения прогнозов денежных потоков проектов-аналогов $\hat{P}_1$ и $\hat{P}_2$

Сформируем модель прогнозирования денежного потока инновационного проекта, для чего подставим в базовую модель прогноза, записанную для $i=0$

$$\hat{P}_0(t) = \hat{R}_0(t) - \hat{C}_0(t) + \hat{A}_0(t)$$

функции прогнозирования выручки, себестоимости и амортизации:

$$\hat{P}_0(t) = \frac{1}{N} \left[\sum_{i=1}^N k_{\text{кач},i} \hat{R}_i(t) - \sum_{i=1}^N k_{\text{мех},i} \hat{C}_i(t) + \sum_{i=1}^N k_{\text{фонд},i} \hat{A}_i(t) \right], \quad (1)$$

где $\hat{P}_0(t)$ – прогнозируемый денежный поток инновационного проекта;

$\hat{R}_i = \hat{R}_i(t)$, $\hat{C}_i = \hat{C}_i(t)$, $\hat{A}_i = \hat{A}_i(t)$ – прогнозирующие зависимости выручки, издержек и амортизации i -го проекта-аналога; N – число аналогичных инвестиционных проектов, реализованных в ретроспективном периоде; $k_{\text{кач},i}$ – коэффициент технического качества продукции относительно i -го проекта-аналога, вычисляемый по формуле $k_{\text{кач},i} = \frac{\pi_0}{\pi_i}$, где π_0 – параметр качества высокотехнологичного продукта; π_i – параметр качества продукта i -го проекта; $k_{\text{мех},i}$ – коэффициент технологичности продукции сравнительно с i -м проектом-аналогом, определяемый по формуле $k_{\text{мех},i} = \frac{c_0}{c_i}$, где c_0 – удельные издержки на производство единицы высокотехнологичного продукта; c_i – удельные издержки производства по i -му проекту; $k_{\text{фонд},i}$ – коэффициент фондоемкости технологии относительно i -го проекта-аналога, рассчитываемый по формуле $k_{\text{фонд},i} = \frac{f_0}{f_i}$, где f_0 – модифицированная фондоотдача

производства высокотехнологичного продукта, равная $f_0 = \frac{R_0^{cp} \cdot \tau_0^{cp}}{F_0^{cp}}$; f_i – модифицированная фондоотдача производства по i -му проекту, определяемая как $f_i = \frac{R_i^{cp} \cdot \tau_i^{cp}}{F_i^{cp}}$, причем R_i^{cp} , R_0^{cp} – среднегодовая выручка i -го проекта и инновационного продукта; F_i^{cp} , F_0^{cp} – среднегодовая стоимость основных средств i -го проекта и инновационного проекта; τ_i^{cp} , τ_0^{cp} – средний срок использования основных средств i -го проекта и инновационного проекта.

Базируясь на модели прогнозирования денежного потока инновационного проекта (1), получим формулу прогнозного значения чистого современного дохода (NPV) проекта. Напомним классическую формулу NPV:

$$NPV_0 = \sum_{t=1}^T \frac{\hat{P}_{0t}}{(1+r)^t} - I,$$

где r – ставка дисконтирования; I – инвестиции в проект.

Эта формула составлена для дискретного денежного потока, поэтому прогнозные значения денежного потока (1) нужно также представить по компонентам, соответствующим периодам t :

$$\hat{P}_{0t} = \frac{1}{N} [\sum_{i=1}^N k_{\text{кач},i} \hat{R}_{it} - \sum_{i=1}^N k_{\text{мех},i} \hat{C}_{it} + \sum_{i=1}^N k_{\text{фонд},i} \hat{A}_{it}].$$

Если эти компоненты подставить в формулу NPV, то найдем следующее выражение прогнозного значения чистого современного дохода инновационного проекта:

$$NPV_0 = \frac{1}{N} \sum_{t=1}^T \frac{[\sum_{i=1}^N k_{\text{кач},i} \hat{R}_{it} - \sum_{i=1}^N k_{\text{мех},i} \hat{C}_{it} + \sum_{i=1}^N k_{\text{фонд},i} \hat{A}_{it}]}{(1+r)^t} - I. \quad (2)$$

Формула (2) представляет собой прогностическую модель эффекта инновационного проекта, выраженную в виде функциональной зависимости от прогнозных значений выручки от продаж, производственной себестоимости и амортизационных отчислений верифицированных проектов-аналогов, а также от системы коэффициентов сравнительных преимуществ (технического качества, фондоемкости и др.) анализируемого проекта относительно выбранных базовых образцов.

Представим последовательность этапов формирования прогнозирующих зависимостей и расчета прогнозов денежного потока и эффекта проекта в виде следующей *методики разработки бизнес-планов инновационных высокотехнологичных проектов*.

Этап 1. Обобщение данных для N проектов-аналогов в виде динамических рядов выручки R_i , себестоимости C_i и амортизации A_i по i -му проекту, сформированных по периодам t за сроки реализации проектов T_i :

$$R_i = \{R_{i1}, R_{i2}, \dots, R_{it}, \dots, R_{iT_i}\}, C_i = \{C_{i1}, C_{i2}, \dots, C_{it}, \dots, C_{iT_i}\}, \\ A_i = \{A_{i1}, A_{i2}, \dots, A_{it}, \dots, A_{iT_i}\}.$$

Этап 2. Формирование прогнозирующих функций выручки $\hat{R}_i = \hat{R}_i(t)$, себестоимости $\hat{C}_i = \hat{C}_i(t)$ и амортизации $\hat{A}_i = \hat{A}_i(t)$ по проектам-аналогам на временной горизонт реализации инновационного высокотехнологичного проекта T_0 .

Этап 3. Группировка массива характеристик проектов-аналогов, включающего по i -му проекту параметр качества продукта π_i , удельные издержки производства c_i , среднегодовую выручку R_i^{cp} , среднегодовую стоимость основных средств F_i^{cp} и средний срок использования основных средств τ_i^{cp} .

Этап 4. Ввод вектора плановых значений характеристик инновационного высокотехнологичного проекта, включающего параметр качества продукта π_0 , удельные издержки производства c_0 , среднегодовую выручку R_0^{cp} , среднегодовую стоимость основных средств F_0^{cp} и средний срок использования основных средств τ_0^{cp} , а также инвестиции в проект I и ставку дисконтирования r .

Этап 5. Анализ превосходства высокотехнологичного проекта по коэффициенту технического качества продукции $k_{кач.i} = \frac{\pi_0}{\pi_i}$, коэффициенту технологичности продукции $k_{тех.i} = \frac{c_0}{c_i}$, коэффициенту фондоемкости технологии $k_{фонд.i} = \frac{f_0}{f_i}$, где $f_0 = \frac{R_0^{cp} \cdot \tau_0^{cp}}{F_0^{cp}}$, $f_i = \frac{R_i^{cp} \cdot \tau_i^{cp}}{F_i^{cp}}$.

Этап 6. Прогнозирование денежного потока высокотехнологичного инновационного проекта:

$$\hat{P}_0(t) = \frac{1}{N} [\sum_{i=1}^N k_{кач.i} \hat{R}_i(t) - \sum_{i=1}^N k_{тех.i} \hat{C}_i(t) + \sum_{i=1}^N k_{фонд.i} \hat{A}_i(t)].$$

Этап 7. Расчет прогноза эффекта инновационного проекта в виде чистого современного дохода:

$$NPV_0 = \frac{1}{N} \sum_{t=1}^T \frac{[\sum_{i=1}^N k_{кач.i} \hat{R}_{it} - \sum_{i=1}^N k_{тех.i} \hat{C}_{it} + \sum_{i=1}^N k_{фонд.i} \hat{A}_{it}]}{(1+r)^t} - I.$$

4. Предложены основные положения региональной стратегии укрепления технологического суверенитета.

Укрепление технологического суверенитета РФ вызвано нестабильностью функционирования мировых и национальных экономических систем, сопровождающейся обострением межстрановой и межрегиональной конкуренцией за уникальные ресурсы и факторы воспроизводства. Наиболее результативными в периоды нестабильной геополитической ситуации являются стратегии «новых горизонтов» или стратегии инновационного прорыва и развития, которые реализуют стратегические приоритеты на основе сквозных и критических технологий, способствующих выводу объекта (технологического суверенитета) на принципиально новые инновационные траектории развития. Данные стратегии отражают долгосрочные ориентиры на современные и перспективные отечественные технологии в процессах формирования стратегических приоритетов.

Разработка стратегии укрепления технологического суверенитета РФ требует формирования гибкой системы управления, способствующей в условиях современных вызовов и структурных изменений в экономике выявлению стратегических возможностей в целях создания опережающих уникальных отечественных разработок, продукции и технологий, а также их внедрению в национальную экономику с целью увеличения ее конкурентоспособности на мировом экономическом рынке.

В связи с тем, что суверенитетом может обладать исключительно государство, говорить о технологическом суверенитете отдельного региона неправомерно. В данном случае речь идет только о вкладе региона в технологический суверенитет государства или конкретного ВЭД, субъекты хозяйствования которых располагаются на его территории. Таким образом, стратегия укрепления технологического суверенитета отдельных регионов отражает формирование и развитие собственных высокотехнологичных производств и разработку технологических компетенций в базовых ВЭД. С учетом стратегического развития и укрепления технологического суверенитета государства в работе предлагаются основы формирования региональной стратегии укрепления технологического суверенитета (рисунок 8).

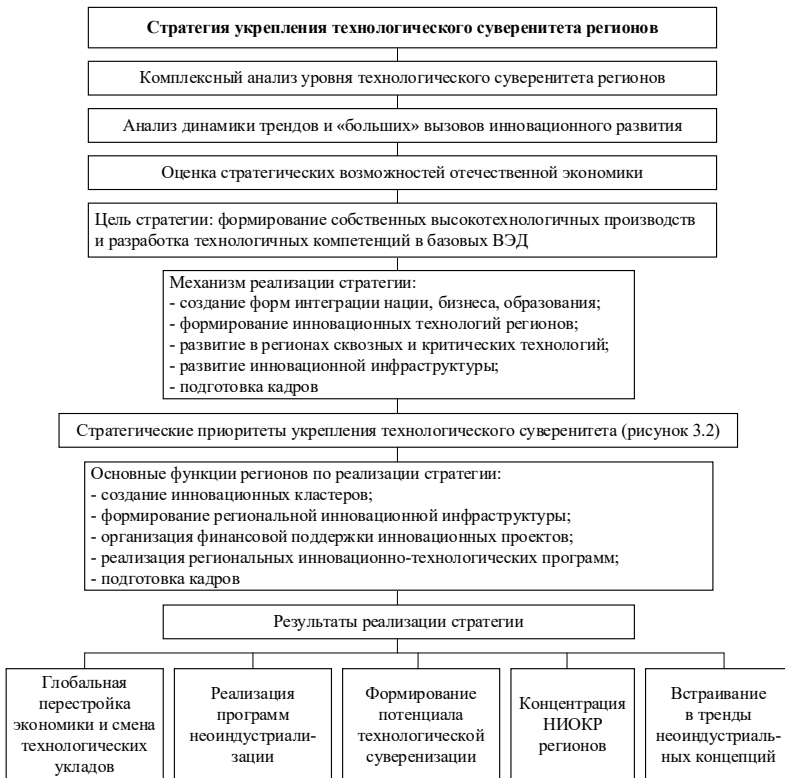


Рисунок 8 – Основы формирования региональной стратегии укрепления технологического суверенитета

Целью стратегии выступает замена и переход промышленности на собственные инновационные материалы, технологии, оборудование, внедрение интеллектуальных результатов в производство, переориентация логистических цепочек поставок, производство конкурентоспособной продукции и цифровая трансформация отечественных промышленных комплексов и технологий.

Неоиндустриализация выступает одним из ключевых направлений регионального развития, что обуславливает возможность ее применения в качестве базы парадигмы технологического развития промышленных регионов, формируя механизм по модернизации региональной экономики с целью обеспечения технологического суверенитета страны.

Подчеркивая важность неоиндустриализации, выделим стратегические приоритеты по достижению технологического суверенитета государства (рисунк 9).



Рисунок 9 – Стратегические приоритеты по укреплению технологического суверенитета государства на современном этапе

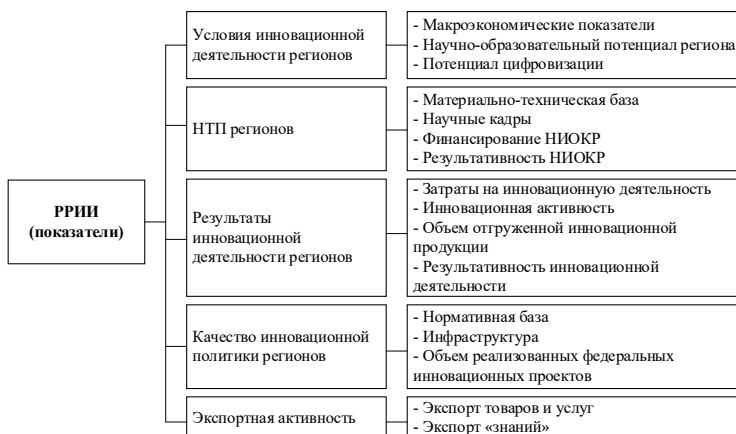


Рисунок 10 – Показатели рейтинга инновационного развития субъектов РФ

В настоящее время разработан рейтинг инновационного развития регионов РФ на основе представленных ниже показателей, по которому можно определить возможность формирования стратегии укрепления технологического суверенитета (рисунок 10).

Претендовать на формирование стратегии укрепления технологического суверенитета и создание ведущих центров «локализации инноваций и знаний» могут регионы РФ, которые находятся на первых 10–15 позициях рейтинга и характеризуются высоким уровнем развития высокотехнологичных производств. Регионы РФ, которые имеют развитый научный потенциал, существенный уровень развития высокотехнологичных производств, могут претендовать на формирование стратегий укрепления технологического суверенитета, создавая территории со значительной инновационной привлекательностью для своего развития.

5. Разработаны императивы укрепления технологического суверенитета и направления совершенствования проектного управления инновационно-инвестиционной деятельностью.

Влияние негативных условий на экономическое развитие государства вызывает формирование новых императивов – императивов инновационного импортоопережения и, как следствие, императивов укрепления технологического суверенитета. Императивы укрепления технологического суверенитета представляют собой основополагающие и безусловные требования, регламентирующие необходимость реализации комплекса первоочередных мер и задач. Данные действия направлены на достижение стратегической независимости государства в высокотехнологичной сфере, что предполагает формирование суверенной базы для воспроизводства критических и сквозных технологий, а также масштабирование выпуска наукоемкой продукции. Иными словами, под императивами понимается создание такой институциональной и производственной среды, в которой страна способна автономно осуществлять полный цикл разработки, освоения и коммерциализации инновационных решений, необходимых для устойчивого экономического роста и национальной безопасности, полностью исключая критическую зависимость от зарубежных контрагентов.

Система ключевых императивов, определяющих траекторию укрепления технологического суверенитета на мезоуровне, включает в себя следующие фундаментальные положения: проектирование и диффузия критических и сквозных технологий, выступающих базисом для функционирования смежных отраслей промышленного комплекса и играющих определяющую роль в контуре обеспечения национальной безопасности; развертывание производства наукоемкой (инновационной) продукции, осуществляемое на основе преимущественного использования отечественных технологических решений и локализованного парка оборудования; опережающее воспроизводство кадрового потенциала, ориентированное на качественное расширение научно-инновационного фундамента и подготовку исследователей в сфере освоения передовых технологий; формирование ограниченной открытости отечественной экономики, баланса в сфере сотрудничества с иностранными государствами, сохранение отечественной технологической самостоятельности и независимости; осуществление государственной поддержки и государственного участия в сфере высоких технологий.

Рассматриваемые императивы выступают действенными инструментами институционального сопровождения инновационно-инвестиционной деятельности и механизмами поддержки импортозамещения в инновационной сфере, требующими обязательной адаптации под профильную специализацию конкретного региона. Процесс формирования императивов укрепления технологического суверенитета в контексте активизации инвестиционной деятельности требует обязательного построения эффективной нормативно-правовой базы, а также определения системы критериев, оказывающих определяющее влияние на детерминацию данных долгосрочных приоритетов.

Большую роль в стимулировании инвестиций и привлечения финансирования в инновационную сферу экономики выполняет система институтов, созданная для инновационного развития. Институты развития выступают катализаторами для частных инвестиций в приоритетных ВЭД и отраслях экономики, создающими условия для строительства инновационной инфраструктуры, обеспечивающей доступность предприятиям, функционирующим в инновационной сфере, к необходимым финансовым, а также информационным ресурсам.

В работе предлагается структурно-функциональная схема императивов укрепления технологического суверенитета (рисунок 11).

Императивы укрепления технологического суверенитета	
Организационно-политические	- Политическая стабильность, развитие института государства - Формирование социально-экономической безопасности - Национальная безопасность государства - Политика протекционизма отечественных производителей - Концепция многополярного мира - Невмешательство во внутреннюю политику других государств
Экономические	- Развитие экономических экосистем - Региональная институционализация - Воспроизводство материальных условий жизнедеятельности человека - Укрепление экономической составляющей - Формирование механизмов устойчивого развития экономики - Новая архитектура мировой финансовой системы
Технологические	- Цифровая активность субъектов экономики - Создание новых сквозных и критических технологий - Развитие интеллектуальной собственности и искусственного интеллекта - Цифровые двойники - Промышленный интернет вещей - Опережающее развитие инновационных технологий
Информационные	- Противодействие угрозам информационной безопасности и кибератакам - Переход на отечественное информационное оборудование и программное обеспечение - Повышение достоверности, своевременности и доступности информации - Повышение точности информации - Снижение негативных факторов влияния на информацию - Защита институтов публичной власти от негативного информационного воздействия

Рисунок 11 – Структурно-функциональная схема императивов укрепления технологического суверенитета

В связи с трансформацией подходов к экономической политике в рамках глобального геоэкономического пространства, автором для укрепления технологического суверенитета предлагается осуществить переход к формированию экосистем и локальных региональных экономических систем, выступающих базисом пространственного развития регионов.

Предложение автора по переходу на экосистемы и локализованные системы регионального развития отражают основную идею их сущности и содержания, вследствие того что РФ в настоящее время вынуждена организовывать собственную экономическую деятельность без участия иностранных партнеров (влияние экономических санкций) и осуществлять производство импортозамещающей продукции за счет развития инновационной деятельности. Следовательно, организация экосистем и локализованной деятельности является вынужденной мерой, рациональной в настоящих условиях.

Таблица 1 – Направления совершенствования системы управления инновационно-инвестиционными проектами (фрагмент)

Основные направления	Преимущества использования
Совершенствование технологий интеллектуальной собственности	Технологии интеллектуальной собственности повышают качество управления, снижают ошибки, вызванные человеческим фактором, уменьшают сроки реализации проектов, повышают их привлекательность для инвесторов
Совершенствование сетевых и кросс-инновационных технологий	Сетевые и кросс-инновационные технологии в управлении проектами основываются на использовании сетевых эффектов, формируемых участниками сети. С их помощью организуются дополнительные возможности по информационному обеспечению и использованию информационных технологий
Совершенствование процессов управления качеством проектов	Данные мероприятия обеспечивают обоснованность управления финансами проектов, осуществляемых с помощью: инструментария программно-целевого управления; стандартизации и унификации методов проектного управления финансами проекта
Формирование моделей управления проектами на основе информатизации	Технологические средства управления проектами на основе информатизации предоставляют дополнительные возможности пользователям для моделирования процессов управления проектами. С их помощью по заранее заданным параметрам создаются требуемые модели для пользователей, в необходимом виде
Внедрение технологий искусственного интеллекта и робототехники в проектное управление	Технологии робототехники и искусственного интеллекта, применяемые в проектном управлении, существенно повышают качество управленческих решений путем использования новых подходов к его организации; уменьшения времени на разработку проекта и осуществление управленческих решений; замены команды проекта на технологии роботизации в сфере проектного управления

Совершенствование системы управления инновационно-инвестиционными проектами является важнейшим условием перспективного развития региона. Современные технологии и новые виды продукции определяют качества лидерства, обеспечивая эффективное и долгосрочное функционирование субъектов хозяйствования региона. Основными методами совершенствования управления инновационно-инвестиционными процессами в целях укрепления технологического суверенитета являются развитие инновационной деятельности хозяйствующих субъектов, раскрытие и повышение их инновационного потенциала,

обоснование инвестиционных решений и дальнейшая оптимизации инновационной деятельности. Направления по развитию эффективности системы проектного управления представлены в таблице 1.

Таким образом, организация и совершенствование управления инновационно-инвестиционными проектами в регионе должны иметь комплексную структуру и формироваться из последовательной реализации ряда мероприятий, а также способствовать определению потенциальных путей совершенствования инвестирования в инновационную деятельность региона.

III. ОСНОВНЫЕ ВЫВОДЫ И РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ

В диссертационной работе уточнены и дополнены теоретические основы исследования инновационно-инвестиционных проектов укрепления технологического суверенитета, предложена концепция инновационно-инвестиционной политики укрепления технологического суверенитета региона, позволяющая реализовать схемы территориального планирования регионов, а также программно-целевые документы для субъектов хозяйствования, госкорпораций и госкомпаний. Разработана модель динамического анализа инвестиционных проектов, предложена методика разработки бизнес-планов инновационных высокотехнологичных проектов. Предложены основные положения региональной стратегии укрепления технологического суверенитета, позволяющие реализовывать программы неоиндустриализации промышленности РФ. Разработаны императивы укрепления технологического суверенитета и направления дальнейшего совершенствования проектного управления инновационно-инвестиционной деятельностью.

IV. ОСНОВНЫЕ НАУЧНЫЕ ПУБЛИКАЦИИ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО ИССЛЕДОВАНИЯ

Статьи в изданиях, определенных ВАК при Министерстве науки и высшего образования РФ для публикации результатов научных исследований

1. Ахмадов, Х.М. Аналитические и методические особенности формирования и реализации региональных инновационно-инвестиционных проектов / Х.М. Ахмадов, М.О. Сураева. – DOI 10.14451/1.254.42. – Текст : непосредственный // Экономические науки. – 2026. – № 1 (254). – С. 42–47. (0,75/0,4 печ. л.)
2. Ахмадов, Х.М. Императивы укрепления технологического суверенитета региона с учетом инновационного инвестирования / Х.М. Ахмадов, М.О. Сураева. – DOI 10.14451/1.250.23. – Текст : непосредственный // Экономические науки. – 2025. – № 9 (250). – С. 23–29. (0,9/0,45 печ. л.)
3. Ахмадов, Х.М. Цифровая трансформация экономической деятельности: вклад инноваций в инвестиционную привлекательность бизнеса / Х.М. Ахмадов, М.О. Сураева. – DOI 10.14451/1.243.27. – Текст : непосредственный // Экономические науки. – 2025. – № 2 (243). – С. 27–32. (0,75/0,4 печ. л.)
4. Ахмадов, Х.М. Вклад инноваций и инвестиций в экономическое развитие хозяйствующих субъектов / Х.М. Ахмадов. – Текст : непосредственный // Вестник Академий знаний. – 2025. – № 2 (67). – С. 98–103. (0,75 печ. л.)

5. Ахмадов, Х.М. Инструменты стимулирования инновационной и инвестиционной активности в современных условиях / Х.М. Ахмадов. – Текст : непосредственный // Естественно-гуманитарные исследования. – 2025. – № 1 (57). – С. 37–43. (0,9 печ. л.)

Публикации в других изданиях

6. Ахмадов, Х.М. Управление инновационно-инвестиционными проектами в целях обеспечения технологического суверенитета / Х.М. Ахмадов. – Текст : непосредственный // Проблемы развития современного общества : сборник научных статей 11-й Всероссийской национальной научно-практической конференции, 19–20 января 2026 года. – Курск, 2026. – Т. 1. – С. 39–44. (0,3 печ. л.)

7. Ахмадов, Х.М. Модель формирования и развития технологического суверенитета региона на основе реализации региональных инновационно-инвестиционных проектов / Х.М. Ахмадов. – DOI 10.58351/251007.2025.72.13.005. – Текст : непосредственный // Современная наука: тренды и перспективы : сборник статей международной научной конференции, Санкт-Петербург, 07 октября 2025 года. – Санкт-Петербург, 2025. – С. 72–77. (0,4 печ. л.)

8. Ахмадов, Х.М. Анализ, оценка и отбор региональных инновационно-инвестиционных проектов / Х.М. Ахмадов. – DOI 10.47581/2025.PS-16.Axmadov-Xamzat-01. – Текст : непосредственный // Тренды развития современного общества: управленческие, правовые, экономические и социальные аспекты : сборник научных статей 15-й Всероссийской научно-практической конференции, Курск, 01 октября 2025 года. – Курск, 2025. – С. 50–56. (0,45 печ. л.)

9. Ахмадов, Х.М. Методический подход к оценке показателей развития технологического суверенитета региона в рамках реализации региональных инновационно-инвестиционных проектов / Х.М. Ахмадов. – Текст : непосредственный // Научный альманах. – 2025. – № 10-1 (132). – С. 10–14. (0,4 печ. л.)

10. Ахмадов, Х.М. Перспективные направления инновационного развития бизнеса: роль инвестиционной деятельности и цифровой трансформации / Х.М. Ахмадов. – Текст : непосредственный // Вестник научных конференций. – 2025. – № 1-1 (113). – С. 15–19. (0,3 печ. л.)

11. Ахмадов, Х.М. Факторы успеха инновационных проектов: влияние инвестиций / Х.М. Ахмадов. – Текст : непосредственный // Деловой вестник предпринимателя. – 2025. – № 1 (19). – С. 6–8. (0,4 печ. л.)

12. Ахмадов, Х.М. Управление инновациями и инвестиционными проектами на уровне бизнеса / Х.М. Ахмадов. – Текст : непосредственный // Инновационная экономика: перспективы развития и совершенствования. – 2024. – № 7 (81). – С. 5–12. (0,5 печ. л.)